

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 114 (1996)  
**Heft:** 16/17

## Vereinsnachrichten

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# SIA-Informationen

## Stabübernahme zum Teamerfolg – Fortsetzung

Von Caspar Reinhart habe ich den Stab dank guter Vorbereitung in flottem Tempo übernommen.

Voller Elan setze ich zum Kurvenlauf an. Dennoch bin ich nicht so sicher, ob ich einfach in die Gegengerade einbiegen werde. Liegt vor mir nicht eher ein mit Überraschungen gespickter Parcours?

Überraschungen und Herausforderungen bieten immer auch Chancen. Sind diese überhaupt zu nutzen, wenn – wie in der 4x400-Meter-Staffel – allein die (Summe der) Einzelleistung(en) zählt? Echte Teamleistungen sind stärker als die Summe der Teilleistungen.

Synergien lassen sich erzielen durch Offenheit, Kooperations- und Konfliktfähigkeit – Voraussetzungen zur Nutzung der im Generalsekretariat des SIA vorhandenen Potentiale. Das GS soll – im Rahmen der trotz allem beschränkten Kapazitäten – den Mitgliedern des SIA eine attraktive Palette von kundengerechten, marktwirksamen Dienstleistungen anbieten.

Der Schwung des Stabwechsels möchte ich nutzen, um die dazu erforderlichen Optimierungen anzugehen.

*Eric Mosimann, neuer Generalsekretär SIA*

## FORM: Basiskurs Unternehmensführung

Es scheint naheliegend, dass Führung und Finanzen, Organisation, Recht und Markt Themenbereiche sind, denen man als junge Absolventin eines Architekturstudiums nicht gerade hochinteressiert gegenübersteht. Während den ersten Jahren der Berufstätigkeit wächst dann allmählich aber auch die Sensibilität für Fragen im Zusammenhang mit Unternehmensstrukturen, Unternehmenskultur, Rentabilität usw. Zu diesem Zeitpunkt, oder im speziellen ausgelöst durch die eigene Selbständigkeit, wird das Angebot der berufsbegleitenden Schule FORM (zum Beispiel der rund 17tägige Basiskurs Unternehmensführung) auf Interesse stossen. Er verspricht genau dazu eine fundierte berufsbegleitende Ausbildung.

Heute ist für kleine und mittlere Unternehmen ganzheitliches und flexibles

Handeln eine Selbstverständlichkeit, wenn sie es sich zum Ziel gesetzt haben, situations- und auftragsgerecht auf die sich ständig wandelnden Aufgabenstellungen zu reagieren. Es bedarf nebst einer hohen Fachkompetenz, einer ebenso grossen sozialen Kompetenz, die meist von intuitiven Komponenten beeinflusst wird.

Ein in diesem Zusammenhang eindrucksvoller Lernerfolg war zum Beispiel die Diagnose des eigenen Führungsstils, und damit eng verbunden der eigenen Unternehmenskultur, ermöglicht durch zahlreiche Gespräche im Team mit anderen Berufsleuten in einem Klima der Offenheit. Er wurde herbeigeführt über das Lernen durch die Sichtweise der anderen, durch Ausformulieren zahlreicher Problem-punkte, die meist im Unterbewusstsein bekannt sind, im Alltag aber verdrängt werden, da sie den sachlichen und fachlichen Rahmen sprengen. Die Thematisierung des Bereiches Unternehmenskultur machte mir beispielsweise bewusst, wie

stark der Zusammenhang zwischen gut motivierter und effizient erbrachter Arbeitsleistung und dem Unternehmensklima ist.

