

<b>Zeitschrift:</b>	Schweizer Ingenieur und Architekt
<b>Herausgeber:</b>	Verlags-AG der akademischen technischen Vereine
<b>Band:</b>	107 (1989)
<b>Heft:</b>	51-52
<b>Artikel:</b>	Eine Bank zwischen Mäzenen und Sponsoren: die Kunstmöglichkeit der Gotthard Bank
<b>Autor:</b>	Castelberg, Carlo v.
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-77231">https://doi.org/10.5169/seals-77231</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Eine Bank zwischen Mäzenen und Sponsoren

Die Kunstförderung der Gotthard Bank

## Allgemeine Betrachtungen

Mäzen sein oder Sponsor, das weiss heute jedermann, ist etwas Verschiedenes – ausser dem einzig Gemeinsa-

VON CARLO v. CASTELBERG,  
ZÜRICH

men, dass man einer Institution oder einer Person materiell/finanziell bei-steht, damit deren Ideen, Pläne, Vor-haben ausserhalb eines normalen Budgets verwirklicht werden können. Der Mäzen ist an sich nicht PR-orien-tiert. Er gibt respektive schenkt, ohne

kaum oder überhaupt nicht erwähnt oder bekannt geworden zu sein. Die Mäzene sind die Stillen oder sogar die Verstorbenen im Lande, die sich dis-kret, nobel – vielleicht auch sie nicht ohne Steuerprobleme oder wegen nichtvorhandenen oder unerwünsch-ten Erben – für das Mäzenatentum entschieden haben. Häufig ist es auch das jahrzehntelange Engagement, das den Mäzene nahe am Herzen liegt, oder die Einsicht: «You can't take it with you.»

So sind denn auch die grossen Schen-kungen an die schweizerischen Mu-seen oder museumsbezogenen Stiftun-gen zustandekommen. Diese sind

zweifelsohne die Basis unserer öffent-lichen Kunstsammlungen.

Ganz anders der Sponsor. Im Gegen-satz zur Diskretion des Mäzens will der Sponsor, der zwar gibt (meistens viel weniger als der Mäzen), auch et-was dafür erhalten – nämlich Image und Publizität, oder brutaler gesagt: Reklame; übrigens soviel wie mög-lich aufs Mal oder auch über längere Zeit geplant. Wenn längerfristig disponiert wird, dann bedarf es gezielter Repeti-tionen im selben Sektor, wie beispiels-weise jährlicher Musikfestwochen oder eines Opernzyklus. Dabei wird oft vergessen, dass nur Qualität wirk-sam sein kann. Veranstalten ist kein Problem, aber die Angesprochenen müssten dann auch der Aufforderung folgen.

Die Zeiten ändern sich und wir uns mit ihnen. Die neue junge Generation sieht die Thematik deutlich toleranter. Das Sponsoring ist allüberall, d.h. in allen Sparten, eine finanzielle Not-



Tinguelys Eisenplastik «Totem IX» steht beim Eingang der Schalterhalle des neuen Hauptsitzes der Gotthard Bank in Lugano

wendigkeit geworden. Private Vereine, Gesellschaften und der Staat können das Geld nicht mehr aufbringen, um Grosses oder Wichtiges einer breiten Bevölkerungsschicht zur Kenntnis zu bringen. Sponsoring also ja – aber wo liegen die Grenzen? Das ist das Problem. In kulturellen Belangen konstatiert man in zunehmendem Masse eine grössere Zurückhaltung.

Zwischen dem stillen Mäzen und dem auffälligen Sponsor liegt die breite Zone derjenigen Mäzene, die auch «etwas Weniges» wollen (Ehrentitel usw.), und den Sponsoren, die diskret auf ihre Mithilfe hinweisen. Ich meine, es ist keine Grauzone, sondern eine «Rosazone».

### Aktivitäten zur Förderung der bildenden Kunst

Die gesamtschweizerischen kulturellen Aktivitäten der Gotthard Bank liegen zwischen Mäzenatentum und Sponsoring. (Am Rande sei angemerkt, dass im Tessin die Förderungsmaßnahmen viel breiter gefächert sind und sich nicht nur auf bildende Kunst beschränken.)

