

**Zeitschrift:** Tec21  
**Herausgeber:** Schweizerischer Ingenieur- und Architektenverein  
**Band:** 129 (2003)  
**Heft:** 18: Regionalbahnhöfe im Kontext

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 19.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# FMB: Erfolgsfaktor Sozialkompetenz

(pd/fmb) Die heutzutage sehr oft geforderten, gegenüber früher stark verkürzten Projektierungstermine und die gestiegene Komplexität der Projekte oder des Projektumfelds verlangen Spitzenleistungen von den Projektteams, insbesondere von den leitenden Funktionen. Neben Fach- und Managementkompetenz ist eine weitere Eigenschaft gefragt: Sozialkompetenz. Wie ein Coach einer Fussballnationalmannschaft, deren Spieler aus Clubs mit unterschiedlichen Kulturen stammen, ein homogenes, siegorientiertes Team zu bilden versteht, muss der Gesamtleiter eines Projekts Fachleute für die Dauer eines Projekts zu einem erfolgreichen Team zusammenschweissen und dieses zum Erfolg führen.

Mängel bei der zwischenmenschlichen Kommunikation und fehlender Respekt führen immer wieder zu Reibungen, die der Leistung abträglich sind und bis zum Misserfolg führen können. Die Fähigkeit, Konflikte rechtzeitig zu erkennen und zu bewältigen, sowie das richtige Verhalten im Team entscheiden über den Erfolg des Teams.

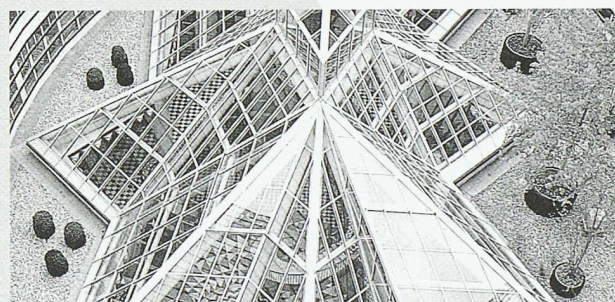
Die FMB-Tagung Sozialkompetenz als Erfolgsfaktor im Projektmanagement vom 14. Mai 2003 richtet sich an alle Fachleute in leitenden Funktionen von Bau- und anderen Projekten. Ausgewiesene Referenten stellen theoretisch und anhand von Analysen von Beispielen aus der Praxis den grossen Stellenwert der Sozialkompetenz dar. Professor Dr. Rudolf Steiger, ETH Zürich, wird zeigen, wie Beziehungsstörungen rechtzeitig identifiziert und überwunden werden können. Gabriella Brugger, lic. iur. und Mediatorin, wird die Mediation als Mittel der Konfliktlösung vorstellen, und Professor Hans Ruh, Universität Zürich, wird über Ethik am Bau sprechen.

## Tagung Sozialkompetenz

*Sozialkompetenz als Erfolgsfaktor im Projektmanagement*, Tagung veranstaltet vom Fachverein für das Management im Bauwesen (FMB) des SIA, Mittwoch, 14. Mai 2003, 13.30–17.00, anschliessend Apéro, Hotel Marriott Zürich  
Auskünfte beim Sekretariat des FMB: Frau Susanne Bach, Tel. 01 633 31 12, Anmeldung über [www.fmb-ssg.ch](http://www.fmb-ssg.ch).

# wema

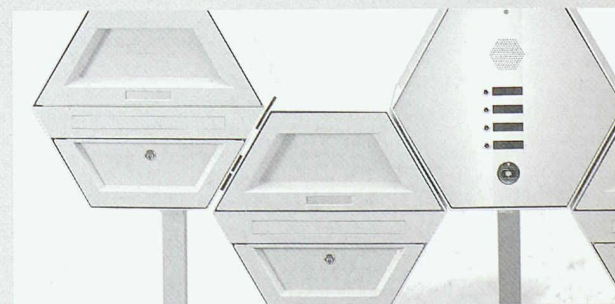
Glas- und Metallbau AG



Glasdächer und -fassaden



Lichtkuppeln



Briefkästen

WEMA Glas- und Metallbau AG  
8910 Affoltern a. A., Tel. 01/762 62 00  
[www.wema.ch](http://www.wema.ch)