Im Kurs wurden Bereiche, die vor allem prozessuale Abläufe betrafen (Führung und Kommunikation/Marketing) als mehrtägiger Blockunterricht im Wechsel zu wissensvermittelnden Kursteilen von kurzen Sequenzen (Finanzen, Organisation und Recht) kompetent behandelt. Dabei trug für mich gerade bei den mehrtägigen Seminaren die räumliche Distanz zu den alltäglichen Aufgaben mit Aufenthalten, an den zur inneren Einkehr einladenden Orten wie Kemmeriboden-Bad oder zum Aufbruch mahnender Seesicht in Locarno, zu einem positiven und lustvollen Lernerlebnis bei.

Wer den Basiskurs in der Hoffnung besucht, mit einem dicken Rezeptbuch an den Arbeitstisch zurückzukehren, wird enttäuscht sein. Dafür erleben die Kursteilnehmer und -teilnehmerinnen eine Öffnung der Sichtweise für den Umgang mit unternehmensbezogenen Veränderungsprozessen.

*Jutta Strasser, Architektin, Bern*

## Tagungen

### Regio statt Vorstadt

9.-11. 5. 1996, Weil am Rhein

Das «Europa der Regionen» ist als Schlagwort in aller Munde. Doch auf der Suche nach diesen Regionen stösst man in der Praxis rasch an Grenzen. Die Ballungszentren erweisen sich als überaus heterogene Gebilde. Die Vorstädte und auch die Regionen selbst sind auf der Suche nach einer eigenen Identität. Städtebaulich und planerisch in der Vergangenheit oft vernachlässigt, haben sich hier inzwischen Keimzellen einer sozio-kulturellen Infrastruktur entwickelt. Immer mehr treten die ehemals selbständigen Umlandgemeinden, die Regionen und Agglomerationen zueinander in Konkurrenz.

Wie können Planer und Architekten dieser Entwicklung Rechnung tragen? Wie weit muss sich Stadtplanung über Grenzen hinwegsetzen und den Lebensraum der Einwohner neu definieren? Das Bauforum der Stadt Weil am Rhein «Regio statt Vorstadt» gibt Gelegenheit, modellhaft im Zentrum Europas, Chancen und Möglichkeiten einer solchen Planung zu untersuchen und zu diskutieren. In Vorträgen und Diskussionsrunden werden die verschiedenen Aspekte der regionalen Stadtplanung erörtert. Arbeitsgruppen beschäftigen sich mit den Themen regionale Konzepte, Stadt - Umland, Siedlung und Agglomeration, Medien, Wirtschaft und Kultur.

Anmeldung.

Stadt Weil am Rhein, Postfach 1220, D-79574 Weil am Rhein, Telefon 0049/76 21 / 70 41 02.

## Europäische Normung

9.5.1996, vormittags, Zürich

Das Seminar, veranstaltet von der Schweizerischen Normen-Vereinigung (SNV), vermittelt den Teilnehmern einen praxisnahen Einblick in die Struktur der europäischen Normung und die Mechanismen der Zusammenarbeit zwischen den europäischen und internationalen Organisationen und der SNV. Anhand von Beispielen wird die Erarbeitung europäischer Normen sowie die Anwendung der entsprechenden Regeln dargestellt. Schliesslich wird die Funktion der Milizexperten sowie die schweizerische Begleitung von Normungsarbeiten erläutert.

Anmeldung:

SNV, Heinz Kull, Information, Mühlebachstrasse 54, 8008 Zürich, Fax 01/254 54 75.

## Weiterbildung

### Kurs Wasserfachmann

Die «Aqua Suisse» als Dachorganisation aller namhaften Firmen auf dem Gebiet der Schwimmbad- und Wassertechnik organisiert zum ersten Mal in ihrer Geschichte einen Ausbildungskurs zum Wasserfachmann. In vier Semestern mit je 50 Lektionen werden die zukünftigen Wasserfachleute von ausgewiesenen Spezialisten in allen Bereichen der Wasseraufbereitung und Wassertechnik ausgebildet.

An der Hilsa 96 unterhält die Aqua Suisse einen Informationsstand. Anmeldeformulare: Telefon 031/382 21 00.