

**Zeitschrift:** bulletin.ch / Electrosuisse

**Herausgeber:** Electrosuisse

**Band:** 99 (2008)

**Heft:** 6

**Artikel:** Groupe E optimise sa production et devient acteur sur le marché de gros

**Autor:** Comte, Claude

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-855837>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Groupe E optimise sa production et devient acteur sur le marché de gros

**L'un des défis actuels de Groupe E consiste à fournir à l'ensemble de ses clients près de 3000 gigawattheures par année, et ce aux meilleures conditions du marché. Pour parvenir à cet objectif, l'entreprise s'est dotée dès 2004 d'une unité de trading nommée «Gestion et négoce d'énergie». Une dizaine de spécialistes du domaine sont actifs dans ce service. Eclairage.**

Jusqu'en 2001, les achats de pratiquement toute l'énergie demandée par les partenaires d'EOS (Energie Ouest Suisse) se

*Claude Comte*

faisaient auprès de cette société, dont Groupe E est actionnaire. Seuls ceux qui en avaient la possibilité optimisaient leur propre production afin de profiter des différentes tarifications (heures pleines, heures creuses, taxe de puissance, etc.). C'était le cas d'EEF (Entreprises électriques Fribourgeoises) et d'ENSA (Électricité Neuchâteloise SA).

L'approvisionnement était alors limité à une négociation de contrats avec EOS tous les 10 ans environ et à la production au meilleur moment par rapport à ces contrats.

En 2001, les actionnaires d'EOS obtiennent l'accès direct au marché «wholesale» (marché de gros). Cette nouvelle organisation permet de s'approvisionner de plusieurs façons, par exemple par sa propre production, par des contrats à long terme, par des achats sur le marché *wholesale* ou

par des achats/ventes sur le marché spot en bourse. EOS offre ses services, sous forme de mandats de prestations, pour l'accès au marché à terme et spot. Ainsi, les actionnaires n'accèdent pas directement au marché, mais au travers de leur société-fille EOS.

Au sein d'EEF et d'ENSA la production et la commercialisation étaient gérées de façon séparée. La mise en commun du savoir-faire pour aboutir à la création de l'unité de trading s'est réalisée en 2004. C'est à ce moment que les portefeuilles des deux sociétés ont été réunis, fondant ainsi la gestion commune de Groupe E – issu de la fusion entre EEF et ENSA – réalisée en décembre 2005.

## Optimisation de la production propre

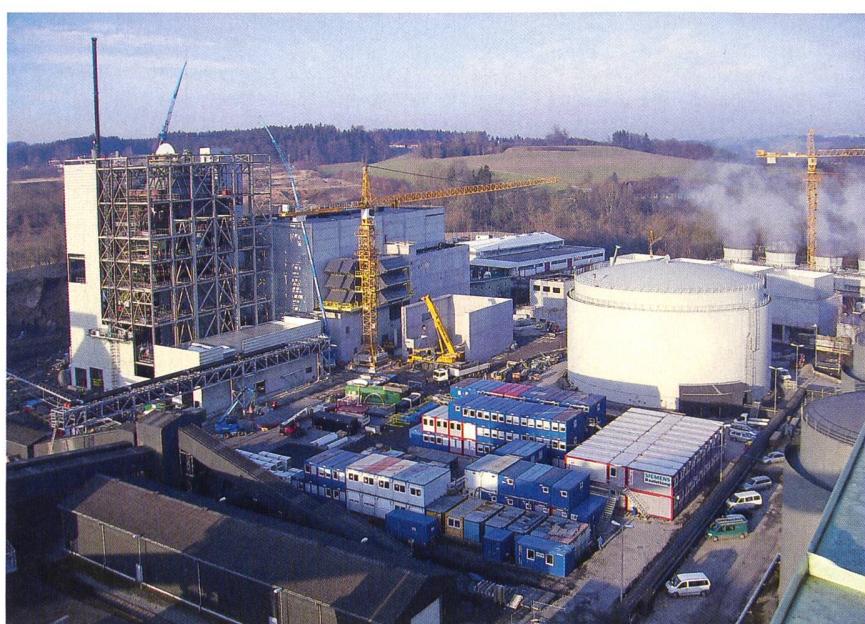
Le marché, dont cette unité s'occupe, peut être segmenté en quatre parties: Infra-

journalier (ou *intraday*) – livraison dans les 24 heures, Spot – transactions pour le prochain jour ouvrable, Moyen terme – échéances entre le surlendemain et la fin du trimestre en cours (jours, semaines, mois), Long terme – échéances dès la fin du trimestre en cours (trimestres, années).

