**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt

Herausgeber: Verlags-AG der akademischen technischen Vereine

**Band:** 111 (1993)

Heft: 37

Artikel: Aufbau und Inhalt der Betriebshandbücher

Autor: Heimgartner, Ewald

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-78235

# Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 02.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

und die Erstellung von «Muster-BHB» vereinbart. Die Startphase erstreckte sich schliesslich über zwei Jahre. Dies ist teils mit der Schwierigkeit der Aufgabenstellung zu begründen und teils auch damit, dass verschiedene Unternehmungen und Lieferanten nicht mehr in der Lage waren, Unterlagen oder ergänzende Angaben nachzuliefern. Ab Frühjahr 1988 erfolgten die Bearbeitungen aber ohne Unterbrüche.

#### Einführung einer Qualitätssicherung für die BHB

Zur Entlastung von der fachlich sehr anspruchsvollen und zeitlich belastenden Abnahme der erstellten BHB durch den Betrieb wurde 1988 ein externer Fachmann (P. Anderfuhren, dipl. Ing., Zürich) mit der Qualitätssicherung/-kontrolle für die BHB beauftragt. Der Qualitätssicherungsstelle war zuerst das Grobkonzept pro BHB mit den vorhandenen Unterlagen zu unterbreiten und dann das Bearbeitungsergebnis und der Vollzug der Korrekturvorschläge.

Dank der besonderen Fachkenntnisse und der direkten Auseinandersetzung der Betriebsstellen mit den neuerstellten BHB resultierte rasch eine sehr gute Zusammenarbeit unter den Hauptbeteiligten mit BHB, die im Betrieb Anerkennung und Anwendung fanden.

#### Abschluss der Arbeiten

Im Frühjahr 1992 konnte die Erstellung von BHB weitgehend abgeschlossen werden. Diese gliedern sich nach Anwendungsgebiet wie folgt:

- 14 BHB für den Betrieb der Abwasserreinigung und Schlammbehandlung
- 18 BHB für die Instandhaltung der mechanischen Komponenten
- 14 BHB für Betrieb und Instandhaltung der Hilfsbetriebe
- 7 BHB für Betrieb und Instandhaltung der Energieversorgung, der Verteilnetze, der Mess-, Steuer- und Regeleinrichtungen u.a.

Mit der Bearbeitung waren zeitweise bis zu 15 Personen tätig.

### Erkenntnisse aus der Projektabwicklung

Der Abschluss der BHB-Erstellung, sechs Jahre nach Inbetriebnahme der erweiterten Kläranlage Werdhölzli, weist auf die besonderen Schwierigkeiten dieser Arbeiten hin und ist teils mit der Betretung von Neuland – zumindest für Entsorgungsanlagen – zu begründen.

Das Endergebnis ist als grosser Erfolg zu werten, indem nun zielentsprechend die Kläranlage Werdhölzli so dokumentiert ist, dass ein wirtschaftlicher Betrieb und eine wirksame Störungsbehebung bei optimaler Instandhaltung gewährleistet werden können. Dies basierend einerseits auf sachkundigem Personal und anderseits auf technischen und technologischen Optimierungen. Beide Massnahmen werden und wurden unterstützt durch die bedarfsgerechte Aufbereitung der Anlagendokumentation.

Wir betrachten es heute als wenig erfolgversprechend, BHB im Rahmen der Auftragsvergabe grösserer Projekte bei Ingenieurbüros, Unternehmen und Lieferanten «mitzubestellen». Vielmehr ist dahin zu tendieren, dass die Projektierungs- und Ausführungsorgane Funktions-, Betriebs- und Instandhaltungsgrundlagen rechtzeitig und vollständig an eine spezialisierte Stelle richten, welche diese Unterlagen anwendergerecht zu u.a. BHB zusammenfasst und im Betrieb institutionalisiert.

Bei Grossanlagen ist der Aufwand für diese Dokumentationsaufbereitung nicht zu unterschätzen. Ferner ist eine kompetente und arbeitsfähige Projektorganisation einzusetzen, unter Einbezug aller beteiligten Stellen, insbesondere aber der für Betrieb und Instandhaltung Verantwortlichen.

