

**Zeitschrift:** Schweizer Ingenieur und Architekt  
**Herausgeber:** Verlags-AG der akademischen technischen Vereine  
**Band:** 100 (1982)  
**Heft:** 35

## Vereinsnachrichten

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# SIA-Mitteilungen

## Beschäftigungslage in den Projektierungsbüros

Erhebung Juli 1982

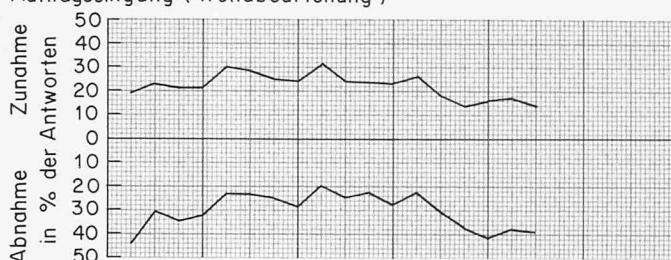
Gegenüber dem Vorquartal werden die *Beschäftigungsaussichten* in allen Fachbereichen pessimistischer beurteilt. Gesamthaft verzeichnen nur noch 14% der antwortenden Projektierungsbüros eine Zunahme des *Auftragseingangs* im 2. Quartal 1982, vor einem Jahr waren es noch 18%. Im gleichen Zeitraum erhöhte sich die Zahl der Büros mit rückläufigem Auftragseingang von 31% auf 39%. Rund die Hälfte meldete eine gleichbleibende Beschäftigungslage. Der *Auftragsbestand* entwickelte sich deutlich ungünstiger als im letzten Quartal erwartet wurde. Einzig bei den Architekten konnte der Auftragsbestand gehalten werden. Das wirkt sich auf den *Personalbestand* aus. Während er seit April um 2,5% anstieg, wird für das 3. Quartal nur noch mit einem bescheidenen Zuwachs gerechnet. 10% der Büros (gegenüber 6% im Vorquartal) befürchten eine Verschlechterung der Beschäftigungsaussichten. Nur noch 73% (gegenüber 80% im April 1982) hoffen auf einen befriedigenden bis guten Geschäfts-gang.

*Beteiligung an der Erhebung nach Fachgruppen. Stand Juli 1982. Vergleich mit den letzten vier Erhebungen*

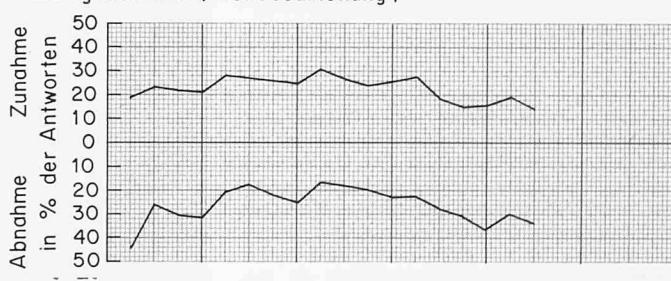
Fachbereiche	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
Architektur	511	511	522	472	443
Bauingenieurwesen	295	315	281	284	234
Kulturingenieurwesen/ Vermessung	52	47	50	56	50
Übrige (Maschinen-, Elektro-, Forst- ingenieurwesen usw.)	41	34	25	30	27
Total	900	907	878	842	754

Jahr	1978	1979	1980	1981	1982	1983
Quartal	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4

Auftragseingang (Trendbeurteilung)



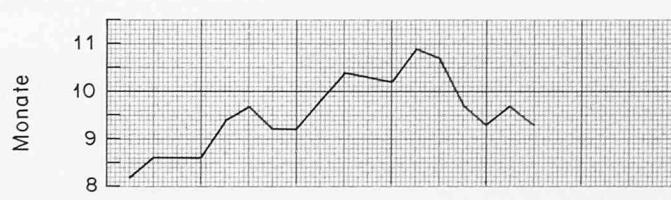
Auftragsbestand (Trendbeurteilung)



