

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 103 (1985)  
**Heft:** 38

**Artikel:** Die Universität Zürich-Irchel, II. Etappe: Planungsablauf und Projektorganisation  
**Autor:** Meyer, Paul  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-75881>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Universität Zürich-Irchel, II. Etappe

## Planungsablauf und Projektorganisation

### Richtplanung

Die ständig zunehmende Zahl der Studierenden an der Universität Zürich und die Entwicklung von Lehre und Forschung veranlassten den Regierungsrat bereits im Jahre 1961, eine Planungskommission einzusetzen. Diese kam zur Erkenntnis, dass im Hochschulquartier nicht mehr genügend Platz vorhanden sei, um die Raumansforderungen der Universität auf längere Sicht zu erfüllen. Die Universität

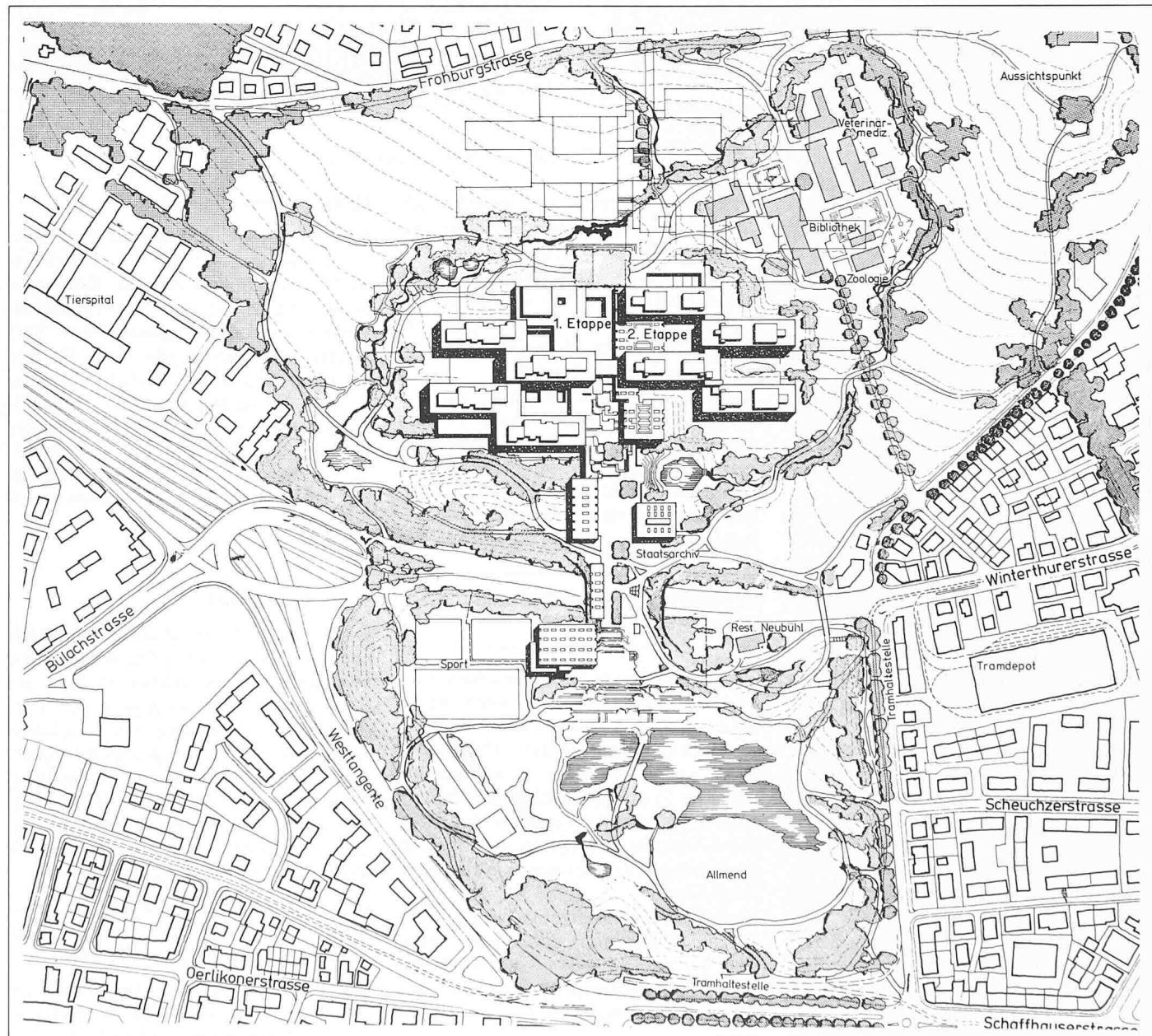
musste deshalb teilweise verlegt werden. Von den untersuchten Standorten kam als einziges Areal der Strickhof auf dem Milchbucksattel in Frage. Mit seiner Fläche von rund 40 ha grenzt es unmittelbar an die bereits bestehende veterinärmedizinische Fakultät an und ist vom nur 3 km entfernten Hochschulquartier und vom Hauptbahnhof mit öffentlichen Verkehrsmitteln recht gut erschlossen.