Il s'agit aussi d'optimiser la production, une des priorités de ce team. Les défis actuels pour Groupe E sont:

- un comportement proactif en *intraday* permettant de profiter d'opportunités liées à la flexibilité d'engagement des ouvrages de production et de réagir de manière plus efficace aux modifications des programmes de production induits par des apports différents de la prévision;
- en marché spot, utiliser le potentiel des ordres conditionnels garantissant une production maximale aux heures les plus chères;
- être présent plus activement sur le moyen terme afin de profiter pleinement des opportunités liées à la flexibilité des ouvrages et améliorer la connaissance du marché par des informations supplémentaires permettant une optimisation de l'ensemble du portefeuille de Groupe E.

Dans ce cadre, l'entreprise est en train de mettre en place son accès autonome au marché *wholesale*; Groupe E sera ainsi un acteur de ce marché en Suisse, en Allema-



Construction de la centrale à cycle combiné (gaz et vapeur) à Timelkam (Autriche).

## Groupe E en bref (année 2006)

Nombre de clients directs	170 000
Nombre de clients indirects	95 000
Nombre total de clients	265 000
Clients-distributeurs	16
Production propre	654 GWh
Production en participation	397 GWh
Centrales hydroélectriques	10
Barrages	8
Centrales thermiques	3
Collaborateurs/trices y.c. apprenants	795
www.groupe-e.ch	

gne et en Autriche. Cette mise en place nécessite notamment un accès direct aux bourses de l'électricité dans ces pays ainsi que la création de relations-cadre avec les différents participants à ce marché. Cette extension a pour conséquence de modifier radicalement les processus d'achat/vente et nécessite l'engagement de personnel spécialisé.

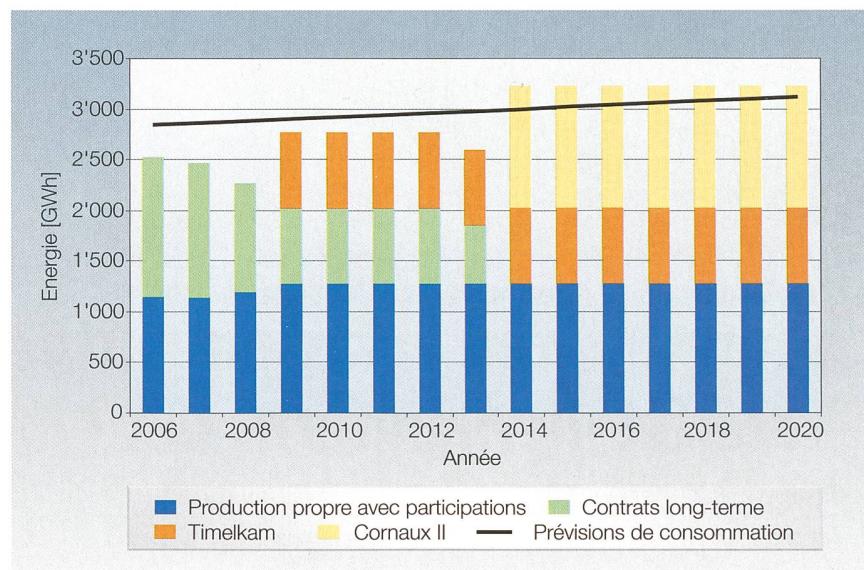
## Saisir les opportunités du marché

La perspective de l'ouverture du marché a modifié considérablement l'approche des opérations liées à la production et à la distribution d'énergie. C'est dans ce contexte que Groupe E voit la nécessité d'offrir des services de gestion de portefeuilles à ses partenaires-distributeurs et aux grands clients.

Plusieurs mesures ont été prises en 2007 afin de maximiser l'approvisionnement électrique: En premier lieu, Groupe E a acquis une participation de 50% dans la construction et l'exploitation d'une centrale à cycle combiné (gaz et vapeur) à Timelkam, en Autriche. Cette centrale sera mise en exploitation en décembre 2008. Ce partenariat avec la société autrichienne Energie AG Oberösterreich (4900 collaborateurs et collaboratrices en Autriche, Tchéquie et Hongrie) permet à Groupe E de renforcer son autoproduction de 36% à 61% (+750 GWh/an) et de sécuriser l'approvisionnement en énergie de sa clientèle. Groupe E améliore ainsi son positionnement et sa compétitivité sur les marchés suisse et européen de l'électricité. La centrale de Timelkam va générer 400 MW de puissance électrique et 890 MW de puissance thermique, assurant l'alimentation d'un réseau important de chauffage à distance pour plus de 3000 ménages. L'énergie électrique produite correspond à la consommation annuelle moyenne de 625 000 ménages. Cette centrale sera parmi les plus performantes en termes de rendement et d'émissions (NO<sub>x</sub> et CO<sub>2</sub>).

A relever que cette participation est indépendante du projet de centrale thermique à gaz de Cornaux qui demeure prioritaire pour Groupe E en matière de production d'énergie, afin de couvrir la totalité de la demande actuelle et future de sa clientèle. La proximité des lieux de production est l'un des éléments importants lié à la sécurité d'approvisionnement.

