

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 101 (1983)  
**Heft:** 42

**Nachruf:** Guldener, Hans

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Nekrologe

### Zum Hinschied von Hans Guldener

Am 19. September ist *Hans Guldener*, der frühere Chef des Amtes für Umweltschutz und Wasserwirtschaft des Kantons Thurgau, im Alter von 66 Jahren verstorben.

«Wir haben die Welt als ein Erbe empfangen, das zu verschlechtern keinem von uns erlaubt ist, das viel mehr jede Generation verpflichtet, es den Nachkommen in besserem Zustande zu hinterlassen.» Es gibt nur wenige Menschen, die in Anspruch nehmen dürfen, diesem grossen Wort des französischen Schriftstellers und Philosophen *Joubert* nachgelebt zu haben. Hans Guldener darf es. In unermüdlicher Arbeit und mit bemerkenswertem Engagement hat er seine Schaffenskraft in den Dienst der Öffentlichkeit gestellt. Im Verlaufe seiner 22jährigen Amtszeit ist unter seiner kundigen Leitung unser leistungsfähiges kantonales *Abwasser-Entsorgungssystem* entstanden, ein umfassendes Werk, das kantonal, national und international hohe Anerkennung findet. Ebenso namhafte Fortschritte sind unter Hans Guldener in vielen anderen Bereichen des *Umweltschutzes*, der *Wasserwirtschaft* und des *Wasserbaus* erzielt worden, bis hin zum umsichtig geplanten und organisierten Kontrollsystem, das die schwierige Überwachung verschiedenartiger sich rasch verschärfender Umweltrisiken gewährleistet.

Seine steten Bemühungen um zukunftsorientierte Lösungen haben sich immer in fortschrittlichen, abgerundeten und ausgewogenen Konzepten für die kantonale Versorgung und Entsorgung sowie wegweisende Richtprojekte im Flussbau niedergeschlagen. Seinem fachlich fundiertem Wissen, seiner Aufgeschlossenheit gegenüber technischen Neuerungen und seinem Weitblick verdanken wir wegweisende Grundlagen für die Zukunft. Mit grossem Respekt vor diesen Leistungen halten wir sein geistiges Erbe in Ehren und tragen seine Gedanken in unserem Wirken weiter, denn jede Generation ist verpflichtet, die Welt den Nachkommen in besserem Zustand zu hinterlassen.

*Alexander J. Lässker*

## SIA-Mitteilungen

### Innovation: Bis Ideen Wirklichkeit werden

(fy). Ideen sind die Grundlage der Innovation. Doch nicht jedes gedankliche Experiment lässt sich in ein Produkt umsetzen. Wo man sich keinen Erfolg auf dem Markt und damit Gewinn verspricht, hat eine Idee kaum Chancen zur Realisierung. Neben den Finanzierungsproblemen tauchen aber noch andere Gründe auf, die eine Einführung von Innovationen erschweren.

#### Widerstand gegen Innovation

Innovation bedeutet Wandel, und jeder Wandel ist eine Herausforderung. Die Einführung neuer Technologien bringt tiefgreifende Veränderungen in den betroffenen Unternehmungen und in ihrem sozialen Umfeld mit sich, die nicht immer und nicht überall begrüsst werden. Die Problematik besteht darin, dass einerseits die Kosten der Endprodukte durch innovative Veränderungen niedrig gehalten oder gesenkt werden sollen. Das führt in Ländern mit hohem Lohnniveau fast zwangsläufig zu Rationalisierung und Automatisierung und somit zum Verlust von Arbeitsplätzen. Natürlich leisten die Betroffenen Widerstand gegen die für sie ungünstige Entwicklung. Deshalb müssen bei der Einführung neuer Technologien vermehrt die Gefühle und Einstellung



der betroffenen sozialen Gruppen (z. B. Arbeitnehmer, Arbeitgeber, Konsumenten) berücksichtigt werden. Rechtzeitige Information über die bevorstehende Entwicklung und frühzeitige Angebote zur Einführung in die neue Technologie erleichtern die Akzeptanz.

