

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 102 (1984)  
**Heft:** 5

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## EINLADUNG AN INGENIEURE UND ARCHITEKTEN

### Seminar ELBEWI

### WIRTSCHAFTLICHE ZUSAMMENHÄNGE IN DER UNTERNEHMUNG

Seminar 1/84: 24. bis 27. April 1984

Seminar 2/84: 13. bis 16. November 1984

#### Leitidee

Die «Holderbank» Management und Beratung AG befasst sich in ihrer Funktion als Konzernstab und zentrale Dienstleistungsgesellschaft der internationalen Zementgruppe «Holderbank» seit längerer Zeit intensiv und erfolgreich mit der Entwicklung von innerbetrieblichen Seminaren, in welchen einem vorwiegend technisch orientierten Kreis von Mitarbeitern in didaktisch optimaler Form grundlegende volks- und betriebswirtschaftliche Kenntnisse vermittelt werden. Das Hauptziel sehen wir darin, dass es dem Seminarbesucher aufgrund des neu erworbenen fachlich fundierten Verständnisses für wirtschaftliche Zusammenhänge ermöglicht wird, künftig seine berufliche Tätigkeit effizienter nach den betriebswirtschaftlichen Unternehmungszielen auszurichten.

#### Zielsetzung

Die Teilnehmer des ELBEWI-Seminars erhalten eine breitere Basis für die Erfüllung ihrer beruflichen Aufgabe. Sie machen sich vertraut mit den wichtigsten betriebswirtschaftlichen Grundfragen, Zusammenhängen und Begriffen.

Das unternehmerische und auf den Markt ausgerichtete Denken und Handeln zu fördern, steht während der ganzen Kursdauer im Vordergrund. Zur Vertiefung und auf das Zielpublikum zugeschnitten bildet das **Marketing von Ingenieurleistungen** einen Schwerpunkt des Programms.

#### Methode

Der Erfolg des ELBEWI-Programms beruht auf dem methodischen Prinzip der Selbsttätigkeit; während zwei Dritteln der Kurszeit wird in Gruppen gearbeitet. Die relativ trockene Materie der Betriebswirtschaft wird mit Hilfe eines computerisierten Unternehmensspiels hautnah erlebt, so dass sich die vortragsmässige Wissensvermittlung auf das Minimum beschränkt.

#### Seminarthemen

- Unternehmungspolitik
- Budgetierung, Bilanz und Erfolgsrechnung
- Kalkulation und Gewinn
- Personal- und Sozialfragen
- **Marketing von Ingenieurleistungen**
- Preisgestaltung
- Geschäftsbericht

#### Teilnehmerkreis

Inhaber, obere und mittlere Kader aus Ingenieur-, Planungs- und Architekturbüros. Maximale Teilnehmerzahl: 15.

#### Ort und Datum

Die Seminare finden im neuen Ausbildungszentrum der «Holderbank» Management und Beratung AG in Holderbank/AG statt.

Termine:

Seminar 1/84: 24. bis 27. April 1984

Seminar 2/84: 13. bis 16. November 1984

#### Seminarkosten

Fr. 1200.- pro Teilnehmer inkl. Dokumentation, Pausenerfrischungen und Mittagessen.

#### Anmeldeschluss

2 Wochen vor Kursbeginn

Benützen Sie den untenstehenden Anmeldetalon, oder rufen Sie uns an!

«Holderbank» Management und Beratung AG

Personaldienst

5113 Holderbank

Telefon 064/570101

### ANMELDUNG

#### ELBEWI

1/84 ☐ 2/84 ☐ (bitte ankreuzen)

Teilnehmer (Name, Vorname):

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Stellung / Arbeitsbereich:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Firma (genaue Adresse und Tel.-Nr.):

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Datum:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Stempel / Unterschrift:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Bitte einsenden an: «Holderbank» Management und Beratung AG  
Personaldienst  
5113 Holderbank AG