En deuxième lieu, Groupe E a créé une nouvelle filiale, Groupe E Greenwatt SA, afin de renforcer ses activités dans le domaine des énergies renouvelables. Cette société a pour but de gérer des projets et de prendre des participations dans des ouvrages de production à partir de sources d'énergie renouvelables. Cette nouvelle fi-



liale a son siège à Granges-Paccot. Groupe E veut se positionner comme un acteur important sur ce marché. Objectif: atteindre la cible de 250 GWh à partir d'énergies renouvelables d'ici à 2030, ce qui correspond à une croissance de 10 GWh/an, soit la consommation de plus de 2500 ménages. Des investissements de CHF 350 millions sont prévus ces prochaines années pour des projets dans le domaine de la petite hydraulique, de la biomasse, du solaire et de l'éolien.

En troisième lieu, la société complète sa palette de production en proposant Jade (courant vert) à sa clientèle, moyennant un léger surcoût par kWh. Ce courant 100% d'origine renouvelable est totalement propre et respectueux de l'environnement. Il est produit sur des sites certifiés par le label *naturemade star*, l'un des plus sévères d'Europe. Un centime par kWh hydraulique «star» est versé dans un fond utilisé pour des améliorations écologiques. Groupe E a, par exemple, construit un ascenseur à poissons sur son site de la Maigrauge à Fribourg.

## Domaine en pleine évolution

L'ouverture du marché va impliquer la nécessité d'être le plus efficace possible dans les opérations d'approvisionnement

et de saisir les opportunités du marché. Il s'agira aussi de valoriser au mieux la propre production. Il faudra être en mesure de reprendre l'énergie produite en Autriche (centrale de Timelkam), de traiter les produits liés à l'acquisition de gaz et des certificats de CO<sub>2</sub>. Le portefeuille de production (p. ex. hydraulique, Timelkam, Greenwatt, etc.) fera l'objet d'une grande diversification.

La gestion de l'énergie est certainement l'une des branches liées au domaine de l'électricité qui a le plus évolué ces dernières années, domaine dans lequel les places de travail deviennent de plus en plus complexes avec, entre autres, des «gestionnaires de portefeuilles énergétiques» ou encore des «Electricity Trader».

La maîtrise du marché et la capacité d'y participer sont devenues des compétences-clés indispensables pour toute entreprise électrique souhaitant poursuivre une activité autonome dans cet environnement en voulant offrir à ses clients des services de haute qualité.

## Informations sur l'auteur:

**Claude Comte**, Coordinateur communication externe au sein de Groupe E, dispose d'une large expérience dans le domaine de l'électricité. Après une formation de dessinateur-contracteur, M. Comte a rempli différentes fonctions dans le Marketing et la Communication.

### Zusammenfassung

#### Groupe E optimiert ihre Produktion und steigt in den Grossmarkt ein

Eine der momentanen Herausforderungen für die Groupe E besteht darin, ihren Kunden insgesamt fast 3000 Gigawattstunden jährlich zu liefern, und das zu besten Marktbedingungen. Um dieses Ziel zu erreichen, hat das Unternehmen im Jahr 2004 die Tradingeinheit «Energiewirtschaft und -handel» gegründet, in der rund zehn Spezialisten in diesem Bereich arbeiten.

Nur noch

8 Monate

**OPTIMATIK**

## Energiedaten erfassen, aufbereiten, bereitstellen, liefern...

Als Netzbetreiber benötigen Sie ab 1. Januar 2009 für die Messdatenbereitstellung zuverlässige Systeme.

Wir bieten die umfassende Lösung – von der mobilen Zählerdatenerfassung, dem Zählerfernauslese-System über das Energiedatenmanagement bis zur Internet-Visualisierung.

MOBILE ZÄHLERDATENERFASSUNG  
ZÄHLERFERNAUSLESUNG  
ENERGIEDATENMANAGEMENT

Optimatic AG  
Gewerbezentrum Strahlholz  
CH-9056 Gais  
T +41 71 791 91 00  
F +41 71 791 91 10  
  
Bureau Romandie:  
Chemin du Closalet 4  
CH-1023 Crissier  
T +41 21 637 21 00  
F +41 21 637 21 01  
info@optimatik.ch

[www.optimatik.ch](http://www.optimatik.ch)



**Moderne Hausanschlussysteme**  
– elegant für den Bauherrn und flexibel  
für das Elektrizitätswerk.

**RAUSCHER  
STOECKLIN**

Rauscher & Stoecklin AG  
Reuslistrasse 32, CH-4450 Sissach  
T +41 61 976 34 66, F +41 61 976 34 22  
info@raustoc.ch, www.raustoc.ch