

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 112 (1994)  
**Heft:** 1/2

## Vereinsnachrichten

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Fairness und Solidarität

Neujahrsgedanken von Hans Zwimpfer, Architekt und Vizepräsident des SIA

Liebe Kolleginnen und Kollegen

Der verkleinerte Baumarkt verleitet vielerorts zu Handlungen, welche die Berufsethik vergessen lassen. Dies geschieht auf allen Ebenen: zwischen Bauherren, Planern und Unternehmern, Architekten und Ingenieuren, General- und Subunternehmern. Die Sitten sind rauh geworden, *Fairness* ist vielfach nicht vorhanden. Damit schaden wir langfristig unserer Branche. Dem Gutgläubigen, der hier mitmacht, sei die Warnung mitgegeben, dass das Schlitzohr trotz Versprechungen ein Schlitzohr bleibt und versucht, unsere Substanz zu seinem Profit zu machen.

Die wirtschaftliche Situation trifft viele Kolleginnen und Kollegen sehr direkt. Vom vorzeitig Pensionierten bis zur jungen Nachfolgegeneration, welcher der Einstieg ins Berufsleben verwehrt bleibt.

Für die ältere Generation ist der Einbezug, der Kontakt und Respekt vor ihrer Lebensleistung durch die Zuwendung der Jungen notwendig. Das gute

soziale Netz allein reicht nicht. Hier könnten sich auch Sektionen und Fachverbände etwas einfallen lassen.

Bei der aktiven Generation weiss man zuwenig, wo Probleme bestehen. Der Stolz der Betroffenen verbietet es ihnen, davon zu sprechen. Die Beratung eines erfahrenen Kollegen kann hier eine grosse Hilfe sein, kann mithelfen, unternehmerische Fehlentscheide zu vermeiden und durch psychologische Unterstützung den Optimismus aufrechtzuerhalten. Alle sind aufgefordert, aktiv zu werden und Kontakte zu suchen.

Und nun zu unserer Nachfolgegeneration, die ihre Ausbildung an Hochschule, Technikum oder in einer Lehre beendet hat. Hier geht es darum, die Qualifizierten unbedingt unseren Berufen zu erhalten. Auch hier müssen wir uns engagieren durch die Anstellung von Praktikanten für eine Entwicklungs- oder Forschungsarbeit, für das Aufarbeiten der Firmendokumentation, durch Sponsoring von Auslandaufent-



halten, durch Einsatz als Hilfskraft im Baumanagement und vieles mehr. Ähnliches müsste auch für unsere arbeitslosen Kollegen überlegt werden. Der Baumarkt der Zukunft ist zwar reduziert, wird aber weiterbestehen. Diese Anstrengungen für die Benachteiligten und die Nachfolger unseres Berufsstandes dokumentieren auch nach aussen die *Solidarität* unserer Branche trotz momentan schwieriger Zeiten.

Für die Bewältigung der Herausforderungen im neuen Jahr wünsche ich viel Mut, Kraft und Optimismus auf dem Weg in die veränderte Zukunft.

Hans Zwimpfer

## Die Schweizer Ingenieure und Architekten in einer veränderten Welt

Europakompatibilität, neues Kartellrecht, neue Submissionsordnung und Qualitätssicherung sind Zeichen der strukturellen Veränderungen, welche auch unsere Berufe treffen. 1989 ging die Epoche des Wachstums in vielen Bereichen zu Ende. Reagieren auf die neuen Gegebenheiten wird vom SIA wie von jedem Einzelnen gefordert. Axiomhafte Antworten und Rezepte sind nicht mehr möglich – wir sind in einen laufenden Prozess eingebunden. Ausgehend von unserer Aufgabe für die Gesellschaft müssen wir versuchen, Tendenzen auszuloten und auf die Entwicklungen Einfluss zu nehmen. Das Hauptziel, eine humane, solidarische Welt anzustreben, bleibt unser Grundsatz.

Von dieser Zielsetzung aus betrachtet, sind die momentanen politischen und wirtschaftswissenschaftlichen Vorga-

ben sehr ambivalent. Mit dem Menetekel der grossen Konkurrenz zwischen den Wirtschaftsblöcken Europa, USA, Südostasien und China wird auch bei uns eine rigorose offene Marktwirtschaft gefordert. Angestrebt wird eine weltweite Konsumenterproduktion und Mobilität ohne Rücksicht auf Ressourcen und Umwelt: eine mercantile Welt, welche sich über das Kulturell-Humane hinwegsetzt, Bevölkerungswachstum und Armut ignoriert und die Zweidrittel-Gesellschaft impliziert – der Manchester-Liberalismus in Neuauflage.

Ungeachtet dieser Entwicklung ist bei uns vieles zu hinterfragen. Die Sicherheit des Kapitals, der erfolgreiche Export von Produkten und Dienstleistungen, das Réduit der neutralen Abstinenz und das Heraushalten aus «fremden Händeln» haben der Schweiz eine

Sonderstellung beschert, bei der wir im Wohlstand gut leben konnten. Fünfzig Jahre nach dem grossen Krieg zerbröckelt nicht nur unser Sonderstatus – wir sind auch zu teuer geworden. Die Mobilität erlaubt es der Industrie, an günstigeren Standorten zu produzieren. Zudem leisten wir uns eine auf Perfektion ausgerichtete Gesellschaft, abgesichert mit einer immensen Regelungsdichte, welche nicht mehr zu bezahlen ist. Innovation und Kreativität, Experiment und signalhafte Highlights werden zum vornherein im Keime ersticken. Die Staatsrate, die Administration und die Defizite steigen, für Zukunftsinvestitionen ist kein Geld vorhanden.

Seit dem Bericht des Club of Rome ist die ökologische Frage ins allgemeine Bewusstsein getreten. Fundamentalistische Parteien und Verbände haben diese Thematik übernommen und sich bei der Rechtssetzung einen Stellenwert erstritten, welcher die Wirtschaft lähmmt. Es bleibt die schwierige Aufgabe, eine vernünftige wirtschaftliche Entwicklung mit einem tragbaren ökologischen