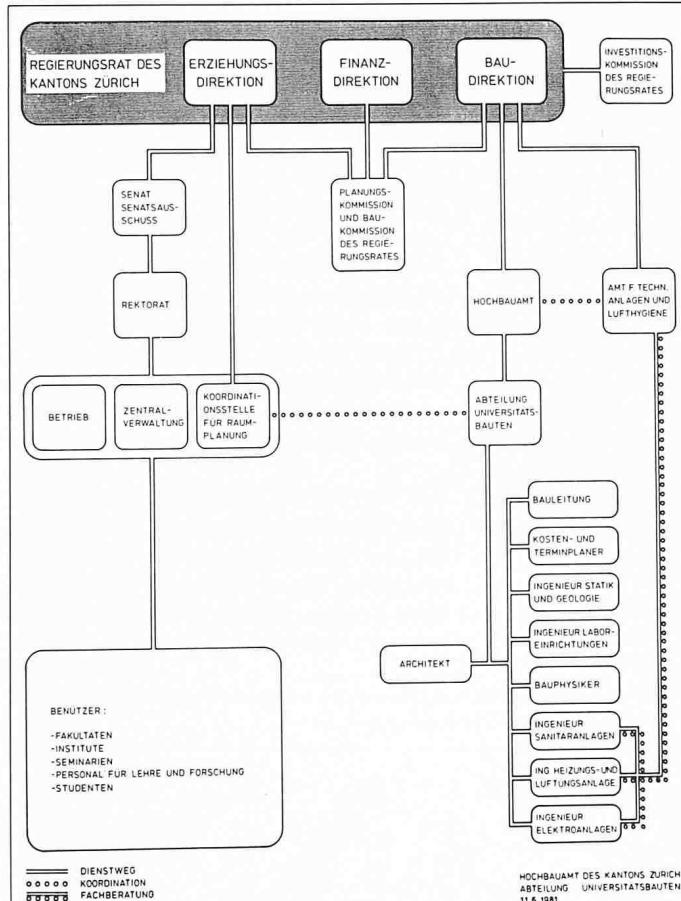
Für eine Teilverlegung wurden vorgesehen:

- die ganze philosophische Fakultät II (ohne Botanische Institute)
- der nicht klinikgebundene Teil der Medizinischen Fakultät
- der gemeinsame Bereich wie Auditorien, Mensa, Zentrallager, Verwaltung, Sport usw.

Um für den neuen Universitätsteil ein geeignetes Gesamtkonzept zu erhalten, wurde 1966 ein Ideenwettbewerb ausgeschrieben, aus welchem das Projekt von Max Ziegler, Zürich, mit dem 1. Preis prämiert wurde.

*Gesamtanlage Universität Zürich-Irchel. Die 2. Etappe umfasst alle Gebäude rechts der Hauptachse sowie die mit Oberlichtern versehenen Gebäude links der Achse im unteren Teil, namentlich Sporthalle und Institut für Informatik vis-à-vis Staatsarchiv, welches nicht zur Universität gehört*