Adresse des Verfassers: H.J. Kiefer, Stadtentwässerung, 8064 Zürich

# Aufbau und Inhalt der Betriebshandbücher

Die Betriebshandbücher der Kläranlage Werdhölzli beschreiben den Betrieb und den Unterhalt der gesamten Anlagen für die Abwasserreinigung und der zugehörenden Hilfsbetriebe. Der Projektleiter beschreibt nachstehend deren Aufbau und Inhalt. Er orientiert über die gemachten Erfahrungen und die daraus abzuleitenden Empfehlungen für ein künftiges Vorgehen bei der BHB-Erarbeitung.

Eine Serie von 15 Büchern richtet sich an die Betriebsabteilung und unterstützt den Betrieb der Wasser- und der

### VON EWALD HEIMGARTNER, ZOLLIKON

Schlammstrasse (Buchserie B). Vier Serien richten sich an die Abteilung Technischer Dienst. Sie haben Wartung und Unterhalt der mechanischen Komponenten der Wasser- und Schlammstrasse (19 Bücher der Serie C), den Betrieb der Hilfsbetriebe (9 Bücher der Serie DB), Wartung und Unterhalt der Hilfs-

betriebe (9 Bücher der Serie DC) sowie die Elektroanlagen (8 Bücher der Serie E) zum Inhalt. Die Handbücher für die Hilfsanlagen und für die Elektroanlagen weichen bezüglich Aufbau und Darstellung nur unwesentlich von den Betriebs- und Unterhaltsbüchern der Wasser- und Schlammstrasse ab.

# BHB für den Betrieb der Anlage

Buchserie B für die Wasser- und Schlammstrasse

Buchserie DB für die Hilfsbetriebe

Die BHB unterstützen die Betriebsabteilung bei der Aufrechterhaltung des Normalbetriebes, der Handhabung von ausserordentlichen Situationen und der Beherrschung von Notfällen. Wesentlich sind dabei eine zweckgerichtete Beschreibung der Anlage und ihrer Funktionen sowie klare Anweisungen für die Betriebsführung bei allen Anlagezuständen. Nebst dem routinemässigen Normalbetrieb bedürfen ausserordentliche Betriebszustände, wie sie bei Störungen und Pannen, Hochwasser, Giften im Zulauf und Ausserbetriebnahme von Anlagenteilen entstehen können, besonderer Beachtung.

Die BHB der B-Serie enthalten folgende Teile:

#### Übersicht

Dies ist ein den Benutzer grob orientierendes Kapitel. Hier werden zunächst die Gesamtkläranlage (Bild 1) sowie detaillierter der betreffende Anlagenteil graphisch dargestellt. Zur Verdeutlichung des Zusammenhangs werden der Geltungsbereich, die Schnittstellen und

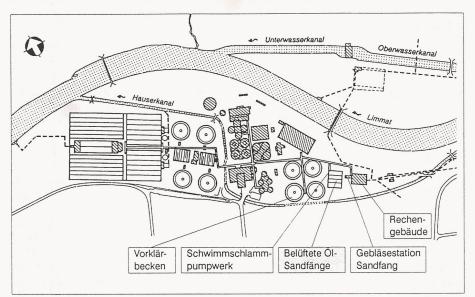


Bild 1. Anlagenübersicht mit Lageplan der Verfahrensstrassen

die Funktion jedes Anlagenteils beschrieben. Der Betriebsablauf wird im Überblick geschildert sowie die wichtigen Abläufe und deren Verknüpfungen in einem graphischen Ablaufschema dargestellt (Bild 2).

# Detaillierter Verfahrensbeschrieb pro Anlageteil

Der Verfahrensbeschrieb wird für die einzelnen Anlagenbereiche separat dargestellt. Er umfasst jeweils eine detaillierte Beschreibung der *Anlagenteile* und ihrer Komponenten, die Darstellung des *Normalbetriebs* und die Zusammenstellung der *Prozessschaltpunkte* (Bild 3). Tabellarische Instruk-

tionen zur Prozess-Steuerung (Bild 4) werden für alle Betriebsarten, den automatischen Betrieb, den fernbedienten Handbetrieb, den örtlichen Handbetrieb sowie für die Revision-Wiederinbetriebnahme aufgeführt. Die zur Betriebsführung notwendigen technischen Angaben von Anlagenteilen und Aggregaten sind im Betriebs-Buch zusätzlich enthalten, auch wenn die ausführlichen Angaben bereits im Unterhalts-Buch aufgeführt sind.

