

**Zeitschrift:** Bulletin des Schweizerischen Elektrotechnischen Vereins, des Verbandes Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen = Bulletin de l'Association suisse des électriciens, de l'Association des entreprises électriques suisses

**Herausgeber:** Schweizerischer Elektrotechnischer Verein ; Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen

**Band:** 77 (1986)

**Heft:** 1

**Artikel:** Datensicherung in der Praxis

**Autor:** Rohrbach, G.

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-904139>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Datensicherung in der Praxis

G. Rohrbach

**Informationen gehören zu den wichtigsten Vermögenswerten eines Unternehmens. In der Praxis konzentrieren sich die Datensicherungsvorkehrungen auf technische und organisatorische Massnahmen wie z. B. Verschlüsselung, Datenzugriffskontrolle, Vorgehen nach Sicherheitsnormen, klare Verantwortungsregelung sowie umfassende Kontrollen dieser Massnahmen. Im vorliegenden Artikel wird das Informationssicherungskonzept der IBM Schweiz skizziert.**

**Les informations font partie des ressources les plus précieuses d'une entreprise. En pratique, les dispositions à prendre sont principalement d'ordre technique et d'organisation, par exemple chiffrement, contrôle d'accès, procédures selon des normes de sécurité, stricte réglementation de la responsabilité ainsi que de sérieux contrôles de ces dispositions. Description de la conception d'IBM Suisse concernant cette sécurité.**

## Adresse des Autors

G. Rohrbach, IBM Schweiz, General-Guisan-Quai 26, 8022 Zürich.

## 1. Zielsetzung der Datensicherung

Die Datensicherung ist gewährleistet, wenn:

- die Sicherungsverantwortlichkeiten zugeteilt sind,
- betrieblich angepasste Sicherungsmassnahmen bestehen, welche Informationen und deren Verarbeitungseinrichtungen gegen Bedrohungen schützen,
- Kontrolleinrichtungen vorhanden sind, die das Funktionieren der Sicherungsmassnahmen überwachen.

## 2. Bedrohungen

Informationen und deren Verarbeitungseinrichtungen sind durch folgende Bedrohungen gefährdet:

- Manipulation an Daten und Programmen,
- Eindringen von betriebseigenen oder betriebsfremden Personen in EDV-Systeme mit dem Ziel, Informationen zu manipulieren, zu entwenden oder auszuspionieren,
- Verrat von vertraulichen Informationen,
- Sabotageaktionen an Rechenzentren, an deren Infrastruktureinrichtungen, an EDV-Geräten und an Informationen bzw. Informationsträgern,
- Diebstahl von EDV-Komponenten, -Programmen sowie -Informationen bzw. Informationsträgern,
- Diebstahl bzw. missbräuchliche Verwendung von EDV-Kapazität,
- Verstösse gegen Copyright-Bestimmungen im Softwarebereich,
- Zerstörung von EDV-Zentren, Informationen und Informationsarchiven durch zivile Katastrophen.

## 3. Sicherungsverantwortung

Grundsätzlich ist die Sicherungsverantwortung eine Linienverantwor-

tung, die auf verschiedene Funktionen aufgeteilt ist (Fig. 1).

### 3.1 Der Eigentümer von Informationen (Owner)

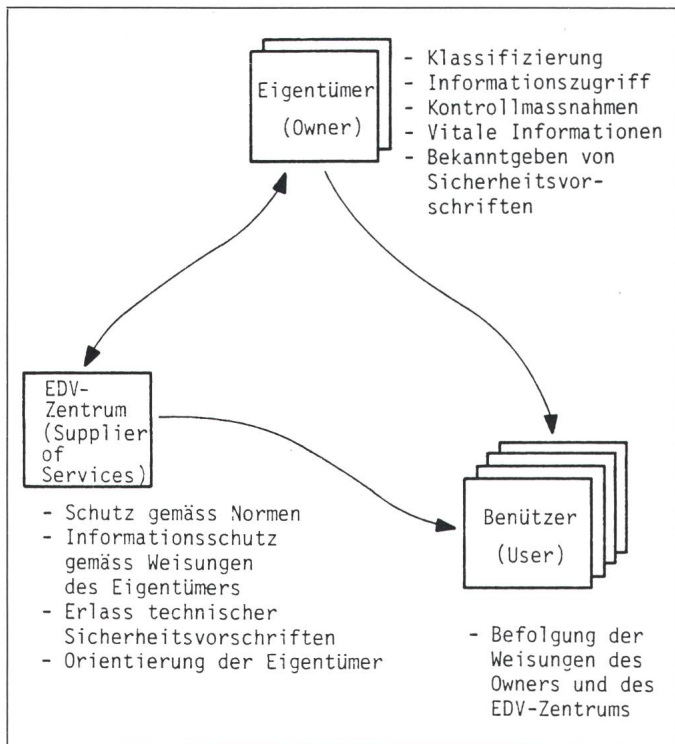
Der Owner ist ein höherer Vorgesetzter, der in der Regel einer Organisationseinheit vorsteht. Er ist u.a. für folgende Massnahmen verantwortlich:

- Festlegung der Vertraulichkeitsklassifizierung für Informationen und Berichte,
- Bewilligung des Informationszugriffs,
- Festlegen der Kontrollmassnahmen für Informationen und EDV-Verfahren und Überwachen von deren Einhaltung,
- Bezeichnen der betriebsvitalen Informationen und Verfahren sowie Veranlassen von Notfalltests,
- Bekanntgebung von Sicherheitsvorschriften an die Benutzer und das Rechenzentrum.

### 3.2 Das EDV-Zentrum (Supplier of Services)

Das EDV Zentrum verwaltet treuhänderisch die ihm übergebenen Informationen. Es ist für folgende Sicherheitsmassnahmen verantwortlich:

- Schutz des EDV-Zentrums und seiner Infrastruktureinrichtungen gemäss den vom Sicherheitsdienst erlassenen Normen,
- Schutz der Informationen entsprechend den von den Ownern bestimmten Vertraulichkeitsklassifizierungen,
- Erlass von sicherheitstechnischen Vorschriften zur Benützung von Datenstationen (z.B. Passwort-Regeln),
- Orientierung der Owner über den Stand der Informationszugriffsbewilligungen sowie über die erfolgten Zugriffe.



**Fig. 1**  
**Sicherungs-**  
**verantwortung**

- die Vorschriften für die Verschliessung von Pulten und Schränken nach Arbeitsschluss (Clean Desk),
- die Benutzeridentifizierung und Passwortgestaltung,
- die Zutrittskontrolle,
- die Handhabung «sensitiver» Anwendungs- und Systemprogramme,
- die Aufrechterhaltung des Betriebes in Notsituationen usw.

Die Sicherheitsnormen sind von allen Mitarbeitern des Unternehmens zu befolgen. Die Ablehnung einer Sicherheitsnorm erfordert eine von der Geschäftsleitung genehmigte Risikoübernahme.

### 5.2 Organisation der Datensicherung

Für jede Organisationseinheit und jedes EDV-Zentrum ist ein von der Geschäftsleitung bestimmter, höherer Vorgesetzter in einer Nebenfunktion als Beauftragter für die Datensicherung zuständig. Er hat in der Linie, der er angehört, die Sicherheitsnormen durchzusetzen. Wo es erforderlich ist, wird er durch Fachspezialisten aus seinem Bereich unterstützt.

### 5.3 Schulung

Mitarbeiter mit Sicherungsverantwortung werden an internen Kursen

### 3.3 Der Benutzer (User)

Benutzer sind alle Betriebsangehörigen, die EDV-Dienstleistungen zur Erfüllung ihrer Aufgaben benötigen. Sie sind für folgende Sicherheitsmassnahmen verantwortlich:

- Befolgung der vom Owner erlassenen Sicherheitsvorschriften,
- Einhaltung der vom Rechenzentrum erlassenen sicherheitstechnischen Vorschriften, z.B. zur Benutzung von Datenstationen.

### 3.4 Der Sicherheitsdienst

Der Sicherheitsdienst ist als Stabsabteilung zuständig für den Erlass von Sicherheitsnormen und deren Durchsetzung.

## 4. Technische Sicherungsmassnahmen

Folgende Massnahmen stehen im Mittelpunkt:

### 4.1 Objektsicherung

Diese umfasst physische Einrichtungen zur Sicherung des EDV-Zentrums und deren Infrastruktur, der Datenarchive und Datenstationen sowie Massnahmen zum Schutze der in diesem Bereich tätigen Mitarbeiter.

### 4.2 Zutrittskontrolle

Darunter fallen computergesteuerte Zutrittskontrollsysteme (Controlled

Access Systems), welche u.a. sicherstellen, dass nur autorisierte Personen Zutritt zu definierten Sicherheitszonen erhalten.

### 4.3 Verschlüsselungseinrichtungen

Für die Übermittlung von Informationen ist der Einsatz von Verschlüsselungsgeräten ab einer festgelegten Vertraulichkeitsklassifizierung vorgeschrieben. Dies trifft auch für den Datenverkehr mit dem Ausland zu.