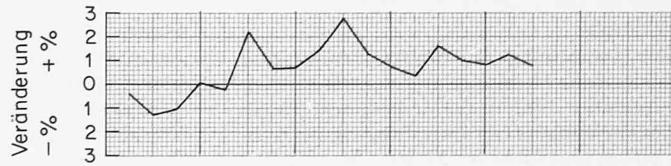
Auftragsbestand (bezogen auf das Vorquartal)



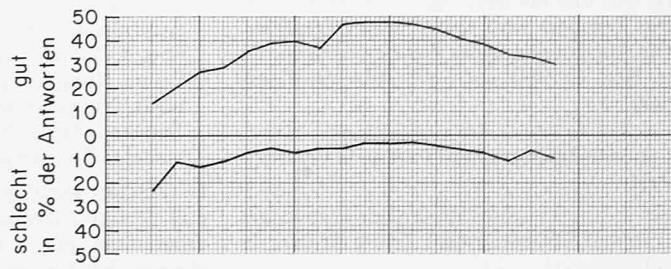
Arbeitsvorrat in Monaten



Personalveränderung in % gegenüber Vorquartal



Beschäftigungsaussichten im nächsten Quartal



Auftragseingänge nach Fachrichtungen

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
Architekten	18	17	18	15	19
zunehmend	48	52	47	52	54
gleichbleibend	34	31	35	33	27
abnehmend					

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
Bauingenieure Hochbau	16	21	13	14	18
zunehmend	40	40	38	41	49
gleichbleibend	44	39	49	45	33
abnehmend					

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
<b>Bauingenieure Tiefbau</b>					
zunehmend	12	15	10	12	13
gleichbleibend	47	40	39	47	51
abnehmend	41	45	51	41	36
<b>Kultur- und Vermessungsingenieure</b>					
zunehmend	8	18	25	17	15
gleichbleibend	55	54	45	59	45
abnehmend	37	28	30	24	40

Aufträge für öffentliche Bauten erhielten im 2. Quartal 1982 28% der antwortenden Architekten (im Vorquartal 27%) und 79% der Bauingenieure (im Vorquartal 57%).

#### Beurteilung der Auftragseingänge für öffentliche Bauten

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
<b>Architekten</b>					
zunehmend	21	17	24	10	18
gleichbleibend	40	46,5	52	49	44
abnehmend	39	36,5	40	41	38
<b>Bauingenieure</b>					
zunehmend	14	14	11	14	15
gleichbleibend	47	40	43	33	45
abnehmend	39	46	46	53	40

#### Auslandaufträge

Gefragt wurde, welcher prozentuale Anteil an neuen Aufträgen im 1. Quartal 1982 und im 2. Quartal 1982 auf das Auslandsgeschäft entfiel. 3,5% der antwortenden Architekten waren im 1. Quartal 82 und 3,3% im 2. Quartal 82 auch im Ausland beschäftigt. Bei den Bauingenieuren waren es im 1. Quartal des laufenden Jahres 7,5% und im 2. Quartal 5,8%.

Auslandanteile am Gesamtauftragsvolumen und Anzahl der antwortenden Büros in Prozenten

Architekten		Bauingenieure			
Auslandanteile am Gesamtvolume	Anzahl antwortender Büros	Auslandanteile am Gesamtvolume	Anzahl antwortender Büros	1. Quart.	2. Quart.
				82	82
1- 25%	13	11	1- 25%	15	11
26- 50%	2	3	26- 50%	4	5
51- 75%	1	-	51- 75%	-	-
76-100%	2	3	76-100%	3	1

#### Entwicklung des Auftragsbestandes

Gefragt wurde nach dem Auftragsbestand Ende Juni 1982, verglichen mit dem Stand Ende März 1982.

Auftragsbestand Ende Juni 1981 bis Ende Juni 1982 (% der Antworten)

Tendenz	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
Zunahme	14	19	16	15	18
Keine Veränderung	52	51	48	54	54
Abnahme	34	30	36	31	28

Die Graphik am Anfang des Berichts zeigt den Trend der Antworten «Zunahme» und «Abnahme» vom 1. Quartal 78 bis zum 2. Quartal 1982.