Es sollen im folgenden nur stichwortartig die Motive, die Art und Weise der Durchführung der gesetzten Ziele und auch Zahlen als Information dargelegt werden:

#### **Sammlung junger schweizerischer Maler und Bildhauer**

- Ausgangslage: Notwendigkeit von Wandschmuck in allen Räumlichkeiten der Bank.
- Idee und Beschluss Ende 1967: Konzentration der Mittel zum Erwerb von Werken junger Schweizer Maler und Bildhauer (Image: In eine junge Bank gehören junge Kunstschaefende).
- Verantwortung: Rudolf Hanhart, langjähriger Konservator des Kunstmuseums St. Gallen, und der Schreibende, VR-Vizepräsident der Gotthard Bank.
- Voraussetzung: keine Einflussnahmen von Bankorganen, keine Kommissionen, keine Wechsel der Verantwortlichen.
- Einige Eingrenzungen: keine Finanzierung von Projekten oder Ateliers, keine Graphik, keine Multiples, keine Pornographie. Dass die politische Aussage junger Künstler naturgemäß

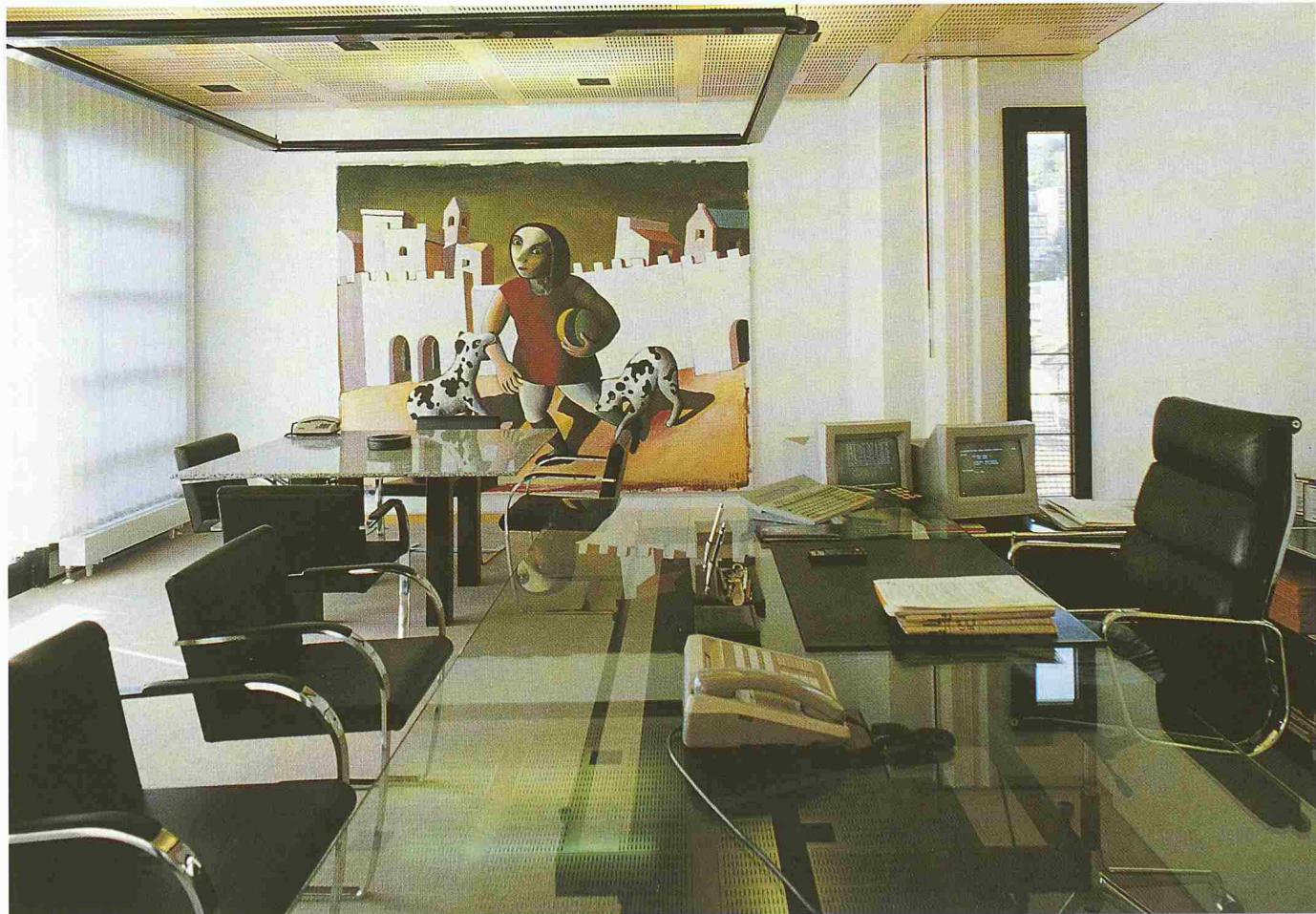
nicht konservativ sein kann, war klar und akzeptiert.