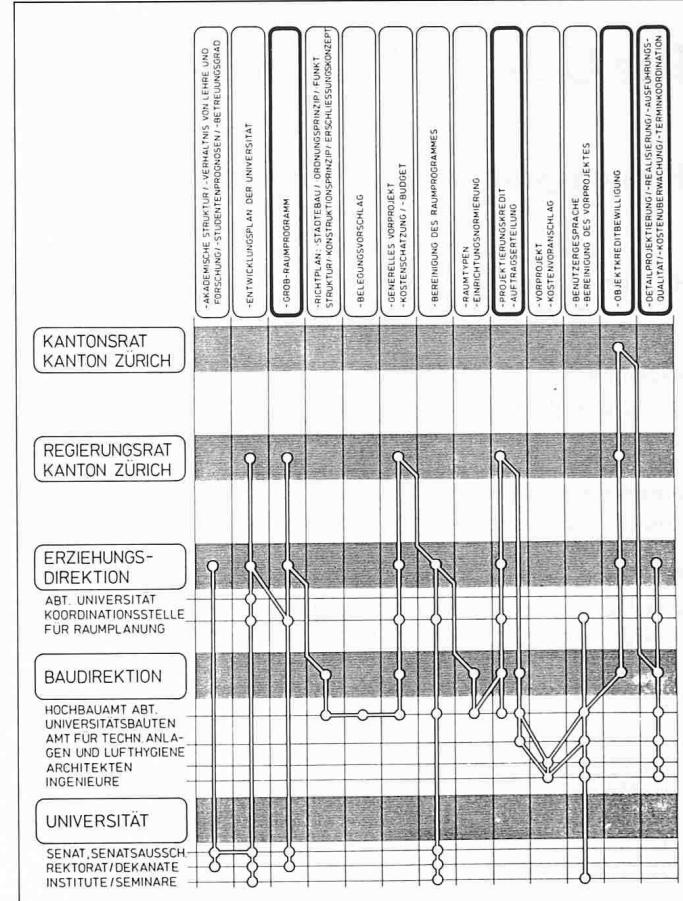


Planungsorganisation

Im Anschluss an den Wettbewerb verabschiedete der Regierungsrat 1968 einen Richtplan (Bericht des Regierungsrates vom 9. Januar 1969), welcher die Grundlage für die gesamte Überbauung darstellt.

Die Realisierung einzelner Etappen, insbesondere deren Umfang und Zeitpunkt, werden durch die Raumbedürfnisse der Universität, aber auch in zunehmendem Mass durch die allgemeine Finanzlage des Kantons Zürich bestimmt. Die Abteilung Universitätsbauten des Hochbauamts koordiniert alle Fragen der Richtplanung und überwacht bzw. beeinflusst die laufende Entwicklung nach folgenden Kriterien:

- Verträglichkeit mit dem Gesetz über die Teilverlegung der Universität Zürich gemäss Volksabstimmung vom 14. März 1971
- Städtebauliche Auswirkungen und Planungsgrundlagen, die eine kontinuierliche Entwicklung des Richtplanes bezüglich Ver- und Entsorgung, Erschliessung, Baustuktur und -konstruktion gewährleisten
- Richtlinien und Empfehlungen für die gesamte Parkgestaltung
- Vorbereitung, Organisation und Durchführung von Wettbewerben (Parkgestaltung, Kunst am Bau)
- Mitarbeit und Koordination bei nicht universitären Objekten, die das



Planungs- und Projektierungsablauf

Areal funktionell und gestalterisch beeinflussen (Verkehr, Ver- und Entsorgung, Drittobjekte)

- Sicherstellung, dass trotz etappenweisem Ausbau und teils überlappender Realisierungen einzelne Etappen als funktionale Einheiten in Betrieb genommen werden können.

Aus diesen Überlegungen werden Richtwerte und Erkenntnisse für die Ausbauplanung abgeleitet und noch vor Planungsbeginn weiterer Etappen als bindende oder empfehlende Vorgaben zuhanden des Projektierungsteams formuliert.

### Projektvorbereitung einzelner Bauetappen

Fakultäten, Institute, Seminarien, Verwaltung und Betrieb der Universität artikulierten ihre Bedürfnisse innerhalb des Rahmenprogrammes. Die Grobkoordination für die 2. Bauetappe erfolgte im Planungsausschuss des Senats und der Koordinationsstelle der Zentralverwaltung der Universität, welche die Anträge an die Erziehungsdirektion formulierte.

Nach dem Grundsatzentscheid der Regierung übernahm die Baudirektion und deren Fachorgane die Vorbereitung der Planungsorganisation, des Vorprojektes und der Kostengrobschätzung.

### Raumprogrammierung

Vertreter des Hochbauamts verfeinerten gemeinsam mit der Koordinationsstelle der Universität das Raumprogramm als Arbeitsgrundlage für das jeweilige Projektierungsteam und entwarfen das Führungskonzept für die Projektierung. Unter Berücksichtigung der akademischen bzw. der betrieblichen Struktur der künftigen Benutzer wurden Organigramme sowie raumweise Erhebungsblätter als Grundlage für die detaillierte Bedürfniserfassung erstellt.

### Wirtschaftlichkeit

Die Struktur der Hochschule wird sich auch in Zukunft wandeln, sei es wegen veränderter Unterrichtsmethoden, sei es wegen der Entwicklung der Forschung. Die Planung muss solchen Strukturwandlungen genügend Spielraum lassen. Daraus leitet sich das Prinzip der angemessenen Flexibilität ab. Die Benutzerwünsche wurden bezüglich konzeptioneller Verträglichkeit überprüft und allenfalls umformuliert.

Unwirtschaftliche Lösungen konnten dadurch in einem frühen Planungsstadium erkannt und eliminiert werden.

Die Abteilung Universitätsbauten bestimmte im weiteren den Ausbaustandard und zusammen mit dem Amt für

technische Anlagen den Versorgungskomfort und die zu treffenden energetischen Massnahmen. Erfahrungen aus dem baulichen Unterhalt bestehender Gebäude wurden ausgewertet und entsprechende Weisungen als Randbedingungen für die Projektierung festgelegt.

