

**Zeitschrift:** Tec21  
**Herausgeber:** Schweizerischer Ingenieur- und Architektenverein  
**Band:** 138 (2012)  
**Heft:** 33-34: Risikomanagement

**Vorwort:** Editorial  
**Autor:** Dietsche, Daniela / Weidmann, Ruedi

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Eierkartons vermindern das Risiko beim Eiertransport  
(Foto: schiffner/photocase.com)

## RISIKOMANAGEMENT

Im Alltag wird unter «Risiko» oft «gefühlte» Gefahr verstanden. Jeder Mensch trifft täglich mehr oder weniger bewusst Entscheidungen, und jede enthält Risiken und Chancen. Jeder hat sein subjektives Empfinden und seine persönliche Haltung gegenüber Risiken. Dabei zählt nicht, wie gross Risiken tatsächlich sind, sondern als wie gross wir sie empfinden – was zu einem grossen Teil von Erfahrungen abhängt.

Wenn wir uns als Gesellschaft heute weniger auf Aberglaube und Tradition verlassen als unsere Vorfahren, so nicht etwa, weil wir rationalere Menschen wären, sondern weil wir dank dem Risikobegriff rational Entscheidungen treffen können. «Der moderne Umgang mit dem Unbekannten begann mit dem Berechnen von Wahrscheinlichkeiten. Ohne Zahlen und Statistik ist Risiko etwas, das man aus dem Bauch heraus entscheidet», formuliert es Peter L. Bernstein in seinem anschaulichen Buch «Wider die Götter» zur Geschichte des Risikomanagements. Zentral ist, dass Menschen Wahrscheinlichkeiten und Risiken identifizieren können, potenzielle Schäden erkennen und dann Berechnung und Intuition abwägen. Bernstein sagt es so: «Risiko ist eher eine Wahlentscheidung als etwas Schicksalhafteres.»

Wenn das so ist, fragt sich also nur, wer die Wahl trifft und nach welchen Kriterien – etwa wenn wir in Gebieten bauen, von denen wir die Gefährdung durch Hochwasser, Erdbeben oder Lawinen kennen. Prominentestes Beispiel derzeit sind die Ereignisse in Japan im letzten Jahr. Gemäss dem Untersuchungsausschuss des japanischen Parlaments wussten Regierung, Betreiberfirma und Aufsichtsbehörden, dass das Atomkraftwerk Fukushima Daiichi zu nahe am Meer gebaut wurde, um einem massiven Erdbeben mit nachfolgenden Springwellen von 15 bis 30m Höhe standzuhalten, wie sie in den vergangenen 120 Jahren immerhin dreimal vorkamen. Die sechs Nuklearmeiler wurden nur 10m über dem Meeresspiegel gebaut. Die Zerstörung der Reaktoren und der Kollaps der Kühlsysteme seien laut dem Ausschuss vorhersehbar und vermeidbar gewesen. Die Frage, warum nichts unternommen worden ist, beantwortet das japanische Parlament mit dem vernichtenden Urteil: Vetterwirtschaft.

Damit die Rationalität, zu der wir Menschen fähig sind, zum Tragen kommen kann, braucht es also eine politische Kultur, in der alle sicherheitsrelevanten Bereiche der öffentlichen Kontrolle unterstehen und die Experten, Politiker, Wirtschaftsführer und Aufsichtsbehörden zu rationalem Handeln verpflichtet. Das wäre dann der politische Teil des Risikomanagements, also die Aufgabe von uns Bürgerinnen und Bürgern.

**Daniela Dietsche**, dietsche@tec21.ch; **Ruedi Weidmann**, weidmann@tec21.ch

### 5 WETTBEWERBE

Europaallee Zürich – Baufeld B

### 11 MAGAZIN

Geologische CO<sub>2</sub>-Speicherung im Modell | Weltmonument in der Schweiz

### 16 RISIKOKULTUR: INTEGRAL DENKEN

**Walter J. Ammann** Integrales Risikomanagement zielt darauf ab, die Massnahmen im Risikokreislauf als gleichwertige Komponenten zu betrachten.

### 20 VERBORGENE GEFAHR

**Christian Kellerhals** Nicht auf den ersten Blick offensichtlich: Die identifizierten Risiken einer Strassenbaubehörde liegen hauptsächlich beim Faktor Mensch.

### 23 WAS VERSICHERER AUS KATASTROPHEN LERNEN

**Esther Baur, Andreas Schraft** In unserer vernetzten Gesellschaft können sich Katastrophen schnell auf die unterschiedlichsten Systeme auswirken. Wie reagiert die Versicherungsindustrie?

### 27 SIA

Der Tonhallenentscheid | Revidierte Norm SIA 405 Geodaten | Preisänderungen infolge Teuerung

### 37 IMPRESSUM

### 38 VERANSTALTUNGEN