□ Harte, oft strenge Auswahl mit folgendem, rein zahlenmässigen Resultat:

- 392 Werke in 22 Jahren
- Total Ankaufswert: 1,473 Mio. Fr.
- pro Werk 3757 Fr. (161 Werke unter 2000 Fr.)
- Insgesamt bisher Werke von 207 Kunstschaefenden schweizerischer Nationalität.

□ Ziele: Beitrag an das junge aktuelle kulturelle Geschehen im Rahmen der bildenden Kunst in der Schweiz durch Ankäufe zur Förderung nicht nur junger Künstler sondern auch junger Galeristen. (Dies sei betont). Anregung und Motivation der Mitarbeiter, Kunden, Aktionäre und Besucher. In 22 Jahren wurden lediglich Teile der Sammlung an sechs verschiedenen Orten öffentlich ausgestellt.

Das Risiko, dass aus den jungen Künstlern keine berühmte ältere werden, ist klar. Eine Wertsteigerung der angekauften Werke durfte deshalb nie ein Kriterium sein. Das Urteil über Qualität ist bei diesen Regeln schwieriger als beim Kauf von Kunst, die seit 20 Jahren bekannt oder sukzessive anerkannt ist.



Zeitgenössische Kunst und modernes Bürodesign: ein Werk von Andreas Hofer, das ein von Hunden angefallenes Mädchen darstellt

Alle Kunstevaluation bleibt allerdings stets subjektiv.

### Schon früh auch an Fotografika interessiert

*Guido Magnaguagno*, Vizedirektor des Kunsthause Zürich, und *Fernando Garzoni*, VR-Präsident der Gotthard Bank, schufen schon in den siebziger Jahren die Grundlagen für die Sammlung von Werken Schweizer Fotografen. Seit 1981 wurden etwa 100 Werke von 19 Fotografen für einen Gesamtwert von ungefähr 80 000 Fr. angekauft. Diese Fotografien entstanden mehrheitlich zwischen 1972 und 1988.

### Neuer Hauptsitz in Lugano mit Galerie

Der vom Tessiner Architekten *Mario Botta* entworfene und 1988 eingeweihte Hauptsitz der Gottardo in Lugano enthält auch eine Galerie, die für die Tessiner Kulturszene einen Kontaktpunkt zum Kunstschaffen in der Schweiz und im Ausland darstellt. Das Programm der «Galleria Gottardo» sieht jährlich vier Ausstellungen vor, wovon eine regelmässig der Fotografie gewidmet ist. Andere hingegen präsentieren Sammlungen von Museen oder



Blick aus einem Korridor in das helle Dreieck eines Lichthofes. Im Hintergrund «Das Bad II» von Marc-Antoine Fehr



Dominierend in einem Direktionsbüro: die «Tazze die Torino» von Mario Merz

## Einige Anmerkungen zum Bau der Banca del Gottardo in Lugano

### Eine Bank und ihre Stadt

Ich entwarf den neuen Hauptsitz der Gotthard Bank in Lugano in der Absicht, auch ein neues Stadtbild zu konzipieren. Dabei waren es nicht die stattlichen Dimensionen des verfügbaren Raumes oder etwa die Funktionen, die das Gebäude zu erfüllen hat, die mich zu dieser Auffassung bewogen. Ich ging vielmehr davon aus, dass eine Bank, genauso wie die Post, die Kirche oder das Theater, eine städtische Einrichtung im Dienste der Allgemeinheit ist. Die Stadt ist nicht nur Zentrum von Geschäfts- und Handelsverkehr, sondern auch wichtige Begegnungsstätte ...

### Stichworte zum Bankgebäude:

#### Bau-Daten:

Architektur-Wettbewerb	April 1982
Auftragserteilung	November 1982
Baugesuch	März 1983
Baubewilligung	August 1983
Baubeginn	September 1984
Einweihung	November 1988

#### Gebäude-Daten:

Grundstücksfläche	8877 m <sup>2</sup>
Umbauter Raum	114 130 m <sup>3</sup>
Bruttogeschoßfläche	14 200 m <sup>2</sup>
Max. Gebäudelänge	128,7 m
Gebäudehöhe ü. Terrain	22,7 m
Gebäudebreite	34,6 m

Raumangebot: 600 Arbeitsplätze; 690 m<sup>2</sup> für öffentliches Restaurant; 245 m<sup>2</sup> für Galerie.

