

**Zeitschrift:** Schweizer Schule  
**Herausgeber:** Christlicher Lehrer- und Erzieherverein der Schweiz  
**Band:** 29 (1942)  
**Heft:** 19: Lehrer und Inspektor II

**Artikel:** Wenn ich Schulinspektor wäre...  
**Autor:** [s.n.]  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-537429>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

immer wieder über theoretische und praktische Fragen des Schul- und Erziehungslebens, des gemeinsamen Vorgehens usw. bespricht, sollten es auch jene tun, die als Ratgeber des Lehrers wirken und als Kontrollorgane des Staates für eine gewisse Einheit-

lichkeit der Schulführung im Kanton, für die möglichste Uebereinstimmung zwischen den Verordnungen einerseits, den wechselnden Bedürfnissen und Vorschlägen anderseits sorgen sollen.

Luzern.

Hans Dommann.

## Volksschule

### Wenn ich Schulinspektor wäre . . .

„Dann würden Sie“, so ruft mir ein ergrauter Bezirksinspektor zu, „zuerst alles anders machen, und nach ein paar Jahren Erfahrung würden Sie es wieder genau so machen, wie wir alle!“ Mag sein! Aber wie es am Anfang aussähe, das soll hier zu Papier gebracht werden.

Ich wollte zuerst die Reform beim selber beginnen und auszumerzen versuchen, was man uns Schulleuten gemeinhin nachredet: Pedanterie und Eingendünkel.

So eigenartig dieser Vorsatz lauten mag, so birgt er doch sicher den taktisch richtigen Weg zum Herzen der Untergebenen und damit zu einem Teilerfolg im Reiche der Schulbetreuung in sich. Ein Schulinspektor, der an sich selber zu arbeiten nicht gewillt wäre, der könnte wohl kaum einen nachhaltigen Einfluss auf andere gewinnen; auch dann nicht, wenn ihm eine gewisse Kunstfertigkeit in der Demonstration des Autoritätswillens eignete. Wie müssten, um es krasz zu sehen und auszudrücken, ein pedantischer Schulinspektor und ein dinkelhaft empfindlicher Lehrer in verletzender Aeusserung aufeinanderprallen oder in anhaltend passivem Widerstand einander die gemeinsame Arbeit im Dienste der Schule sauer machen, wenn nicht jeder von beiden den grundehrlichen Willen zur Arbeit am eigenen Charakter in die Tat umsetzte. Topp! Als Inspektor wollte ich also das werden, was ich jetzt als Lehrer noch nicht vollends bin.

Die Kleinlichkeit ist gewiss nicht zu verwechseln mit der Ehrfurcht vor dem Kleinen. Nicht nur im Reiche der Natur und der Technik hat das Kleine als Baustein, als Keim oder als Ursache seine allergrösste Bedeutung; besonders augenscheinlich liegt ja alles intellektuelle und charakterliche Wachstum aus kleinsten Anfängen und engsten Verhältnissen im Reiche der Kinderstube und des Schulzimmers vor uns ausgebreitet. Nach der begrifflichen Seite scheint der Unterschied von klein und kleinlich klar zu sein, aber in der schulpraktischen Wirklichkeit sieht es manchmal ganz unabgeklärt aus. Warum? Weil der eine — der Kurzsichtige — das Kleine nur in seiner Erscheinungsform sieht, während der andere — der Weitsichtige — mit dem Kleinen die Weiterentwicklung aus dem Keim, aus der Ursache, mitsieht. Solche Entwicklung kann aber in ihrem Ausmasse bedeutungslos oder bedeutungsvoll, ja entscheidend sein. Da denkt sich vielleicht ein Lehrer, wie wenig wichtig verspätete Schulanfänge, verlängerte Pausen, kollegiale Schwätzereien in den Schulgängen oder das Schreiben von Vereinsprotokollen oder Liebesbriefen während der Stillbeschäftigung der Schüler seien. Gewiss, es sind an sich Kleinigkeiten; aber wer fein genug hinsieht oder hinhört oder die Stimme des Volkes (vox populi!) vernimmt, der weiss, dass solche kleinen Konsequenzdurchbrüche dauernden Schaden anrichten. Anderes Beispiel: Wenn ein Inspektor seinen

Schulbesuch am ersten Schultag nach den Ferien, am Kilbimontag oder am Aschermittwoch macht, so erweckt das bei einem pflichtgetreuen Lehrer den Eindruck des Pedantischen und Kleinlichen. Im Lehrer erwacht also sogleich das Gefühl, der Inspektor misstraut mir und meinem Lebenswandel. Was aus einem solchen Vertrauensbruch alles hervorgehen kann, später — vielleicht bei Wiederholung einer ähnlichen Situation — das ist unübersehbar, besonders dann, wenn der betreffende Lehrer dunkelhaft empfindlich wäre!