### Kostenplanung

Die aufgrund von Richtwerten ermittelten Gesamtkosten mussten frühzeitig auf die langfristige Finanzplanung des Kantons abgestimmt und budgetiert werden. Allfällige Rückschlüsse waren zu analysieren; sie konnten sowohl auf die Terminplanung, den Ausbaustandard wie auch auf das Raumprogramm entscheidend Einfluss nehmen. Der zur Verfügung stehende Kostenrahmen war grundsätzlich bestimmt, bevor die eigentliche Projektierung in Angriff genommen wurde. Vorprojektskizzen des Hochbauamtes zogen deshalb Raumprogrammkürzungen nach sich. Auch bei der Projektbearbeitung wurde laufend überprüft, ob die Gesamtkosten innerhalb des gegebenen Plafonds lie-

gen. So wurden Richtlinien an das Projektierungsteam erlassen, die Kriterien der Kostenerfassung und Überwachung enthalten.

### Terminplanung

Die Planungs- und Ausführungstermine waren abhängig von verschiedenen Faktoren:

- Bedürfnisse der Universität
- Finanzplanung des Kantons
- Verfahrenswege zur Bereitstellung der Rechtsgrundlagen
- bauliche Abhängigkeiten
- Kapazitätsgrenzen bei der Bearbeitung

Diese Faktoren waren häufig widersprüchlich und mussten deshalb auf einen gemeinsamen Nenner gebracht werden. Klare Vorgaben bezüglich Projektorganisation und Entscheidungsabläufen waren unerlässlich, damit die einmal festgelegten Termine trotz unvorhersehbaren Einflüssen eingehalten werden konnten.

### Projekt- und Baubegleitung

Die Abteilung Universitätsbauten des Hochbauamts, als Vertreter der Baudirektion, ist das bauliche Fachorgan, welches die Koordination zwischen dem gesamten Projektierungsteam und der Universität, aber auch den Behörden und Nachbarprojekten sicherstellte. Sie überwachte und beeinflusste den Planungs- und Bauablauf und war verantwortlich, dass die gemäss Kreditbeschluss umschriebenen Aufgaben innerhalb der vorgegebenen Termine und Kosten zum festgelegten Nutzwert abgewickelt wurden. Im weiteren betreute sie zusammen mit dem Projektierungsteam das Vergebungs-, Vertrags- und Rechnungswesen und war dafür besorgt, dass die beauftragten Architekten und Ingenieure ohne wesentliche Störungen – insbesondere wegen Rückommensanträgen von Benutzern – ihre vertraglichen Leistungen kontinuierlich erfüllen konnten.

Paul Meyer

## Zur Aufgabe der Architekten

### Richtplan und 2. Etappe

Grundlage für die Planung der 2. Bauetappe war der Richtplan und das darin enthaltene sogenannte «Leitbild der Überbauung», welches mit den Bauten der 1. Etappe durch Architekt Max Ziegler bei Planungsbeginn der 2. Etappe bereits baulich Gestalt angenommen hatte.

Dennoch prüften die Architekten der 2. Bauetappe, J. Schilling, Zweifel + Strickler + Partner, im Vorprojektstadion dem Richtplan zwar entsprechende, architektonisch jedoch andersartige Varianten zur Ergänzung der bestehenden Vorgabe. Ziel dabei waren vor allem eine Reduktion der Gebäudehöhe, die Übersichtlichkeit und gleichzeitig die enge Beziehung der einzelnen Raumgruppen sowie eine intensive Nutzung der Zone entlang der Universitätsachse.

Aus den von den Architekten ausgearbeiteten Varianten wählten Baudirektion und Baukommission die Variante B2 zur Ausführung aus. Ihr wichtigstes Charakteristikum ist die Wiederholung der parallel zum Hang verlaufenden Haupttrakte der 1. Etappe und die Einfügung niedriger Gebäudeteile entlang der Universitätsachse, welche die verschiedenen Universitätsgebäude miteinander verbindet, wodurch eine Folge von Innen- und Außenräumen ge-

Richtmodell Uni Irchel für den Vollausbau, hervorgegangen aus dem 1. Preis des Ideenwettbewerbs (Max Ziegler 1965/66). In der Mitte von links nach rechts die Winterthurerstrasse. Am Eingang der Gesamtanlage ein Hochhaus als weithin sichtbarer Akzent und Blickfang. Heute ist etwa die Hälfte des dargestellten Bauvolumens gebaut, und zwar links der Mittelachse die 1. Etappe nach den Plänen von Max Ziegler, rechts der Mittelachse die 2. Etappe nach den Plänen der Architektengemeinschaft J. Schilling, Zweifel + Strickler + Partner. Der alte Strickhof, im Richtplan abgebrochen, wurde inzwischen renoviert und dient ebenfalls der Universität Irchel (u.a. Hauptbibliothek, Zoologie).