Die Betriebsschemas (Bilder 2 und 6) weisen, unter hauptsächlicher Anlehnung an die Blindschaltbilder in den Schaltwarten, folgenden Inhalt auf:

- Funktionsorientierte Übersicht: Hier sind die betreffenden technischen Installationen so dargestellt, dass dem Personal die Übertragung zwischen Schema und Wirklichkeit möglichst leichtfällt (z.B. durch lagegerechte Anordnung der Installationen). Massstabtreue ist nicht unbedingt erforderlich, hingegen ist eine klare und übersichtliche Darstellung der Komponenten und ihrer Verbindungen von grosser Bedeutung.
- Bezeichnung der Steuerelemente (Schalter, Schieber usw.) durch ihre Anlagen-Kennzeichnungs-Nummern (AK-Nummern).
- Farbliche Trennung aller Medien und eindeutige Darstellung der Symbole für die Vielzahl von Komponenten.
- Darstellung der erforderlichen Umstellung bzw. Einstellung der Steuerelemente zur Erreichung der einzelnen Betriebsarten in Tabellenform.

# Ausserordentliche Betriebszustände

Hier werden die Massnahmen bei geplanten, vom üblichen Betriebsverfahren abweichenden Zuständen beschrieben. Diese können in zwei Gruppen unterteilt werden:

 ausserordentliche Betriebszustände, deren Ablauf und Eintrittszeitpunkt geplant sind (z.B. Ausser- und Wiederinbetriebnahme eines Anlageteils),

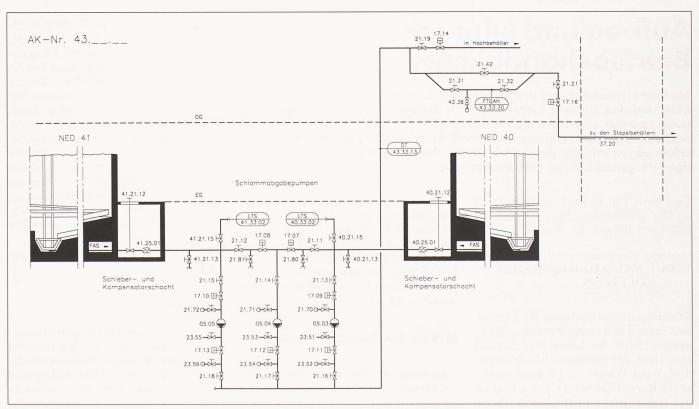


Bild 2. Übersichtsschema eines Anlageteils mit allen Verfahrenskomponenten

 ausserordentliche Betriebszustände, deren Ablauf vorgeplant, der Eintrittszeitpunkt aber nicht vorhersehbar ist (z.B. mögliche, aber unwahrscheinliche Betriebszustände bei Ausfall mehrerer Anlagen).

Welche ausserordentlichen Betriebszustände möglich sind bzw. gefahren werden müssen, hängt vom jeweiligen Anlagenteil ab und wurde jeweils mit der Betriebsabteilung festgelegt. In besonderen Fällen wurden auch zugehörige Sicherheitsauflagen im Handbuch festgehalten.

#### Wartungsarbeiten

In diesem Kapitel werden die verfahrensseitig notwendigen Massnahmen für Revisionen, Instandsetzungen und Wartungsarbeiten dargestellt. Des weiteren werden die täglichen und wöchentlichen Wartungsarbeiten aufgelistet, sofern diese vom Betriebspersonal auszuführen sind.

### **Anhang**

Dieses Kapitel enthält das Verzeichnis der im Buch verwendeten AK-Nr. mit Standortangabe (Bild 5), die Listen der verwendeten Abkürzungen und Symbole sowie Farb- und Zeichenlegenden.

