

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 103 (1985)  
**Heft:** 17

**Artikel:** Computer: Chance oder Gefahr?: rationalisiert der Computer Arbeitsplätze weg?  
**Autor:** Scherrer, H.U.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-75758>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Computer: Chance oder Gefahr?

## Rationalisiert der Computer Arbeitsplätze weg?

Der Computer hält dank der Miniaturisierung und Verbilligung Einzug in immer neue Gebiete. Die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten und die enormen Leistungssteigerungen können auch heute noch kaum in ihrer vollen Tragweite abgeschätzt werden. Gleichzeitig macht sich aber auch die Sorge um unsere Arbeitsplätze breit. – Ist diese Sorge berechtigt? Und was können wir tun, um diese Herausforderung zu bewältigen?

Mit dem heutigen Heft beginnt (Seite 338) eine Serie von kurzen Beiträgen, in welchen sich J. Bernet mit den Möglichkeiten des *Computer Aided Design* (CAD) auseinandersetzt.

Immer wieder haben Neuerungen in der Entwicklungsgeschichte unsere Zivilisation dazu geführt, dass Arbeitsleistungen des Menschen durch eine Maschine oder durch besondere Verfahren ersetzt wurden. Man denke beispielsweise an das Rad, den Buchdruck, die Dampfmaschine oder die Elektrizität. Zwangsläufig wurden damit immer Arbeitsplätze betroffen. Doch hat sich letztlich der technische Durchbruch in der Regel zum Wohle des Menschen ausgestaltet. Die damit verbundene Produktivitätssteigerung hat jeweils menschliches Einsatzvermögen entweder für neue Bereiche oder für vermehrte Freizeit freisetzen können.

### Der neue Entwicklungsschub (Computer-Impact)

Der Computer, insbesondere aber der in geometrischen und geldmässigen Abmessungen stark reduzierte *Personal Computer*, setzt uns erneut an den Anfang eines gewaltigen Entwicklungsschubes, der vermutlich wie kaum ein anderer zuvor unsere ganze Arbeitswelt revolutionieren wird.

Der Computer ist in jedem Fall nur Hilfsmittel, nur Werkzeug. Er bringt aber zwei grundlegende Veränderungen mit sich: einerseits eine enorme *Leistungssteigerung*, womit Aufgaben vielfältigster Art wesentlich rascher abgewickelt werden können, und andererseits eine erhebliche *Qualitätssteigerung*, womit die Aufgaben qualitativ viel besser oder gewisse Problemstellungen überhaupt erst dank Computer angegangen werden können.

Leistungssteigerung bedeutet nun nichts anderes als Produktivitätssteigerung, das heisst: entweder kann mit dem gleichen Mitteleinsatz mehr produziert bzw. können mehr Leistungen angeboten werden oder aber, bei gegebener konstanter Nachfrage, können die gleichen Leistungen mit einem geringeren Mitteleinsatz erbracht werden. Bei der Qualitätssteigerung kann mindestens in erster Näherung davon ausgegangen werden, dass bei gleichem Mitteleinsatz eine qualitativ bessere Leistung erzielt wird.

Die heutige konjunkturelle Lage lässt aufgrund der erkennbaren Sättigungserscheinungen auf eine (mindestens binnenwirtschaftlich) eher konstante Nachfrage nach Dienstleistungen schliessen. Vorbehalten bleibt der Export. Es besteht also kaum ein Zweifel darüber, dass der Computer unter dem ersten Titel der Leistungssteigerung tendenziell eher Arbeitsplätze wegrationalisieren bzw. längerfristig die individuelle Arbeitszeit vermindern wird. Der zweite Titel der Qualitätssteigerung ist als «beschäftigungsneutral» anzusehen, ja vielleicht wird er sogar eher neue Arbeitsplätze schaffen.

Anders erweist sich die Beurteilung der Computerwirkung hinsichtlich des Exportes. Bekanntlich stellt der Export für die Schweiz aufgrund des fehlenden Selbstversorgungsgrades eine absolute Lebensnotwendigkeit dar. Hier nun entscheidet die internationale Konkurrenzfähigkeit, und damit wird der Computereinsatz unter beiden Titeln, der Effizienz- wie auch der Qualitätssteigerung, zu einer unabdingbaren Überlebensnotwendigkeit.

### Die Haltung

Natürlich tauchen mit der Verbreitung des Computers auch tiefgreifende Widerstände auf. Sie gründen auf dem Unbehagen gegenüber einer schwer verständlichen Elektronik, dem Verlust an direkter Überschaubarkeit, der Abhängigkeit von nicht mehr kontrollierbaren Grössen, – oder generell auf dem Zweifel gegenüber der Technik.

Auf der andern Seite gibt es aber für die *Erhaltung unserer Lebensgrundlagen zwingende Gründe*, mit der Verbreitung des Computers aktiv mitzuhalten:

- Die erzielbare Produktivitätssteigerung wird trotz der kurzfristig eintretenden Arbeitsplatzverluste – genau wie die vorangegangenen Entwicklungsschübe – letztlich eine Verbesserung der Lebensbedingungen bringen. Die Qualitätssteigerung der Leistungen durch den Computereinsatz wird sogar eher Arbeitsplätze schaffen.
- Die empfindliche schweizerische Exportabhängigkeit erfordert die volle Ausschöpfung neuer Techniken, also auch des Computereinsatzes.
- Der (sinnvolle) Computergebrauch räumt dem schöpferischen Geist durchaus volle Entfaltungsmöglichkeit ein.

Eine Besinnung auf die echten Werte des Lebens ist wohl immer am Platz.

Die Entwicklung – so auch des Computereinsatzes – lässt sich aber ohnehin nicht aufhalten. Wie die Technik ist auch der Computer an sich weder gut noch böse. Es stellt sich daher vielmehr die Frage, wie wir die Gefahren abwenden und die gebotenen Chancen zum Segen der Menschen einsetzen können.

H. U. Scherrer