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
<b>Architekten</b>					
Zunahme	19	19	18	16	19
Keine Veränderung	54	55	52	59	58
Abnahme	27	26	30	25	23
<b>Bauingenieure Hochbau</b>					
Zunahme	15	23,5	15	15	20
Keine Veränderung	45	43,5	42	45	51
Abnahme	40	33	43	40	29
<b>Bauingenieure Tiefbau</b>					
Zunahme	11	16	10	12	10
Keine Veränderung	53	47	47	53	50
Abnahme	36	37	43	35	40
<b>Kultur- und Vermessungsingenieure</b>					
Zunahme	10	17	25	19	33
Keine Veränderung	57	57	49	65	40
Abnahme	33	26	26	16	27

Auftragsbestand nach Fachrichtungen, voraussichtliche Entwicklung

#### Auftragsbestand

Gefragt wurde nach dem Auftragsbestand in Prozenten auf Ende Juni 1982, verglichen mit dem Stand Ende März 1982 (= 100).

Auftragsbestand (%) auf Ende Juni 1982 im Vergleich mit Ende März 1982

	Juni 82 (31.3.82 = 100)	März 82 (31.12.81 = 100)	Dez. 81 (30.9.81 = 100)	Sept. 81 (30.6.81 = 100)	Juni 81 (31.3.81 = 100)
<b>Gesamtergebnis:</b>	92	95	94	95	100
<b>Nach Fachrichtungen:</b>					
Architekten	93	96	97	96	103
Bauingenieure Hochbau	90	97	94	95	97
Bauingenieure Tiefbau	92	91	91	93	96
Kultur- und Vermessungsingenieure	94	97	91	99	101

Die Graphik am Anfang des Berichts zeigt den Trend der Vergleichszahlen vom 1. Quartal 1978 bis zum 2. Quartal 1982.

#### Arbeitsvorrat in Monaten

Gefragt wurde, wie lange voraussichtlich der Arbeitsvorrat (in Monaten) mit dem heutigen Personalbestand reichen wird.

Geschätzter Arbeitsvorrat (in Monaten) mit gleichbleibendem Personalbestand

	Juli 82	April 82	Jan. 82	Okt. 81	Juli 81
<b>Gesamtergebnis:</b>	9,3	9,7	9,3	9,7	10,7
<b>Nach Fachrichtungen:</b>					
Architekten	10,1	10,8	10,2	11,0	12,2
Bauingenieure (total)	8,8	7,8	7,6	7,6	8,2
Kultur- und Vermessungsingenieure	9,1	10,6	9,6	9,3	9,5

Die Graphik am Anfang des Berichts zeigt den Trend des Gesamtarbeitsvorrats in Monaten vom 2. Quartal 1978 bis zum 2. Quartal 1982.

#### Personalbestand

Gefragt wurde nach dem Personalbestand an drei Stichtagen, einschliesslich Inhaber, kaufmännisches Personal und Lehrlinge. Teilzeitangestellte sind voll gezählt, sofern sie mindestens die Hälfte der Zeit beschäftigt waren.

Gesamtergebnis	Total	davon weiblich	Veränderung des Totals	%-Anteil weiblich
31.12.81	8459	1518	15,7	100,0
31. 3.82	8472	1493	15,5	100,3
30. 6.82	8650	1536	15,4	102,0
<i>Nach Fachrichtungen</i>				
<b>Architekten</b>				
31.12.81	4139	946	22,9	100,0
31. 3.82	4146	929	22,4	100,2
30. 6.82	4248	962	22,6	102,6
<b>Bauingenieure (total)</b>				
31.12.81	3617	498	13,8	100,0
31. 3.82	3618	490	13,5	100,0
30. 6.82	3690	501	13,5	102,0
<b>Kultur- und Vermessungsingenieure</b>				
31.12.81	703	74	10,5	100,0
31. 3.82	708	74	10,5	100,7
30. 6.82	712	73	10,3	101,3

#### Personalbestand an drei Stichtagen

Die Graphik am Anfang des Berichts zeigt die prozentuale Veränderung des Gesamtpersonalbestandes vom 1. Quartal 1978 bis zum 2. Quartal 1982, jeweils bezogen auf das Vorquartal.