# BHB für Wartung und Unterhalt der Anlage

Buchserie C für die Wasser- und Schlammstrasse Buchserie DC für die Hilfsbetriebe Buchserie E für die Elektroanlagen

Die BHB zur Durchführung von geplanten, periodischen Instandhaltungsund Wartungsarbeiten an den installierten *Komponenten* (C-Buchserie) umfassen sowohl komponentenorientierte wie auch anlagenorientierte Bücher. In den ersteren werden gleichartige Komponenten behandelt: z.B. Buch *C 08 Tauchpumpen*. In den anlagenorientierten Büchern werden alle Komponenten von Anlagenteilen oder von ganzen Verfahrensbereichen eingeschlossen: z.B. Buch *C 07 Komponenten Pasteurisierung*.

Adressat der C-Bücher sind die Mitarbeiter der Abteilung Technischer Dienst, die für die Instandhaltung zuständig sind, sowie Mitarbeiter externer Firmen, die Arbeiten auf der Kläranlage ausführen. Der Aufbau eines einzelnen Buchtitels der C-Serie ist zweiteilig. Der erste Teil umfasst, gegliedert nach Komponenten oder Verfahren, folgende Informationen:

Übersicht mit Lageplan der Kläranlage und Standorten der Komponenten

Räumerbetrieb		BOES: 04-07.73.0		
Prozessvariable	BÖS 4	Zeiten BÖS 5	BÖS 6	BÖS 7
VAR 1: BEGINN RÄUMERBETRIEB	9:00 Uhr	9:30 Uhr	10:00 Uhr	10:30 Uhr
VAR 2: ENDE RÄUMERBETRIEB	4:45 Uhr	4:45 Uhr	4:45 Uhr	4:45 Uhr
VAR 3: INTERVALLZEIT RÄUMERSTART	120 min	120 min	120 min	120 min
VAR 4: LAUFZEITÜBERWACHUNG	50 min	50 min	50 min	50 min
VAR 5: VERZÖGERUNGSZEIT				
START SANDFÖRDERUNG	10 min	10 min	10 min	10 min
VAR 6: ENDZEIT START SANDFÖRDERUNG	19 min	19 min	19 min	19 min
Betrieb Sandförderung linke Kammern			BOES	: 04-07.73.1
Prozessvariable		Zeiten in r	Zeiten in min.	
	BÖS 4	BÖS 5	BÖS 6	BÖS 7
VAR 1: WARTEZEIT WASSERVENTIL	0.2	0.2	0.2	0.2
VAR 2: ZEIT WASSERVENTIL OFFEN	1.0	1.0	1.0	1.0
VAR 3: WARTEZEIT DRUCKLUFTVENTIL	0.0	0.0	0.0	0.0
VAR 4: ZEIT DRUCKLUFTVENTIL OFFEN	10.0	10.0	10.0	10.0
VAR 5: WARTEZEIT SANDVENTIL	0.2	0.2	0.2	0.2
		11.0	11.0	11.0

Bild 3. Zusammenstellung der Prozessvariablen eines Verfahrensteils

Belüftete Öl-Sandfänge			BOES: G	ruppenübersicht 03.77.99
Bezeichnung	Adresse	Steuer- schritt 1	Steuer- schritt 2	Bemerkungen
PROZESSVARIABLE	04-07.73.00	VAR 1/2/3/ 4/5/6		Räumerbetrieb
PROZESSVARIABLE	04-07.73.10	VAR 1/2/3/ 4/5/6	-	Sandabzug 1 (Becken links)
PROZESSVARIABLE	04-07.73.20	VAR 1/2/3/ 4/5/6	•	Sandabzug 2 (Becken rechts)
Gruppen	04-07.77.00			
BÖS 04 SANDFÖRDERUNG BÖS 04	04.70.00 04.75.00	AUTO AUTO	EIN-AUS	
BÖS 05 SANDFÖRDERUNG BÖS 05	05.70.00 05.75.00	AUTO AUTO	EIN-AUS	Räumer fährt in End- lage wenn auf AUS geschaltet wird.
BÖS 06 SANDFÖRDERUNG BÖS 06	06.70.00 06.75.00	AUTO AUTO	EIN-AUS	Vorort-Steuerschalte 04-07.09.01 auf AUTO FERN
BÖS 07 SANDFÖRDERUNG BÖS 07	07.70.00 07.75.00	AUTO AUTO	EIN-AUS	a castroneria