Auf der anderen Seite können die freigesetzten Arbeitskräfte in neuen Bereichen, die sich dank der Innovation eröffnet haben (z. B. Informatik), wieder eingesetzt werden. Allerdings darf man nicht übersehen, dass diese neu geschaffenen Arbeitsplätze meist anspruchsvoller sind und andere Qualifikationen verlangen. Das setzt Bereitschaft zu, Umlernen und Umschulen voraus und verlangt permanente Aus- und Weiterbildung.

## SIA-Sektionen

### Sektion Aargau

**Besuch der Grossbaustelle BZAS Buchs-Aarau.** Mittwoch, 26. Oktober. Besuch der Grossbaustelle «Betriebszentrale der Genossenschaft Migros Aargau/Solothurn. Treffpunkt ab 13.30 Uhr: Clubhaus Chocolat Frey AG, Wynenfeld Buchs. Führung durch *R. Frei*, *Dr. M. Herzog*, Aarau, und *J. Schmid*, Suhr. Ende der Veranstaltung: etwa 17.30 Uhr.

Anmeldung (bis 22. Okt.): Härdi + Frisch, Bauingenieure, 5033 Buchs.

### Sektion Zürich

**Paris baut und plant.** Mittwoch, 26. Okt., 20.15 h, Zunfthaus «zur Schmiden», Markt-gasse 20, Zürich. Vortrag von Prof. *Ernst Zietzschmann*. Nachtessen ab 18.45 h. Gäste und Studenten willkommen.

## SIA-Fachgruppen

### Chemische Reaktionstechnik

*Herbsttagung am 18. November in Basel*

Die SIA-Fachgruppe für Verfahrens- und Chemieingenieurtechnik (FVC) führt am 18. November in Basel ihre Herbsttagung «Chemische Reaktionstechnik» durch.

#### Programm

*Tagungsort:* Basel, Horburg-Kantine der Firma *Ciba-Geigy AG*. Vortragssaal Bau K-430 (Wegweiser), Klybeckstrasse, Porte 44.

09.00 Begrüssung und Einführung (Prof. Dr. *W. Richarz*)

«Anwendung eines Kristallisationsmodells» (*F. Hänni*, Basel)

«Phosgenerzeugung nach Bedarf» (*C. Gremmelmeier*, *U. Osterwalder*, *W. Regenass*, Schweizerhalle).

«Qualitätssteuerung mit Rechenmodellen» (*K. Ruff*, Troisdorf)

10.30 Kaffeepause

11.00 «Thermische Auslegung und Sicherheitsgrenzen von diskontinuierlich betriebenen chemischen Reaktoren» (Prof. *P. Hugo*, TU Berlin)

12.00 «On-line-Verfolgung chemischer Prozesse durch thermische Messungen» (*L. Hub*, Basel)

«Von der Molke zum Süsstoff» (*E. Stuker*, ETH Zürich)

13.00 Mittagessen

14.30 «Inhärent sichere Verfahren als Ziel der Prozessentwicklung» (*F. Brogli*, *H. Fierz*, *W. Regenass*, Schweizerhalle)

«Desaktivierungskinetik und Tempe-

raturoptimierung von diskontinuierlichen enzymatischen Prozessen» (*E. Flaschel*, *E. Dilber*, *A. Renken*, EPF Lausanne)

«Dreiphasenkinetik mit realen Gasen: o-selektive Flüssigphasenalkylierung von Phenol mit Propylen an  $\gamma$ -Aluminiumoxid» (*N. Ergenç*, *G. Gut*, ETH Zürich)

16.15 Schluss der Veranstaltung

*Tagungsbeitrag:* Fr. 30.- (für Mitglieder); Fr. 50.- (für Nichtmitglieder); Fr. 8.- für das Mittagessen.

*Auskunft und Anmeldung (bis 20. Okt.):* Sekretariat Prof. Dr. *W. Richarz*, Techn.-Chem. Laboratorium, ETH-Zentrum, 8092 Zürich.