Eine grosse Zahl der in den letzten Jahrzehnten erstellten Bankgebäude orientierten sich an einem nüchternen und international gängigen Bild bewährter Gebäudemodelle. Oft mussten dabei die lokale Realität, der historische und geographische Kontext und die Besonderheit der Lage gegenüber Funktionen und Mechanismen, welche die Organisation und das Bild der neuen Bankgebäude bestimmten, zurücktreten. Mit dem neuen Hauptsitz der Gotthard Bank in Lugano versuchte ich, dieser Tendenz entgegenzuwirken, indem ich den gegebenen städtischen Kontext zum Urheber der typologischen Anlage des Gebäudes machte.

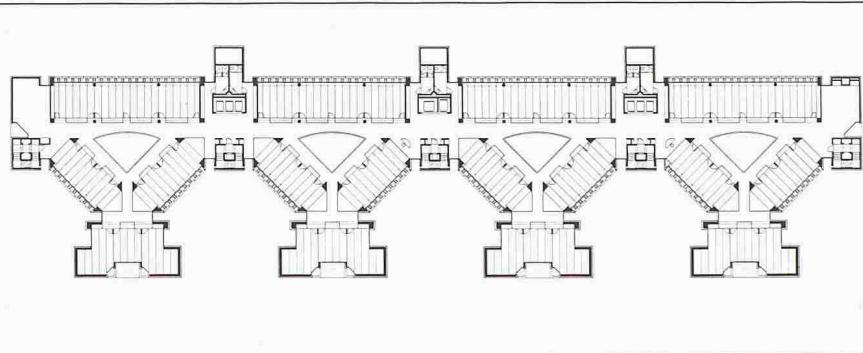
Die grosse lineare Front entlang der Viale Franscini wurde daher in vier Gebäudeblöcke unterteilt, um abwechselungsweise «konstruierte» Volumina und Leerräume aneinanderzureihen, welche eine überdimensionale Wirkung der Konstruktion im

Vergleich zum engen städtischen Raum vermeiden sollten. Mit den Halbhöfen zwischen den einzelnen Blöcken wurde neuer Freiraum für die Stadt, für den Kunden geschaffen, ein geometrischer Raum als Gegengewicht zum Grün des Parks der gegenüberliegenden Villa Saroli. Die Stirnseiten des Gebäudes sind «vollendete» Bilder, Masken, die sich wie neue Gesichter und Figuren in den Kontext der Stadt eingliedern, genauso wie es bei den alten Palazzi der Fall war.

Jedes Gebäude trägt das Seine zum Erscheinungsbild der Stadt bei, ist darin eine neue Präsenz, die sich dem Reichtum und der aussergewöhnlichen Komplexität des urbanen Lebens hinzugesellt ...

Mario Botta

(Leicht gekürztes Zitat aus der Broschüre der Banca del Gottardo «Unser Hauptsitz»).



Grundrisschema Bürogeschoss



Die Hauptfront der Banca del Gottardo in Lugano, ein Botta-Bau, der im November 1988 eingeweiht wurde