Wenn aber gar der Inspektor auch so einer wäre! Nein! Unsere kantonalen Schuldirektionen sind viel zu gescheit, als dass sie das Risiko der Wahl einer dunkelhaften Person zum Schulinspektor übernehmen möchten. Ueberhaupt? Das Wort vom „dunkelhaft eingebildeten“ Inspektor will gar nicht recht Klang bekommen. Wollen wir nicht lieber von „gesteigertem Selbstgefühl“ reden?

Die Gefahr übersteigerten Selbstgefühls war vor nicht allzuferner Zeit bei Autoritätspersonen entschieden sehr gross. Die vielfach zur Wirklichkeit gewordene Gefahr hat Erscheinungen der Meuterei heraufbeschworen, die wie ein Blitzlicht den Unwert bloss äußerlich manifestierter Autorität scharf kennzeichneten und die im Schatten dieser Scheinautoritäten bereits wieder die Gestalten wahrer Selbst- und Umweltbeherrschung heranreifen sah. Heute weiss auch der letzte und jüngste Schulinspektor, dass alle Ermunterungen, Verordnungen, Ermahnungen und Massregeln ihre bindende Verpflichtung durch ihren innern Rechtsgehalt und durch die Art der Bekanntmachung seitens des Inspektors erhalten. Und da legt jeder Schulbesuch und dazu der Vorsitz in der Konferenz und das Auftreten als Prüfender am Schlussexamen beredtes Zeugnis ab, ob der Inspektor ein gezügeltes oder ein übersteigertes Selbstgefühl hat. Ich habe das Glück, Schulmänner zu kennen, Männer von hoher Intelligenz und ausgestattet mit einem Feingefühl gegenüber Lehrer und Schulkind, dass man den Ruf der

Königin von Saba an Salomon mit einem Recht auf sich und die Zöglinge beziehen möchte: „Glückselig ihr Diener, die ihr allzeit vor ihm steht!“ — Wie ganz anders wird die Seele gestimmt, wenn von „oben herab“ eine Autokratie herrscht, die nur eine Meinung — eben die eigene — gelten lässt! Wehe dem guten Verhältnis zwischen Lehrer und Inspektor, wenn in pädagogischer, methodischer oder schulorganisatorischer Hinsicht an Stelle der klarenden und befreienden Aussprache ein „hochobrigkeitliches“ Diktat treten wollte, oder wenn der Lehrer nach vermeintlich korrekt gewalteter Diskussion im amtlichen Berichtsformular des Inspektors eine im Hinblick auf diese Aussprache nicht zu verstehende oder gar kränkende Bemerkung über den Lehrer oder dessen berufliche oder ausserberufliche Tätigkeit zu lesen bekäme.

Wahrlich, es hängt viel daran, ob der Schulinspektor sich von Pedanterie und übersteigertem Selbstgefühl freizumachen vermag, dass er sich von dem lösen kann, dessen sein Untergebener noch nicht ganz ledig ist. Aber so hilft er ihm in einer wahrhaft schönen und einzig christlichen Art zur Aufwertung seiner Lehrerpersönlichkeit. Er schafft so die Atmosphäre des Vertrauens, die der Lehrer als wunderwirkende Macht in seiner Schulstube nicht missen möchte. Und in dem Masse er als Autoritätsperson das Vertrauen der ihm Untergebenen besitzt, soll er nun — nachdem er ehrlich an sich selber gearbeitet hat — innerlich gesetzte Autorität nach aussen wachsen lassen und Anforderungen stellen, Ratschläge geben an seine Schützlinge, die Lehrer und die Kinder — und so in sinnvoller Weise das auszuführen versuchen, was die Paragraphen der kantonalen Erziehungsge setze und Vollziehungsverordnungen trocken und hie und da etwas veraltet vorschreiben.

Als Inspektor möchte ich die Bildungsarbeit der Lehrpersonen zweidimensional sehen und beeinflussen: nach der horizontalen und nach der vertikalen Richtung. Damit der Bildungsweg in seiner horizontalen Bewegung

dem gesteckten Ziel möglichst nahe käme, müsste ein scharfes Augenmerk auf die Planmässigkeit des Unterrichtes und auf richtige Dosierung der zu verabreichen- den Bildungsstoffe gelegt werden; die verti- kale Tiefe allen Unterrichtes aber ist an der Grösse der christlichen Geduld zu ermessen; die Resultante dieses Kräftelel- leogramms müsste eine erneute Hochschät- zung der Schule bei jung und alt sein.