#### Veränderungen im Personalbestand

Gefragt wurde nach der mutmasslichen Personalzunahme bzw. -abnahme im 3. Quartal 1982.

#### Prognose für das 3. Quartal 1982

	3. Quartal 82	2. Quartal 82
Architekturbüros	Zunahme etwa 1,1%	Zunahme etwa 0,6%
Bauingenieurbüros	Zunahme etwa 1,3%	Zunahme etwa 1,0%
Büros für Kultur- und Vermessungswesen	Zunahme etwa 0,1%	Zunahme etwa 1,9%
im Mittel	Zunahme etwa 0,8%	Zunahme etwa 1,2%

#### Beschäftigungsaussichten

Gefragt wurde nach der Beurteilung der Beschäftigungsaussichten für das 3. Quartal 1982. Als Antworten waren möglich: gut, befriedigend, schlecht, unbestimmt.

#### Beschäftigungsaussichten (Antworten in %), Gesamtergebnis

	3. Quart. 82	2. Quart. 82	1. Quart. 82	4. Quart. 81	3. Quart. 81
gut	30	33	34	38	41
befriedigend	43	47	42	41	43
schlecht	10	6	11	7	5
unbestimmt	17	14	13	14	11

Die Graphik am Anfang des Berichts zeigt den Trend der Prognosen «gut» und «schlecht» vom 1. Quartal 1978 bis zum 2. Quartal 1982, jeweils bezogen auf das nächste Quartal.

#### Nach Fachrichtungen

	3. Quart. 82	2. Quart. 82	1. Quart. 82	4. Quart. 81	3. Quart. 81
<b>Architekten</b>					
gut	35	34	35	41	43
befriedigend	39	43	41	39	40
schlecht	9	7	9	7	5
unbestimmt	17	16	15	13	12
<b>Bauingenieure (total)</b>					
gut	23	28	33	32	38
befriedigend	48	46	42	42	46
schlecht	13	10	12	10	4
unbestimmt	16	16	13	16	12
<b>Kultur- und Vermessungsingenieure</b>					
gut	24	36	32	41	41
befriedigend	53	53	54	50	53
schlecht	6	2	14	4	-
unbestimmt	17	9	-	5	6

#### SIA-Pressegespräch: Energie – Weiterbildung

##### Adolf Jacob, designierter neuer SIA-Präsident

lb. Neulich hat das SIA-Generalsekretariat an einer gut besuchten Presseorientierung über seine jüngsten Veröffentlichungen im Bereich Energie und über diesbezügliche Weiterbildungsmöglichkeiten informiert. Es wurde über folgende Empfehlungen und Dokumentationen berichtet:

- Empfehlung 384/1 «Warmwasser-Zentralheizungen: Technische Anforderungen für die Erstellung wärmetechnischer Anlagen von Gebäuden» (1982);
- Empfehlung 384/2 «Wärmeleistungsbedarf von Gebäuden» (erscheint im September);
- Empfehlung 384/4 «Kamine für Gebäudeheizungen: Querschnittsbestimmungen» (1982);
- Dokumentation 47 «k-Wert-Messungen am Bau» (1981);
- Dokumentation 48 «Sonnenenergienutzung im Hochbau» (1982).

##### 1000 Personen in 110 Kommissionen

Eingangs war durch den Generalsekretär des SIA, Ulrich Zürcher, einiges über das Normenschaffen des Vereins zu erfahren. Es umfasst heute etwa 90 Titel, worin Normen und Empfehlungen Regeln der Baukunde für die Projektierung und für die Ausführung von Bauwerken darstellen, während die Ordnungen als Grundlagen für die Berufsausbildung der Ingenieure und Architekten zu verstehen sind. Sie werden in partizipativ besetzten Kommissionen von allen Interessenten erarbeitet (etwa 1000 Personen in 110 Kommissionen).

Bei der Gelegenheit war auch zu erfahren, dass das Central Comité der nächsten Delegiertenversammlung Dr. Adolf Jacob, dipl. Masch. Ing., Vizedirektor bei der Georg Fischer AG in Schaffhausen, als neuen SIA-Präsidenten vorschlagen wird.

