

Zeitschrift: Schweizer Ingenieur und Architekt
Herausgeber: Verlags-AG der akademischen technischen Vereine
Band: 111 (1993)
Heft: 11

Artikel: Überfluss schafft Mangel: altes Phänomen in immer neuer Gestalt
Autor: Scherrer, H.U.
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-78144>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Überfluss schafft Mangel

Altes Phänomen in immer neuer Gestalt

Dieser scheinbare Widerspruch im Titel hat sich seit Menschengedenken immer wieder als harte Wahrheit abgespielt. Schon der Untergang des im «Überfluss» schwelgenden alten römischen Reiches wird dem «Mangel» an Vitalität zugesprochen. Welche Bewandtnis hat aber dieses Phänomen mit unserer Zeit?

Man stelle sich vor: Die Bewohner einer Insel leben in Frieden, arbeiten in einem gesunden Mass und ernähren sich mit ihren eigenen Agrarprodukten und aus dem Fischfang. Sie stellen auch andere Güter und Werkzeuge her, die sie für ihren Gebrauch benötigen. Gelegentlich tauschen sie Erzeugnisse ihrer besonderen Eigenart mit Produkten der Nachbarinsel, welche jene Bewohner mit einer ihnen eigenen Fertigkeit besonders gut herstellen können. Sie kennen bereits ein Geldwertsystem, welches den Tauschhandel erst effizient ermöglicht. In einem bescheidenen Umfang stellt sich schliesslich auch ein Handel mit der übrigen Welt ein (ihre Fische schmecken so gut und ihre lang erprobten Schiffe sind so fantastisch gebaut), – indes, die Waren und Geldströme sind einigermassen im Gleichgewicht, die Bilanz ist «ausgeglichen».

Plötzlich entdeckt ein Bürger im südwestlichen Teil der Insel Gold. Die Kunde breitet sich aus und die schnellsten Bewohner machen sich daran, dieses Gold zu erschliessen. Mit dem Gold erhöhen sie ihre eigene Kaufkraft auf dem Inselmarkt, auch auf der Nachbarinsel und in der übrigen Welt, und sie erfreuen sich ihres neuen Reichtums.

Die Ernüchterung

Doch die meisten andern Bewohner – und das ist der weit grössere Teil der Inselbevölkerung – können nicht direkt teilhaben an dem neuen Reichtum. Im Gegenteil, sie können mit der gestiegenen Zahlungskraft der Goldgräber nicht mithalten. Sogar ihr bisher stabiles Geldwertsystem erleidet eine empfindliche Entwertung. Die Gewerbler können ihre Mitarbeiter unter dem Druck jener «Attraktivität» nicht mehr oder nur noch die weniger Qualifizier-

ten halten. Sogar die zuvor langsam gewachsenen Grossunternehmen können die so dringend erforderlichen Erneuerungs-Investitionen im Schiffsbau und den übrigen industriellen Produktionsanlagen nicht mehr im erforderlichen Mass tätigen und verlieren sogar im Weltmarkt ihre Konkurrenzfähigkeit. Das ganze Marktgefüge leidet unter einer zunehmenden Unterwanderung durch Marktkräfte einer ganz neuen Dimension. Als Folge des Überflusses stellen sich plötzlich gravierende *Mangelerscheinungen* ein!

Nur ein realitätsfremdes und daher untaugliches Gedankenmodell? Weit gefehlt! Genau dieses Modell hat sich mindestens in groben Zügen seit etwa 1970 in Norwegen abgespielt. Das Gold heisst Erdöl und Erdgas aus dem Kontinentalsockel in der Nordsee. Seither gibt es dort eine ausgeprägte Polarität zwischen der sogenannten «Offshore-Ökonomie» und der herkömmlichen «Festlandökonomie».

Die Ölindustrie induziert verhältnismässig wenig Arbeitsplätze und hat mit einer im allgemeinen überdurchschnittlichen Inflationsrate ein hohes Kosteniveau nach sich gezogen, welches die Konkurrenzfähigkeit des Landes in den angestammten, Export-orientierten Industrien wie Schiffsbau, Schwerindustrie, aber auch Tourismus u.a.m. arg beeinträchtigt. Selbst massive Umverteilungen der staatlichen Petrodollar-Einkünfte aus der Offshore-Prosperität (*Überfluss*), so beispielsweise in den Gesundheits- und Sozialbereich (z.B. Pensionskassen), in die Fischerei und Landwirtschaft (Subventionen) oder in die periphere Schwerindustrie im Norden des Landes (dies allerdings auch mit dem Zweck, die Bevölkerung in jenen Gegenden zu halten) haben nicht vermocht, das gestörte wirtschaftliche Gleichgewicht und die negativen Wir-

kungen (*Mangelerscheinungen*) im Kontinentalmarkt zu verhindern.

Weitere Beispiele – auch in unseren Breiten – liessen sich hier zuhauf anreihen, etwa Landwirtschaft (Überfluss an Produktionssubventionen/Mangel an Absatz), oder Medizin (Überfluss an High-Tech-Apparaturen/Mangel an zahlungsfähigen Patienten), oder auch im individuellen Lebensbereich, etwa Überfluss an bestimmten Nahrungen/krankheitserregende Mangelerscheinungen oder Lottogewinner, der dennoch bankrott geht, – um nur einige Beispiele zu nennen.

Parallelen zur Schweiz?

In der Schweiz hat sich seit dem Weltkrieg eine fast ungebrochene Steigerung des materiellen Wohlstandes erzielen lassen. Diese Entwicklung wurde teilweise bereits durch die guten Startbedingungen eingeleitet, die sich durch die Verschonung von den direkten Kriegswirren ergeben haben. Zu einem sicher bemerkenswerten Teil ist sie zweifelsohne auf echte Leistungserbringung zurückzuführen, – dann aber zu weiten Teilen auch auf protektionistische Mechanismen, auf einseitige Lenkungen (gewisse Subventionen), zeitweise auf konjunkturelle Überhitzungen, auf einer «Vorwegnahme» zukünftiger Nachfrage (z.B. Bodenmarkt) oder auf «Produktionen am Markt vorbei» und dergleichen mehr. Als Folge dieses sattsamen Überflusses zeigen sich nun gravierende Mangelerscheinungen, allen vorab steigende Arbeitsplatzverluste, fehlende Geldmittel (vor allem bei der öffentlichen Hand), prekäre Bilanzabschlüsse, zunehmende Konkurse, rückläufige Nachfrage (z.B. Luftverkehr), usw.

Wohl hat sich die Mehrung des Wohlstandes nicht so plötzlich eingestellt wie in obigem Modell, sondern über einen längeren Zeitraum. Parallel zu solcher Mehrung der materiellen Güter müsste indes auch eine geistig-ethische Entwicklung verlaufen, um diesen objektiven Überfluss auch harmonisch in unsere Lebensweise sinnvoll integrieren und verkraften zu können. Bewahrheitet sich nicht, mit Blick auf eine Reihe unserer heutigen Zivilisationsschwierigkeiten, etwa einmal mehr: *Überfluss schafft Mangel*?

H. U. Scherrer