Um die Planmässigkeit des Unterrichtes während der Dauer eines Schuljahres gewähr- leistet zu sehen, liesse ich an der Notwendig- keit spezieller Lehrgänge auf Grund des kan- tonalen Lehrplanes grundsätzlich nicht rütteln. Allerdings müsste dann die hier listig lauernde Gefahr der Pedanterie rechtzeitig gesehen werden. In aufmerksamer Beobachtung der Schulhaltung verschiedener Lehrpersonen liessen sich wohl zwei Haupttypen herau- heben: der mehr fachlich und der mehr ge- samtunterrichtlich eingestellte Typ. Von den Vertretern des ersten Typs verlangte ich zu- nächst einen gut begründeten Lehrgang für ein Fach, im nächstfolgenden Jahr für ein anderes Fach usw. Bei den Typen der zweiten Art müsste die Entfaltungsmöglichkeit in einer andern Art gefunden werden: Konzentrische Lehrgänge für einen Monat oder für eine Jahreszeit, mit reifender Gestaltungskraft für ein Ganzjahr.

Offenes Geheimnis: Die Planmässigkeit im Bildungsgang eines vereinzelten Schuljahres gewinnt ihren bleibenden Erfolg erst in der Planordnung während der ganzen Schule- zeit. Wieviel mühsam erarbeitetes Gedan- kengut ist für des „Kaisers Bart“, weil die Lehrpersonen eines Schulkreises sich nicht zur pädagogischen, methodischen und schul- organisatorischen Verständigung zusammen- gefunden haben. Was wäre da zu tun? Die Lehrerschaft eines Schulortes müsste zu einer Arbeitsgemeinschaft zusammengeschlossen werden. Insofern die Sache nicht in Fluss kommen wollte, so reiste ich als Inspektor von Ort zu Ort und ruhte nicht, bis die Ver-

ständigung auf gutem Wege wäre. Diese Seil- schaft stets im Auge zu behalten, wäre mir ein Hauptziel inspektoralen Bemühens.

Die Pädagogik und ihre Hilfswissenschaften haben in der Neuzeit erstaunliche Fortschritte zu verzeichnen. Es ist etwas Herrliches, in die- sem Reichtum zu forschen und daraus zu schöpfen. Es zeugte schon von einem sehr abgestumpften Berufsethos, wenn Lehrer und Inspektor im Studium der Fachwissenschaften sich nicht gegenseitig aneifern wollten. Aber wie wenig weit sind wir Volksschullehrer trotz aller Pädagogik und Heilpädagogik, mit Tie- fen-Psychologie und experimenteller Psycho- logie gekommen, wenn die christliche Geduld fehlt! Nun ist es schon so: Die Planmässigkeit des Unterrichtes lässt sich an Hand des Lehrganges und Stundenheftes durch die Aufsichtsorgane kontrollieren; wie aber soll man dem vertikalen Anteil des Kräftelelagramms auf die Spur kommen, wenn schon jede Lehrperson so pfiffig ist, beim Besuch des Inspektors eine lammfromme Unterrichtshaltung „einzurichten“? Da ist offenbar zu sagen, dass der Kontrolle die Auf- munterung, der Intervention die Prävention vorzugehen hat. Geduld ist zwar nicht nur eine Sache des Temperamentes, sondern ebenso sehr einer wachen, man möchte fast sagen, einer stets sprungbereiten Einsicht. Beim Lehrpersonal diese Einsicht zu wecken und rege zu halten, das muss eine der vor- nehmsten Aufgaben der Aufsichtsbehörden sein. In dieser Art zeigte sich die kluge Intervention! Noch mehr zu schätzen wäre Prävention, Vorbeugung. Wieviel Ungeduld könnte schon der Keim erstickt werden, wenn das Schulinspektorat zuhanden der Lehrerschaft und Schulpflege Vorschläge für bessere Zeiteinteilung und Ferienanset- zung einreichte, so z. B. bei abnormal hohen Sommertemperaturen, bei ausgedehnten Erntearbeiten in bäuerlichen Gegenden, bei mili- tärischen Einquartierungen usw. Oder denken wir an die Examenfrage, die immer noch hart umstritten ist und ebenso viele tüchtige Ver-