### 4.4 Datenzugriffskontrolle

Das IBM-Programmprodukt RACF (Resource Access Control Facility) stellt sicher, dass nur autorisierte Mitarbeiter Zugriff zu betrieblichen Informationen erhalten (Fig. 2). RACF differenziert nach Angaben der Owner zwischen Mitarbeitern, die Informationen lesen, und solchen, die Informationen verändern dürfen.

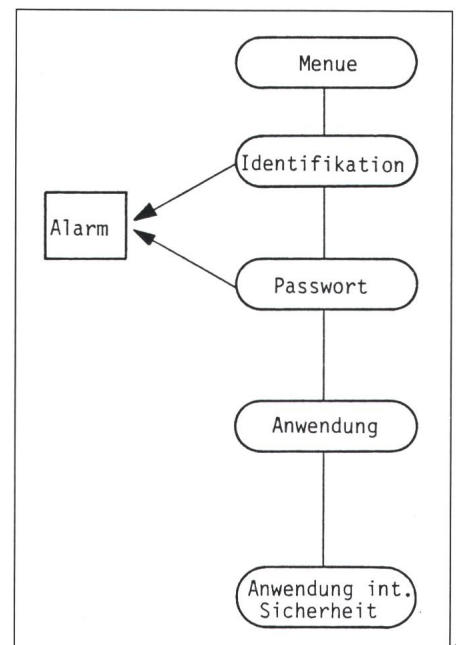
## 5. Organisatorische Sicherungsmassnahmen

Folgende Massnahmen, zu denen auch die im Abschnitt 3 beschriebene Sicherungsverantwortung gehört, sind wesentlich:

### 5.1 Normen

Sicherheitsnormen sind betriebsumfassend, einheitlich und umfassen u.a.:

- die Bezeichnung und Handhabung der Vertraulichkeitsklassifizierung,



**Fig. 2 Datenzugriffskontrolle RAFC**

Das Passwort ist charakterisiert durch folgende Eigenschaften:

- 6 bis 8 Stellen
- mind. 2 Ziffern
- keine Wiederholung innert 24 Monaten
- nicht trivial
- Austausch nach spätestens 30 Tagen
- Änderung jederzeit möglich



geschult und jährlich weitergebildet. Alle Mitarbeiter der IBM Schweiz werden bei ihrem Eintritt über die Sicherheitsvorschriften informiert. Neuernannte Vorgesetzte erlernen bereits im ersten Managementseminar die Bedeutung der Sicherheits-Kontrollverantwortung. Mitarbeiter, die für den Aussendienstesatz vorgesehen sind, werden mit einem spezifischen Ausbildungsmodul auf besondere Sicherheitsvorschriften hingewiesen. Allen Mitarbeitern des Unternehmens werden durch periodische Aktionen die wichtigsten Sicherheitsbestimmungen in Erinnerung gerufen.

#### 5.4 Zielvorgaben

Sicherheitsbeauftragte und Mitarbeiter mit besonderen Sicherheitsaufgaben erhalten persönliche Zielsetzungen. Die Qualität der Sicherheit im Unternehmen wird vierteljährlich gemessen und erlaubt einen konzernweiten Vergleich.

## 6. Kontrollsystem

Erst ein wirkungsvolles Kontrollinstrumentarium kann den Nachweis erbringen, dass die angeordneten Sicherheitsmassnahmen wirkungsvoll sind und korrekt angewendet werden. Das IBM-Kontrollsystem ist mehrstufig ausgelegt:

#### 6.1 Selbstbeurteilung (Self Assessment)

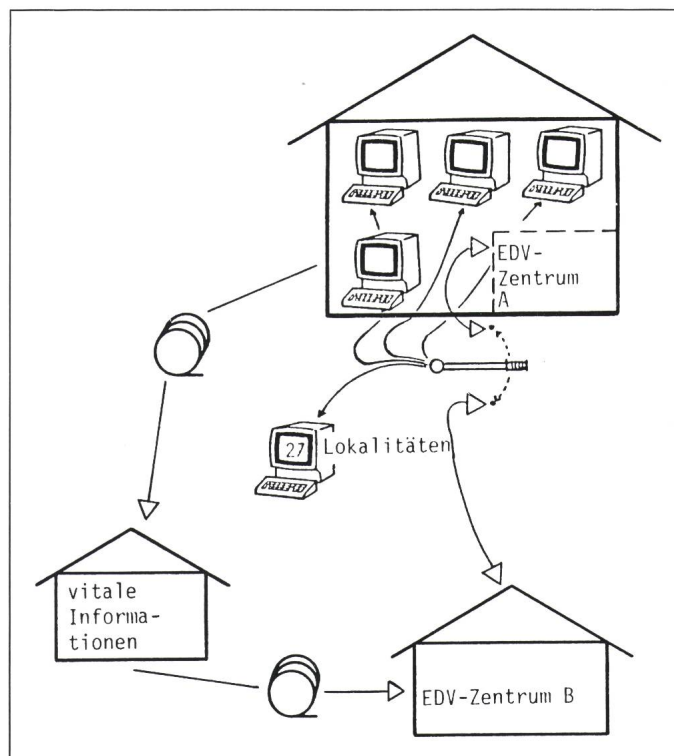
Jede Organisationseinheit, jeder Owner und jeder Benützer überprüft jährlich seinen Sicherheitsstatus anhand eines vom Sicherheitsdienst vorbereiteten Fragebogens. Abweichungen werden erfasst und der Unterzeichner des Fragebogens verpflichtet, innerhalb einer gesetzten Frist die Abweichung zu korrigieren.

#### 6.2 Sicherheitsuntersuchungen durch Partnerfunktionen (Peer Review)

Alle zwei Jahre erfolgt in jedem Betriebsbereich eine Sicherheitsuntersuchung durch eine Partnerfunktion. Dieses vom Sicherheitsdienst kontrollierte Vorgehen kann wie folgt beurteilt werden:

- Der hohe Sicherheitsgrad ist erhalten geblieben,
- Mitarbeiter, die mit der Untersuchung betraut werden, lernen verschiedene Betriebsbereiche und Methoden der Sicherheitsgewährleistung kennen.
- Die Mitarbeiter werden durch die

Fig. 3  
Notfalltest bei IBM



Untersuchungsvorbereitung, deren Durchführung sowie durch das Abfassen der entsprechenden Rapporte motiviert; ihre Kompetenz in Sicherheitsfragen nimmt zu.

- Betriebsbereiche, die auf diese Weise geprüft werden, zeigen eine grössere Bereitschaft, Verbesserungsempfehlungen zu akzeptieren.

#### 6.3 Sicherheitsuntersuchungen durch den Sicherheitsdienst

Im Gegensatz zu den Peer Reviews werden die professionellen Untersuchungen durch Mitarbeiter des Sicherheitsdienstes durchgeführt. Die Untersuchungsergebnisse werden der Geschäftsleitung unterbreitet. Die Realisierung von Korrekturmassnahmen für aufgezeigte Schwachstellen ist zwingend.

#### 6.4 Notfalltest

Jedes EDV-Zentrum prüft jährlich, ob eine Betriebsaufnahme der als vital bezeichneten Anwendungen innerhalb vorgegebener Zeiten möglich ist (Fig. 3). Dieser Test wird ausschliesslich mit ausgelagerten Daten und Programmen durchgeführt und findet im Ausweichrechenzentrum, d.h. in einer anderen Lokalisation, statt.

#### 6.5 Penetrationstests

Unter Mitwirkung des Sicherheitsdienstes wird jedes EDV-Zentrum

jährlich einem Penetrationstest unterzogen. Bei diesem Test versuchen Systemspezialisten, ob (unter Ausnutzung profunder Kenntnisse der Hard- und Software) in ein System eingedrungen werden kann und damit der Zugang zu vertraulichen Informationen möglich ist. Dieser Test deckt auf, wie weit die im EDV-Zentrum installierten Sicherheitsmassnahmen wirkungsvoll sind und nahtlos ineinandergreifen.

## 7. Schlussfolgerungen

Die Erfahrungen haben gelehrt, dass ein blosses Aneinanderfügen von Sicherheitsmassnahmen nicht zu einer umfassenden Sicherheit führt; ohne ein in der Unternehmensstruktur verankertes Sicherheitskonzept gibt es keine Informationssicherung.

Die zur Realisierung des Konzeptes erforderlichen technischen Mittel sind auf dem Markt erhältlich und haben sich bewährt. Zweckmässige organisatorische Sicherungsmassnahmen sind bekannt und erprobt. Damit liegt es an der Geschäftsleitung eines Unternehmens, die Datensicherung durchzusetzen und entsprechende Konzepte zu realisieren. Für IBM gehören die Geschäftsinformationen zu den wichtigsten Vermögenswerten, für deren optimalen Schutz sie zu sorgen bereit ist.