##### Zentralheizungen – Kamine – Wärmeleistungsbedarf

Im November 1980 ist im SIA die Fachkommission Energie gegründet worden mit dem Auftrag, das C.C. in Energiefragen zu beraten. Seit damals besteht auch ein Ausschuss Information, der zur Aufgabe hat, die Vereinsmitglieder und die Öffentlichkeit in Sachen Energie zu unterrichten.

Dies ist nun erstmals geschehen. Mit kurzen Erläuterungen wiesen Werner Hochstrasser, Alex Haerter und Santiago Schuppisser auf die zuvor genannten Empfehlungen und Dokumentationen hin.

Allgemein ist festzuhalten: Die Energiekrisen im vergangenen Jahrzehnt haben auch auf dem Bau- und Installationssektor einiges in Bewegung gebracht. Was zuvor als gesicherte Erkenntnis gegolten hatte, geriet plötzlich in Fluss (nicht zuletzt durch die Diskussion in der Öffentlichkeit). So wird in der Empfehlung 384/1 versucht, Ordnung in eine unübersichtliche Situation zu bringen.

Im Mittelpunkt der Empfehlung über wärmetechnische Anlagen (Warmwasser-Zentralheizungen) steht eine Checkliste für den Heizungsfachmann, die es ihm erlauben soll, eine Heizanlage vernünftig zu planen und mit vertretbarem Aufwand einzurichten. Neu in der Empfehlung ist die Einführung des *Jahreswirkungsgrades*.

Die *stossweise Verbrennung* in den modernen Heizanlagen bedingt eine adäquate Bemessung der Kaminquerschnitte. Die alten «schweren» Kamine werden dabei nicht mehr richtig warm; Versottung, Korrosion und ungenügende Verbrennung sind die Folge. Die Empfehlung 384/4 enthält Hinweise für die richtige Bemessung des Kamins, insbesondere auch Grundlagen für Niedertemperatur-Heizungen. Dabei werden auch niedrige Leistungen berücksichtigt, wie sie bei gut isolierten Häusern auftreten.

Noch nicht erschienen ist die Empfehlung 384/2 «Wärmeleistungsbedarf von Gebäuden». Sie wird die Empfehlung 380 ablösen. Nach A. Haerter wird darin die *Wärme speicherkapazität* der gesamten Gebäudemasse berücksichtigt, also keine Rücksicht mehr genommen auf relativ selten auftretende Kältespitzen. Damit will man von der *Überdimensionierung der Heizkessel* wegkommen, die enorme und zudem überflüssige Energieverluste verursacht. Ferner werden Mindestisolationswerte von Wand und Fenster eingeführt. Besondere Aufmerksamkeit ist den *Lüftungsverlusten* gewidmet, die sich neben den Fensterfugen auch an Türen, an Cheminéeklappen und an Fugen in den Leichtbaufassaden einstellen. Auch die unteren Stockwerke in hohen Gebäuden sind mehr dem Kaltluftdurchzug ausgesetzt als die oberen. Schärfer gefasst sind auch die Verantwortungsbereiche zwischen Architekt, Heizungsplaner und Installateur, um die oft einseitige Lastverteilung auszugleichen.

#### Weiterbildung auf dem Energiesektor

Auch Konrad Basler, Nationalrat (SVP) und seit kurzem Mitglied des Schulrates, brach eine Lanze für den geübten und bewährten Brauch bei der Erarbeitung von Normen und Empfehlungen. Er gewähre eine gewisse *Beweglichkeit* und entlaste zudem Behörden und Verwaltungen. Allgemein sollte aber der *Gesetzesinflation*, obschon zum Teil durch die Technik selbst hervorgerufen, Einhalt geboten werden: Normieren nur dann, wenn unbedingt erforderlich. Basler möchte von der Hochschule mehr *Generalisten* denn Spezialisten ausgebildet sehen. So kann er sich mit dem laut gewordenen Begehrten, den Beruf eines «Energie-Ingenieurs» einzuführen, nicht befrieden. Es sei vielmehr das diesbezüglich reiche Angebot der Hochschulen auszunützen (was wahrscheinlich von dieser einiges an Konzentration und Umstellung erfordert).

