

Zeitschrift:	Schweizer Ingenieur und Architekt
Herausgeber:	Verlags-AG der akademischen technischen Vereine
Band:	112 (1994)
Heft:	38
Artikel:	Ethik in der Entwicklungszusammenarbeit im Spannungsfeld der Marktwirtschaft
Autor:	Gerber, Franz
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-78519

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Ethik in der Entwicklungszusammenarbeit im Spannungsfeld der Marktwirtschaft

Erfahrungen in der Entwicklungszusammenarbeit (EZA) zeigen, wie schwierig es ist, als privates Unternehmen ethisch korrekt zu handeln, wenn die marktwirtschaftliche Situation die Freiheit des Handelns begrenzt. In einer Tagung (siehe Kasten) sollen Möglichkeiten und Grenzen aufgezeigt werden.

Zahlreiche Projekte, vor allem privatwirtschaftlich finanzierte und vom Staat abgesicherte Grossprojekte, entsprechen kaum ethischen Anforderungen für eine vernünftige EZA. Wie viele Stahlwerke wurden z.B. weltweit gebaut und produzieren heute nur einen Bruchteil ihrer ursprünglich geplanten Kapazität oder stehen sogar still? Prestigeobjekte, wenn möglich mit Spitzen-technologie, fördern bekanntlich das Ansehen des Geldnehmers und des Geldgebers. Für die Machthaber in den Entwicklungsländern eignen sich Grossprojekte auch besser für allerhand Nebengeschäfte, aber sie führen zu keiner Verbesserung der Lebensqualität der Landbevölkerung.

Hat ein Ingenieurbüro aufgrund einer nationalen oder internationalen Ausschreibung einen Auftrag erhalten, muss es die übertragene Arbeit gewinnbringend durchführen. Das System, in dem sich der Auftragnehmer

bewegt, besteht aus den folgenden Teilnehmern:

- die lokale Verwaltung,
- der Geldgeber,
- die Projektbetroffenen,
- die Umwelt.

Im Spannungsfeld der verschiedenen Interessen muss der Auftragnehmer, will er nicht Geld verlieren, das Projekt reibungslos abwickeln. Reibungslos abwickeln setzt aber eine gut funktionierende lokale Logistik voraus und ein gutes Einvernehmen mit der lokalen Verwaltung, die das Projekt abnimmt. Für den Auftragnehmer ist die Versuchung gross, sich durch Geschenke Vorteile zu verschaffen. Aus der Sicht des Auftragnehmers kann am einfachsten bei der lokalen Verwaltung angesetzt werden. Die schwächsten Glieder der Kette und die Leidtragenden sind die Projektbetroffenen und die Umwelt. Ingenieurbüros und Unternehmen, die als Beaufragte nur Geld abholen und keines bringen, sind für die lokale Verwaltung bedeutungslos, solange sie nicht schmieren; entsprechend sind sie für die lokalen Beamten uninteressant und in ihrer Tätigkeit nicht weiter zu unterstützen.

Ist beim Hilfeempfänger eine ethische Komponente vorhanden, kann sie in ein Entwicklungsprojekt einbezogen werden. Voraussetzung dazu ist, dass die Entwicklungspolitik der nationalen und internationalen Hilfsorganisationen gründlich überdacht wird, bei der Wahl der Projekte vermehrt auf die Zielbevölkerung Rücksicht nimmt und somit Randbedingungen schafft, die der Korruption Grenzen setzen.

Kommen wir zur zentralen Frage. Gibt es Möglichkeiten, im Rahmen von

marktwirtschaftlichen Einsätzen in der EZA, ethisch korrektes Handeln zu fördern? Wenn ja, wie kann erreicht werden, dass die Marktwirtschaft ethische Anforderungen an ein Projekt respektiert?

Aus Erfahrung ziehen wir den Schluss, dass eine ethische Ausrichtung von Arbeiten nur verkauft werden kann, wenn ihr auch vom Käufer ein bestimmter Wert beigemessen wird. Das bedingt, dass

- Ethikanforderungen eigentlich von allem Anfang an als Randbedingungen in die Ausschreibung von Ingenieurarbeiten eingebaut werden müssten,
- Institutionen gefördert würden, die in der Lage wären oder den Willen hätten, dies zu verwirklichen,
- Donatoren und Auftraggeber daran interessiert sein müssten, mit klaren und zwingenden Richtlinien die ethischen Grundlagen für den Markt (Ingenieurvertrag) festzulegen und auch dafür besorgt wären, dass diese strikt eingehalten werden.

Die Arbeitsgruppe Entwicklungszusammenarbeit (AGEZ) der SIA-Fachgruppe für Arbeiten im Ausland (FAA) setzt sich zum Ziel, anhand einer Tagung zu erkennen, inwiefern ein ethisches Handeln in diesem engen geistigen und finanziellen Korsett in einer marktwirtschaftlichen Form überhaupt realisierbar ist und welche Bedingungen dazu erfüllt werden müssten. Aus der Sicht der Organisatoren der Tagung wäre das Ausarbeiten einer Empfehlung zu diesem Thema für den SIA wünschenswert. Die Themen, die an dieser Tagung behandelt werden, sind in drei Blöcke aufgeteilt:

- Ethik und ethisches Handeln sowie Ethikanforderungen an die Entwicklungszusammenarbeit.
- Zwänge der Marktwirtschaft.
- Zwänge der Marktwirtschaft als ethische Herausforderung.

Adressen der Verfasser: *Franz Gerber, Dipl. Ing. ETH/SVI, Emch+Berger AG, Bern; Georg Roth, Dipl. Ing. ETH/SVI, Infraconsult AG, Bern*