Bild 4. Steuerschritte für die Aufschaltung des automatischen Anlagenbetriebes

07	BÖS 07 und SSPW		
.33	Messstellen		
07.33.01	Füllstandsmessung-SSPW-Pumpenschacht		
07.33.02	Niveaumessung-SSPW Leckwassersumpf		
07.33.03	Niveaumessung-SSPW Leckwassersumpf (Hochalarm)		
07.33.04	Durchflussmessung-Sandförderung, Einlauf Sandfang 4/Sandkammer		
.42	Absperrorgane mit Handantrieb		
07.42.01	Schieber-Druckluft Mammutpumpe 07.05.01		
07.42.02	Schieber-Druckluft Mammutpumpe 07.05.02		
07.42.21	Schieber-Brauchwasser Mammutpumpe 07.05.02		
07.42.23	Schieber-Brauchwasser Mammutpumpe 07.05.01		

Bild 5. Systematische Zusammenstellung der AK-Nummern, geordnet nach Komponententyp

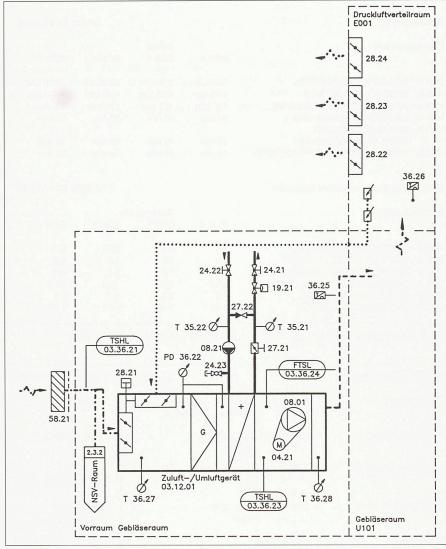


Bild 6. Anlagen- und Leitungsschema einer Gebläsestation

#### 33.09.01/34.09.01/35.09.01/36.09.01 2.1 Rührwerk Fabrikat: Flygt AB, S-Solna SR-4500.010-436 Typ: Lieferant: Heusser AG, 6330 Cham Fördermedium: Schlamm 1250 l/s Förderleistung: 315 U/min Drehzahl: Aufstellungsart: horizontal Max. Temperatur des Fördermediums: 40 °C Max. Eintauchtiefe: 20 m Gewicht: 340 kg Schmiermittelmenge Ölgehäuse: 1.21 0.41 Lagergehäuse: Schmiermittelsorte: Valvoline SAE 30/40 22 Drehstrommotor Тур: Drehstrom-Kurzschlussläufer Nennleistung: 13.5 kW Nennspannung: 380 V Nennstrom: 28 A Drehzahl: 1450 U/min Anlassart: Stern-Dreieck Schutzart **IEC 85** Isolationsklasse:

Bild 7. Technische Daten der Komponenten eines Rührwerkes

- im entsprechenden Anlagenteil sowie die dazugehörenden AK-Nummern.
- Technische Daten pro Komponente (Bild 7) mit AK-Nummern (Fabrikat, Typ, Lieferant, Leistungsdaten, Schmiermittel, dessen Fabrikat und Typ, Schmiermittelmenge).

Im weiteren finden sich Zugriffshinweise zur Anlagendokumentation nach folgenden Kriterien geordnet:

- Allgemeiner Beschrieb
- Technische Daten
- Wartungs- und Revisionsarbeiten
- Störungen (mögliche Betriebsstörungen)
- Zeichnungen
- Ersatzteile
- Verschleissteile

Der zweite Teil des Handbuches für Wartung und Unterhalt umfasst einen bis mehrere Bände Anlagendokumentation (Original-Dokumentation der Fachingenieure, Lieferanten und Hersteller). Diese Unterlagen sind geordnet nach Anlagenteil bzw. Aggregaten und über die AK-Nummer greifbar. Die Originalunterlagen werden in dieser Zusammenstellung nicht bearbeitet und überzählige Informationen nicht eliminiert, da die genaue Typenbezeichnung und Leistungsdaten für die betreffende Komponente aus den Datenblättern im ersten Teil des BHB zu entnehmen sind.