In bezug auf die Ausbildung im Bereich Energie stellte Adolf Jacob in Aussicht, dass das an der ETH Lausanne bestehende *Nachdiplomstudium in Energietechnik* in gemässer Form auch an der ETH Zürich eingerichtet werde. Das entbindet den SIA jedoch nicht von der Aufgabe, eigene Wege zu suchen, um seine Mitglieder im Sektor Energie à jour zu halten. Jacob wies dabei auf diesbezügliche Bemühungen in den Fachgruppen

und in den Sektionen und auf die eigens gegründete Fachkommission Energie hin. Besonders erwähnte er die Kurse über die wärmetechnische Gebäudesanierung, die vom Bundesamt für Konjunkturfragen begründet und mit Hilfe der Fachverbände mit über Erwarten grossem Erfolg durchgeführt wurden. Als praxisorientierter Verein habe

der SIA im übrigen traditionellen Zugang zu den Technischen Hochschulen und somit zu Lehre und Forschung. Das gute Verhältnis zu den Hochschulen zeige sich auch darin, dass zurzeit drei SIA-Mitglieder auch Mitglieder des Schulrats sind, dem beratenden Organ des Bundesrates für die Technischen Hochschulen.

## SIA-Fachgruppen

### FKV: Generalversammlung mit Exkursionen

Die SIA-Fachgruppe der Kultur- und Vermessungsingenieure führt am 17./18. September in Lenzburg ihre Generalversammlung durch.

Am Feitag finden gemeinsam mit der Konferenz der Meliorationsamtstellen zwei Exkursionen statt (Abfahrt um 9.20 h ab Hotel Krone oder um 9.40 h ab Bahnhof Lenzburg). Besichtigt werden wichtige Objekte der *Reussalsanierung* und das neue Verfahren zur *Güterzusammenlegung* in Beinwil (Freiamt).

### FRU: Familienexkursion in den Kanton Obwalden

Die Fachgruppe für Raumplanung und Umwelt veranstaltet am 18. September eine Familienexkursion in den Kanton Obwalden. Die Exkursion hat zum Ziel, die vielfältigen und oft widersprüchlichen Probleme, Bedürfnisse und Anforderungen des Berggebietes zu diskutieren. Am Beispiel des Projektes Sarnersee-Wildbäche und der Giswiler Lauai werden die Probleme und realen Möglichkeiten der Gesamtsanierung einer ganzen Bergregion vorgestellt.

**Treffpunkt:** Bahnhof Sarnen, 8.30 Uhr; **Rückkehr:** Bahnhof Sarnen 17 Uhr

**Programm:** Fahrt zu den Alpen Schwendi-Kaltbad; Orientierung über das Integralprojekt der Sarner Wildbäche; Besichtigung eines Alpbetriebes; Wald-Waid-Ausscheidung; Mittagessen; Besichtigung eines Teildorfes der Giswiler Lauai; Auswirkung der

landwirtschaftlichen Nutzung auf die Vegetation und das Wasser (Wanderzeit etwa 2 Std.).

**Führungen:** Dr. L. Lienert, Kantonsoberförster, Leiter des kantonalen Forst- und Meliorationsamtes Obwalden; Dr. F. Stadler, Leiter der Forsteinrichtung und der standortsgemässen Nutzung der Alpen in den Korporationen Schwendi und Kerns.

**Parkplätze:** Haus des Waldes, Flüelistr. 3, 100 m südlich des Bahnhofes.

**Preis:** 30 Fr. (inkl. Carfahrt, Mittagessen, Führung), Kinder: 20 Fr.

Anmeldungen sind bis spätestens 8. September an das Generalsekretariat SIA, Fachgruppe für Raumplanung und Umwelt, Postfach, 8039, zu richten. Die Veranstaltung wird bei jedem Wetter durchgeführt.

