

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 106 (1988)  
**Heft:** 11

**Artikel:** Die Rolle des Ingenieurs in der modernen Regionalpolitik  
**Autor:** Ritschard, Rolf  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-85658>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Rolle des Ingenieurs in der modernen Regionalpolitik

**Die moderne Regionalpolitik ist innovationsorientiert. Sie weist Ingenieuren und Technikern eine Schlüsselrolle zu. Neues technisches Wissen kommt oft über die Anstellung von Ingenieuren in die Regionen. Ingenieure und Techniker sind potentielle Jungunternehmer und deshalb als Ansiedler in strukturell bedrängten Regionen besonders umworben.**

Regionalpolitik in der Schweiz ist eine relativ junge Disziplin, man beschäftigt sich damit erst seit den fünfziger Jahren. Das Regionalproblem ist vielschichtig, hat viele Seiten und Ausprägungen. Zentral sind sicher die räumlichen Disparitäten im wirtschaftlichen Bereich. Enorm sind die regionalen und kantonalen Einkommensunterschiede in unserem Lande, so etwa von 54 800 Franken pro Einwohner im Kanton Zug bis zu mageren 24 400 Franken pro Einwohner im Kanton Obwalden. Dieses Gefälle hat sich in den letzten Jahrzehnten nicht grundlegend verändert und zeigt mit erschreckender Deutlichkeit, wie gross und festgefahren die Einkommensunterschiede zwischen reichen und armen Kantonen und Regionen in der Schweiz sind. Die Folgen dieser Entwicklung sind bekannt: Abwanderung aus Problemregionen, Zuwanderung in die Zentren, dadurch Verminderung des gesamtwirtschaftlichen Wohlstandes und Gefährdung der föderativen Struktur in der Schweiz. Betroffen von den räumlichen Disparitäten sind in der Schweiz vor allem das Berggebiet und Regionen, die einseitig von einer einzigen Branche abhängig sind (Uhren- und Textilregion).

## Problemlösungsstrategie

Während Jahrzehnten verliess man sich auf die *mobilitätsorientierte Regionalpolitik*, die im Endeffekt auf eine Erleichterung der Abwanderung aus strukturschwachen Regionen hinauslief. Die Überlegung war: die Menschen zu den Arbeitsplätzen in die Zentren und Agglomerationen zu bringen. Mitte der sechziger Jahre stand dann das Berggebiet im Brennpunkt der Regionalpolitik. Der Bund schuf mit dem Investitionshilfegesetz (IHG) ein Instrument zur Verbesserung der Standortfaktoren in förderungswürdigen und Entwicklungsfähigen Regionen (*standortorientierte Regionalpolitik*). Nach

dem Konjunktureinsturz 1975/76 mit massiven Arbeitsplatzverlusten in den Uhren- und Textilregionen stand die Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen im Vordergrund (*arbeitsplatzorientierte Regionalpolitik*). Bund und Kantone fördern mit Bürgschaften und Zinsverbilligungen Projekte, die der Schaffung neuer Arbeitsplätze dienen. Die neueste Ausprägung der Regionalpolitik entstand unter dem Druck des beschleunigten Strukturwandels und der Notwendigkeit einer Stärkung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit. *Moderne Regionalpolitik ist innovationsorientiert* und hat speziell die Förderung neuer Technologien und neuer Produkte im Visier.

Im Mittelpunkt steht jetzt nicht mehr die Förderung des Produktionsfaktors Kapital bzw. der Investitionen, sondern des Produktionsfaktors Arbeit. Dabei ist dem Transfer von Know-how grosse Bedeutung beizumessen: So gelangen denn Klein- und Mittelbetriebe – dies bestätigen zahlreiche Gespräche mit Unternehmern – oft zu neuem Wissen durch die Anstellung junger Techniker und Ingenieure, welche mit einem erfolgreich bestandenen Hoch- oder Ingenieurschulabschluss ihre Vertrautheit mit neuster Technologie bewiesen haben. Die Wirtschaftsförderung soll deshalb gute Rahmenbedingungen für diese Art von Know-how-Transfer schaffen. Der Kanton Solothurn beispielsweise hat mit einer imagebildenden Gemeinschafts-Stellenwerbung seine Qualitäten als Industriekanton im Grünen zur Darstellung gebracht.

## Herausforderung an den Ingenieur

Ausbildung und Erfahrungen prädestinieren viele Ingenieure, sich selbstständig zu machen, ihre Ideen und Innovationen in einer eigenen Unternehmung zu verwirklichen. Jungunternehmer gehören zu den «Lieblingskindern» der

Regionalpolitiker und der Wirtschaftsförderer. International vergleichende Statistiken haben nämlich gezeigt, dass die Unternehmen in den ersten vier Jahren ihres Bestehens die grösste Zahl neuer Arbeitsplätze schaffen. Jungunternehmen tragen auch zu einem innovationsorientierten Klima der Region bei. Die Begleitung von Jungunternehmen und das Vermindern ihrer in der schwierigen Startphase hohen finanziellen Risiken zählen zu den aufregendsten, aber auch aufreibendsten Aufgaben der Wirtschaftsförderer.

Der Ingenieur engagiert sich in erster Linie für seine Firma. Er bringt sein Know-how ein und trägt damit zur Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens bei. Erfahrungen der Solothurner Innovationsberatungsstelle zeigen aber deutlich, dass die Devise «Kooperation statt Konkurrenz bis zum Letzten» auch auf regionaler Ebene ihre Berechtigung hat. Ingenieure verschiedenster Unternehmen setzen sich in unserem Kanton seit längerem auf Initiative der Innovationsberatungsstelle in ERFA-Gruppen zusammen. Gemeinsam werden anstehende Probleme wie die CAD-Einführung, die Verbesserung bestimmter Produktionsverfahren, Umweltschutz usw. erörtert. Wissens- und Erfahrungsaustausch von Ingenieuren verschiedener Firmen trägt mit zur Stärkung der regionalen Wirtschaft bei. Hochschul- und HTL-Standortkantone sind in Sachen Technologietransfer privilegiert. Die Ergebnisse von Forschungs- und Entwicklungsarbeiten fliessen leichter zu den regionalen Firmen. Zudem haben die meisten dieser Schulen inzwischen zentrale Technologietransferstellen geschaffen, wo die regionalen Klein- und Mittelbetriebe unbürokratisch und kompetent Rat und Unterstützung bei der Lösung technischer Probleme holen können. Für den Kanton Solothurn hat deshalb – nicht zuletzt wegen der erwarteten positiven Effekte für die einheimische Wirtschaft – die Schaffung einer eigenen Tagess-HTL hohe Priorität.

Als Wirtschaftsförderer eines Kantons erwarte ich auch auf politischer Ebene einen Beitrag des Ingenieurs. Er kann und soll mit seinem Sachverstand das Verständnis für moderne Technologien fördern und damit zur Entwicklung der Regionen beitragen.

*Rolf Ritschard*  
Beauftragter für Wirtschaftsförderung  
des Kantons Solothurn