# **Erfahrungen**

Aus der mehrjährigen Tätigkeit mit der Erarbeitung von BHB ergeben sich aus der Sicht des Projektverfassers Erfahrungen, die bei ähnlichen Vorhaben in die Projektplanung einbezogen werden sollten. Die wichtigsten Lehren betreffen die Zusammenarbeit mit dem künftigen Benutzer:

- Der Adressat ist für jede Buchserie einzeln festzulegen. In der Regel sind dies Handwerker und Techniker, die auf ihrem Arbeitsgebiet eine Zusatzausbildung besitzen (z.B. Berufsleute mit Klärwärterausbildung). Auf das berufliche Fachwissen wird abgestellt, und dieses ist somit in den BHB nicht mehr darzustellen.
- Das Personal des Betriebes muss das erworbene Fachwissen über die Anlagen weitergeben, damit es ausgewertet und in die BHB eingearbeitet werden kann.

Es hat sich als nützlich erwiesen, sich als Adressaten eines BHB einen auf der Gesamtanlage eingeführten Mitarbeiter vorzustellen, der einen ihm nicht direkt vertrauten Anlagenbereich kurzfristig (z.B. infolge Absenz des Stelleninhabers) übernehmen und korrekt betreiben muss. Damit sind auch die Anforderungen des Pikettpersonals abgedeckt zur Analyse von Störungen und zur Rückführung der Anlage in einen zulässigen Betriebszustand.

- Im Rahmen der Buchbearbeitung verursacht die Vervollständigung der Unterlagen einen erheblichen Aufwand. Es erwies sich als äusserst schwierig, nachträglich die notwendigen, geschweige denn alle wünschbaren Unterlagen zu beschaffen. Es scheint daher zwingend, dass die durch Unternehmer und Lieferanten zu erstellende Anlagendokumentation bereits während der führungsphase durch den späteren Verfasser der BHB kontrolliert und bereinigt wird, damit anschliessend vollständige, korrekte und direkt auswertbare Unterlagen zur Bearbeitung der BHB zur Verfügung stehen. Deren Qualität kann damit erheblich verbessert und der Aufwand für ihre Erarbeitung verringert werden.
- Die formelle Abwicklung und die Kontrolle der Buchbearbeitung ist in einer internen Qualitätssicherungsrichtlinie festzulegen. Die einzelnen Bearbeitungsschritte stellen gleichzeitig Fixpunkte für die Projektsteuerung und die Projektkontrolle dar.
- Einsparungen im Bearbeitungsaufwand der BHB können erzielt werden, wenn, wie im vorliegenden Falle, für die Wartungs- und Unterhaltsbücher von maschinellen und elektromechanischen Komponenten die in vielen Fällen ausreichende Anlagendokumentation der Lieferanten und Hersteller zusammengefasst wird.

Für eine Testdurchführung der in den BHB dargestellten Betriebsabläufe entsteht nebst dem beträchtlichen Aufwand für die Ausarbeitung der Versuchsunterlagen auch die Schwierigkeit, in einer laufenden Anlage die betrieblichen Vorbedingungen zu erstellen. Die Kontrolle der Steuerungsangaben muss sich im Normalfall daher weitgehend auf den Vergleich mit den Bildschirmangaben der speicherprogrammierbaren Steuerung und mit der Beschriftung der Vorortsteuerschalter beschränken.

Da Steuerungshandlungen nicht in jedem Falle vollständig durchgeführt werden können, erscheint es zumindest empfehlenswert, dass Projektverfasser und Betriebsmitarbeiter gemeinsam die Richtigkeit aller Schemas, der AK-Nummern sowie der Prozessbeschriebe kontrollieren und fehlende Angaben und falsche Beschilderungen direkt korrigieren. Damit ist auch die Einführung jedes BHB beim Betriebspersonal zweckmässigerweise gewährleistet.

