

Zeitschrift: Schweizer Ingenieur und Architekt
Herausgeber: Verlags-AG der akademischen technischen Vereine
Band: 112 (1994)
Heft: 38

Artikel: Der Mensch im Ingenieur
Autor: Müller, Horst
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-78512>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Der Ingenieur als Hoffnungsträger (2)*

Der Mensch im Ingenieur

Es gibt Menschen, die sagen, Ingenieure könnten nur mit Material oder Maschinen umgehen. Es fehle den Ingenieuren an der Fähigkeit der Kommunikation mit anderen Menschen. Wirklich? Dauerhafte, nachhaltige Entwicklung ist die Lösung der Zukunft. Weit und breit bietet sich aber, von Ingenieuren abgesehen, kein Berufsstand an, der diese Aufgabe erfolgreich an die Hand zu nehmen verspricht. Führungsqualitäten sind also gefordert. Welche Voraussetzungen dazu erfüllt der Ingenieur?

Soziales Bewusstsein

Es besteht weitgehend Übereinstimmung darin, dass die Probleme der Zukunft, wenn überhaupt, sich nur in einem soziotechnischen System werden lösen lassen. Dieser Begriff beinhaltet beides: soziale und technische Komponenten. An der technischen Kompetenz der Ingenieure bestehen kaum Zweifel. Soziale Kompetenz verlangt zunächst einmal ein soziales Bewusstsein. Hat dies der Ingenieur? Er hat es, meint der Schreiber. Diesem ist kein Fall in der Geschichte bekannt, in dem sich der Ingenieur gegenüber der Gesellschaft verweigert hat.

Auf die Bedürfnisse der Menschen ist der Ingenieur in aller Regel engagiert eingetreten, und zwar unabhängig vom politischen Umfeld. Möglicherweise hat neben seiner etwas altruistischen Veranlagung seine Ausbildung damit zu tun, in der wenig Zeit für eine schöngestigte, aus aristokratischer Zeit stammende Erziehung blieb. Selbst wenn er nur seinem eigenen Erfinderdrang huldigte, stets resultierte sein Tun in einer Hilfe für alle Menschen, auch über Grenzen hinweg.

Der Ingenieur lernte früh, sich unterzuordnen. Mit fortschreitender Entwicklung und Grösserwerden der Projekte musste er immer häufiger den Schritt zurück vom freiberuflichen zum angestellten Ingenieur tun. Damit nahm er und sein Berufsstand eine spürbare Einbusse an Status in Kauf.

Es lag ihm nicht, sein privilegiertes Können in materiellen Reichtum umzumünzen. Im Gegensatz zu anderen Berufsständen, hat er nie ein Monopol zu etablieren gesucht. Bei den wenigen Ingenieuren, die trotzdem Millionäre geworden sind, darf man davon ausgehen, dass sie ihr Vermögen durchwegs

in anderen Funktionen (als Unternehmer, Financiers oder ähnlichem) erworben haben.

Wahrnehmung der Aufgabe

Der amerikanische Schriftsteller und Historiker David McCullough hielt 1978 vor einem ausgesuchten Ingenieur-Auditorium einen Vortrag mit dem Titel «Ingenieure sind Menschen». Er hatte in zwei bemerkenswerten Büchern, «The Great Bridge» (Geschichte der Brooklyn-Brücke) und «The Path between the Seas» (Idee und Bau des Panamakanals), dem Ingenieur ein Denkmal gesetzt. Beide Bücher wurden Bestseller der Technikgeschichte und mit vielen Preisen bedacht. Der ausgesprochene Mangel an solcher Literatur hat in der Öffentlichkeit viel zum mangelnden Verständnis der Technik und der Menschen, die dahinter stehen, beigetragen.

Allein für Planung und Entwurf der genannten Projekte bedurfte es Hunderter beziehungsweise Tausender von Mitarbeitern der Projektleitung, für die Bauausführung noch einmal ähnliche viele. Kein Zweifel, hier wurde Organisationskunst demonstriert. Der Ingenieur bewies gekonntes Management.

Es gibt andere Quellen, bei denen Ähnliches sich nachlesen lässt. Dies ist nicht der Platz, ein Loblied weiter auszuschmücken, wohl aber, die Wertschätzung der Ingenieurleistung durch Ausserstehende zur Kenntnis zu nehmen. Hier ist der Platz, über die Qualifikation des Ingenieurs für künftige Aufgaben nachzudenken.

Entscheidend dabei ist die Beherrschung der multidisziplinären Herausforderung solcher Aufgaben. Schon die Planung einer grösseren Wasserkraftanlage erforderte bislang, als Projekte Einzelaufträge waren, die Integration von 20 oder mehr verschiedenen Berufen, fast die Hälfte davon nichttechnisch. Künftig, das Projekt in den Ge-

samtzusammenhang gestellt, kommen sicher Soziologen, Biologen, Chemiker, Mediziner und andere hinzu, möglicherweise auch technisch Unbelastete wie Politiker (aus Behörden und/oder Bürgerinitiativen), Lehrer, Journalisten und Vertreter wohlmeinender Organisationen. Der Anteil nichttechnischer Berufe dürfte über 50 Prozent sein. Die Zahl projektinterner Querverbindungen wird sich vervielfachen. Auch mit dieser engmaschigen Vernetzung wird der Ingenieur fertig werden. Er bringt organisatorisches Talent mit und weiss, kooperativ, speditiv, zuverlässig und termingerecht zu arbeiten.

Vervollkommenung der Leistungsfähigkeit

Wir wollen nun nicht so tun, als gäbe es den «Top Man» der Zukunft schon. Der Ingenieur wird aber schneller in dessen Nähe kommen als andere Berufsstände. Nur muss er sich noch einiges dazu einfallen lassen.

Eine breitere Ausbildung ist erstes Gebot. Der angehende Ingenieur sollte sich intensiver mit Sozialfächern und philosophischem Denken (Ethik) beschäftigen. Bis jetzt war das rein zeitlich nicht möglich, weil sein Lehrplan mit technischen Details überladen ist. Diese gehören aber, angesichts der immer kürzer werdenden Halbwertzeit des Ingenieurwissens, eindeutig in die lebenslange Weiterbildung. Auch im Studium geht es nicht mehr in Richtung Spezialisierung, sondern Generalisierung.

Wir brauchen so etwas Ähnliches wie eine neue Gründerzeit. Handlungsorientierte Visionen müssen wieder der Eingebung des Ingenieurs entspringen. Neuen Ideen für gesellschaftliche Verbesserungen (also nicht nur dingliche Veränderung der Welt) und für den Ersatz der kurzfristigen durch die langfristige, nachhaltige Entwicklung sind keine Grenzen gesetzt. Tönt der Titel Ingenieur nicht wie eine einzige Verpflichtung?

Ein übriges: mehr Hand am Puls der Menschen! Diese sind gewohnt, vom Ingenieur Fakten zu hören. Technische, wissenschaftliche, ökonomische Fakten bekamen sie immer schon von ihm. Nun möchten sie auch noch ökologische und gesellschaftliche Bezüge, und vor allem möchten sie wissen, wie es weitergehen soll.

Horst Müller

* Artikelfolge 1 siehe SI+A, Heft 5/94, S. 1.