treter des Pro wie des Kontra zählt. Für viele weitsichtige Lehrer ist nicht das Examen als solches der Stein des Anstoßes, sondern die dem Examen vorausgehende Zeit der Repetition, welche in jenen Monat fällt, in dem erfahrungsgemäss Lehrer und Schüler stark ermüdet sind und teilweise unter lähmenden Frühjahrseinwirkungen (Föhndruck) leiden. Man könnte es verantworten, an Stelle der ge strengten Prüfungen eine kurze, fröhliche Schulschlussfeier anzusetzen und die — nicht zu unterschätzende — Repetition und eventuell deren Inspektion auf den Anfang des neuen Schuljahres zu verschieben.

Noch ein Vorschlag! Wo an gewissen Schulorten aus vielleicht nicht gut abzuklärenden Ursachen das Lehren und Lernen bei Schülern und Eltern im Verruf steht, wo sich fleissige und tüchtige Lehrpersonen Jahr für Jahr abmühen, um dafür von der Gemeinde „leicht gehalten“ zu werden, wo eine Unsumme von ausgespendeter Geduld am Felsen harter Verständnislosigkeit und stumpfsinnigen Lernunmutes abprallt, da müsste wahrhaftig der Schulinspektor ein Heide sein, wenn er noch länger untätig zuschauen könnte. Da sollte er doch die Schulräte und weitere Verantwortliche jenes Schulkreises zusammenrufen und ihnen eine ernsthafte Exhortation. — Eine solche Amtsbefugnis steht nun allerdings nicht im Pflichtenheft, bezw. in den

Vollziehungsverordnungen. Aber das Naturrecht, das in einem solchen Falle über den Paragraphen steht, schreckte doch sicher nicht vor der Erteilung des Exequatur zurück; denn schliesslich ist jeder Schulinspektor, wenn er seinen Beruf richtig erfasst, Gesandter einer höheren Macht und berufen, die Interessen dieser Macht zu schützen.

Mein Bub hat in einem Schüleraufsatze geschrieben: „Lehrer sein ist etwas Schönes; allein das braucht Geduld.“ Ist es nicht auch so beim Schulinspektorat? Wo strahlt dieser Gedanke reiner und heller auf — sowohl für den Inspektor wie für den Lehrer — als in jenem Satz, der einem Schulberichte des berühmten Weltüberblickers \* entnommen ist: „Ebenso habe ich mir in mancher Nacht den Schlaf entzogen, um auch dieses Jahr wieder über 4000 Hefte zu durchgehen, um mich von den Leistungen der Kinder und von dem pädagogischen Takt des Lehrpersonals persönlich zu überzeugen; dann auch, um nicht nur zu loben und zu tadeln, sondern um mit Lehrern und Lehrerinnen Anteil zu nehmen an der beschwerlichen Arbeit der Korrektur.“ Anteilnahme an der Lehrerarbeit: Das ist wohl das Edelste, was der Schulvorgesetzte seinem Untergebenen zu schenken hat! B.

\* Pfarrer und Kommissar Jos. Ignaz von Ah, von Kerns. Von P. Plazidus Ambiel, O. S. B. Beilage zum Jahresbericht der Kant. Lehranstalt Sarnen 1941/42.

## „Lehrplan der Werkschule“

So ist der Vorschlag einer Arbeitsgemeinschaft der Konferenz der Lehrer an der Oberstufe im Kanton Zürich betitelt. Die Arbeitsgemeinschaft postuliert folgendes:

Die Werkschule schliesst an die 6. Klasse Primarschule an und umfasst zweitgliedrigatorische und eine fakultative 3. Klasse. Die Klassen der Werkschule sollen womöglich im Sekundarschulort gebildet werden. Sie werden vom Klassenlehrer geführt. In den Kunstoffächern soll Fächeraustausch, unter Umständen Zusammenzug mit

den Klassen der Sekundarschule möglich sein. In den theoretischen Fächern werden Knaben und Mädchen gemeinsam unterrichtet. Der Unterricht umfasst folgende Fächer: Deutsche Sprache (Lesen, Sprachlehre, mündlicher und schriftlicher Ausdruck, lebenskundliche Stoffe), Naturkunde, Geographie, Geschichte, Bürger- und Wirtschaftskunde, Rechnen, fakultative Buchhaltung, Geometrie (auch für Mädchen), geometrisches Zeichnen, Gesang, Turnen, Schreiben, Zeichnen, fakultativ Französisch. Der Unterricht