# Mögliches Vorgehen bei der Erarbeitung von BHB

Sofern die BHB dem Benutzer rechtzeitig bei Inbetriebnahme der Anlage zur Verfügung stehen sollen, ist eine frühzeitige Planung bereits während der Projektierungs- und Bauphase unabdinglich. Es empfiehlt sich, die Anforderungen an die Dokumentation bereits in den Arbeitsausschreibungen zu formulieren und in den Aufträgen an die Projektverfasser und in den Werkverträgen verbindlich festzulegen.

Die Vorstellung, dass jeder Auftragnehmer und Lieferant auf der Grundlage von Dokumentationsvorschriften auch benutzergerechte BHB nach dem Standard der Stadtentwässerung erstellen kann, hat sich jedoch bei der erstmaligen Anwendung als illusorisch erwiesen. Gründe dafür waren:

- Die BHB müssen auf die organisatorische Struktur des Betreibers und seine Arbeitsweise abgestimmt sein. In der Regel sind die Anweisungen zum Betreiben der Anlage auf mehrere Lieferbereiche übergreifend. Von den einzelnen Auftragnehmern können, ohne separate Verpflichtung, keine auf die tatsächlichen Benutzerbedürfnisse zugeschnittenen und ausgewogenen Dokumentationsbearbeitungen erwartet werden.
- Nur wenige Unternehmer und Lieferanten aus dem Baubereich sind in der Lage, zusätzlich noch BHB gemäss Vorschriften und Vorstellungen des zukünftigen Betreibers zu erstellen. Die Anforderungen sind nicht immer ausreichend klar, die Vorstellungen wandlungsfähig, und dazu ist die Arbeit selbst auf der Anlage in enger Zusammenarbeit mit dem künftigen Benutzer zu leisten.

Zur Erarbeitung der BHB empfiehlt sich aufgrund der gemachten Erfahrungen folgendes Vorgehen:

- BHB sollen wenn immer möglich bereits während der Erstellung und Montage von Anlagen erarbeitet werden. Der Bauherr, bei Grossprojekten vertreten duch seine Projektleitung, ist dafür zuständig. Bei Inbetriebnahme werden die BHB dem künftigen Betreiber der Anlage übergeben.
- Die Projektleitung soll für die Abwicklung zweckmässigerweise durch einen Dokumentationsbeauftragten unterstützt werden.
- Die vom Bauherrn von den Teilprojektverfassern und insbesondere den Lieferanten verlangten Unterlagen entsprechen in ihrer Art und Umfang den Dokumentationsverpflichtungen der SIA-Normen und sind in die Grundleistungen einzuschliessen. Im Werkvertrag werden detaillierte Anforderungen zum Informationsgehalt, zur Form und zur Darstellung der Dokumentation formuliert.
- Im Unterschied zu den Festlegungen in den SIA-Normen (z.B. SIA 102, Art. 4.5.2) soll die Übergabe der Dokumentation an den Auftraggeber nicht in der Abschlussphase nach der Übergabe des Werkes, sondern bereits gegen Abschluss der Bauphase erfolgen.
- Der Dokumentationsbeauftragte berät den Bauherrn betreffend Anforderungen an die Unternehmerdokumentation und kontrolliert die von den Fachingenieuren, Herstellern und Lieferanten erarbeiteten Unterlagen. Er erstellt die BHB auf der Grundlage dieser Dokumentationen entsprechend den betrieblichen Anforderungen auf den Zeitpunkt der Schulung und Inbetriebsetzung hin. Damit stehen die – vorerst provisorischen – BHB dem Betreiber der Anlage von Anfang an zur Verfügung.

Der Dokumentationsbeauftragte übernimmt damit die in den SIA-Normen als Zusatzleistung umschriebenen speziellen Dokumentationsleistungen. Der Gesamtaufwand zur Bearbeitung der BHB wird mit ca. 2–3 % der Bausumme veranschlagt.

Adresse des Verfassers: *Ewald Heimgartner*, dipl. Ing. ETH/SIA, Projektleiter Betriebshandbücher, Ernst Basler & Partner AG, Ingenieurunternehmen, 8702 Zollikon