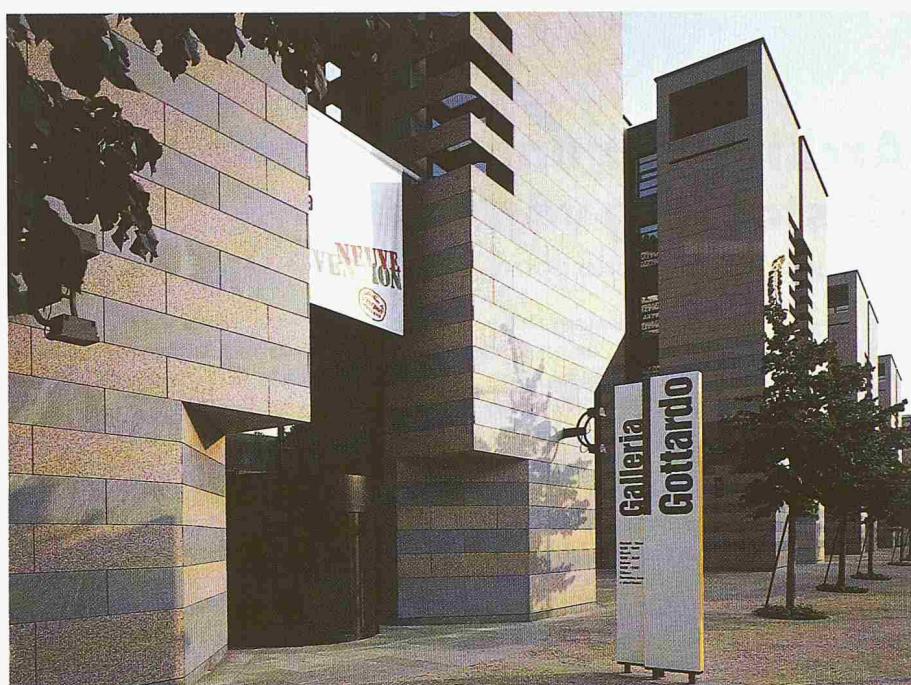
Privaten aus der Schweiz oder aus dem Ausland. Für die Programmgestaltung ist nebst dem Konservator *Luca Patocchi* ein von der Geschäftsleitung zu diesem Zweck eingesetztes Gremium zuständig.

Genau wie die Sammlung zeitgenössischer Schweizer Künstler verfolgt auch die «Galleria Gottardo» keinerlei kommerzielle Absichten. Der finanzielle und persönliche Aufwand geht voll zu Lasten der Bank (für die Ausstellungen allein sind jährlich mehr als 600 000 Fr. veranschlagt).

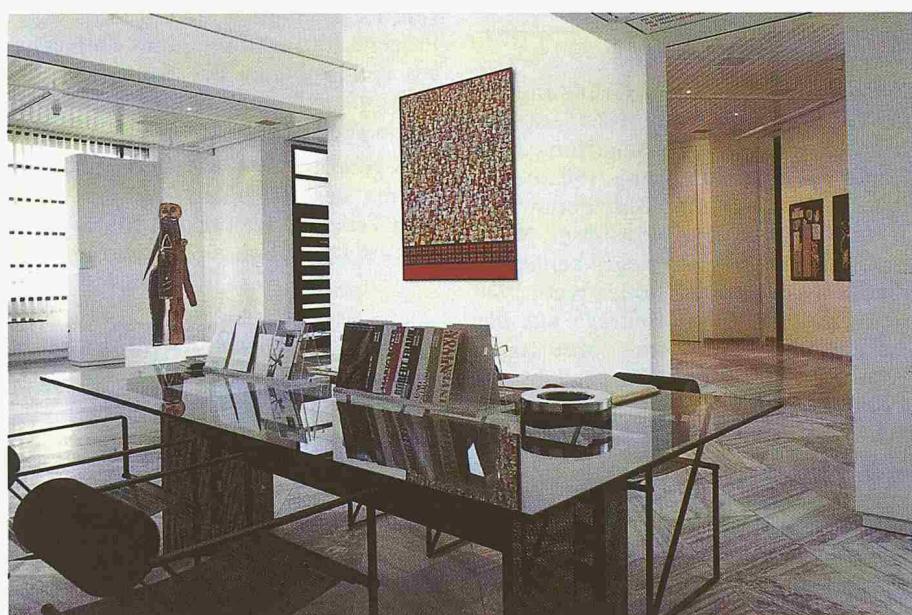
Während der Ausstellungen finden in der «Galleria Gottardo» regelmässig Veranstaltungen, Filmprojektionen, Diskussionsrunden und Vorträge statt, so dass die «Gottardo» allmählich zu einem kleinen Treffpunkt für das kulturelle Leben in Lugano wird.

#### Bleibende Förderung: Dokumentation

Der Ankauf von Werken junger Schweizer Künstler und Fotografen und die Ausstellungstätigkeit in der «Galleria» (die durch Veröffentlichungen und Kataloge auch immer sichtbare Spuren hinterlässt) ermöglichen die Verwirklichung eines vor allem längerfristigen Ziels: des Erstellens einer umfassenden, bleibenden und zugänglichen Dokumentation über das gegenwärtige Kunstschaffen in der Schweiz.



Der Eingang zur «Galleria Gottardo», die im Erdgeschoss des Bankhauses in Lugano zu finden ist



Ein Blick in die Räume der «Galleria Gottardo»

Adresse des Verfassers: Dr. C. von Castelberg, Gotthard Bank, Färberstr. 6, 8008 Zürich.