## SIA-Sektionen

### Baden: Besichtigung der Pumpspeicherwerk Grimsel und der Stauanlage Oberaar

Die Besichtigung der neuen Zentrale Grimsel II Ost, der Stauanlage Oberaar und der Kommandozentrale der Kraftwerke Oberhasli AG (KWO) in Innertkirchen findet am Samstag, 11. September, statt. Mit dem neuen Umläutwerk wird in Schwachlastzeiten Wasser vom Grimselsee (1900 m ü.M.) in den auf 2300 m hoch gelegenen Oberaarsee gepumpt. In Starklastzeiten wird dann das Wasser über Turbinen derselben Zentrale zur Elektrizitätserzeugung verwendet.

#### Programm

- 06.45 Abfahrt mit Car von NOK-Parkplatz Baden
- 09.15 Orientierung über die KWO und Be-

sichtigung der neuen Kommandoräume in Innertkirchen

- 10.15 Abfahrt nach Gerstenegg
- 11.00 Besichtigung der Zentrale Grimsel II Ost
- 12.30 Mittagessen im Hotel Grimsel-Hospiz
- 14.40 Abfahrt nach Oberaar
- 15.35 Besichtigung der Stauanlage Oberaar
- 17.00 Rückfahrt nach Baden

Kosten für die Fahrt: Fr. 30.- je Person. Mittagessen nach Wahl.

**Anmeldung:** Frau Bircher/DP, Motor-Columbus, 5401 Baden, Tel. 056/20 11 21. Damen und Gäste sind willkommen.

### Zürich: Besichtigung der Kläranlage Werdhölzli

Die Besichtigung findet am Mittwoch, 15. Sept., statt. Besammlung um 15.45 Uhr beim markierten Treffpunkt auf dem Areal der Kläranlage, Bändlistr. 110, 8064 Zürich.

Die Erweiterungsarbeiten an der Kläranlage befinden sich zurzeit in einer interessanten Phase. Außerdem stellt die Kläranlage im Augenblick das grösste Einzelbauvorhaben

der Stadt Zürich dar. Seitens der Behörden werden Stadtrat R. Aeschbacher, Stadt ingenieur R. Heierli und J. Wiesmann, Leiter der Stadtentwässerung, teilnehmen nebst Vertretern der Bauleitung und der Bauunternehmungen.

## Schaffhausen

Der STV Schaffhausen feiert dieses Jahr sein 75jähriges Bestehen. Aus diesem Grund veranstaltet er eine Vortragsreihe über aktuelle Themen und lädt die Mitglieder des SIA Schaffhausen dazu herzlich ein.

### Vorträge im 2. Halbjahr 1982

**Mittwoch, 1. September**, 20 Uhr, Casino Schaffhausen: «Mensch und Technik»; Prof. W. Winkler, Direktor der HTL Brugg-Windisch

Ende der Führung: gegen 18.30 Uhr.

**Anmeldung:** Niklaus Wild, dipl. Ing., ETH, Blumenrain 29, 8702 Zollikon, Tel. 01/391 87 95. Damen und Gäste willkommen.

**Donnerstag, 23. September**, 20 Uhr, Aula der Gewerbeschule (GIBS) Schaffhausen: «Be deutung der Weltraumtechnik für die Schweiz»; Prof. Dr. F. Casal, Direktor des Interkantonalen Technikums Rapperswil

**Donnerstag, 2. Dezember**, 20 Uhr, Casino Schaffhausen: «Die Wettbewerbsfähigkeit der Schweiz in den achtziger Jahren»; Prof. Dr. F. Knescharek, Hochschule St. Gallen für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

## Persönlich

### Hans-Peter Jost, neuer Chef der Abt. Hochbau im Amt für Bundesbauten

Hans-Peter Jost, dipl. Architekt ETH, ist vom Bundesrat zum neuen Chef der Abteilung Hochbau des Amtes für Bundesbauten als Nachfolger des verstorbenen Architekten Eugen Haebler gewählt worden. Architekt Jost, geboren 1941, besuchte die Schulen in Biel (BE) und studierte Architektur an der ETH Zürich, wo er im Jahre 1967 mit dem Diplom abschloss. Jost trat nach achtjähriger Praxis in der Privatwirtschaft in der Schweiz und im Ausland im Jahre 1975 in den Dienst des Amtes für Bundesbauten, wo er die Sektion Verwaltungs- und allgemeine Bauten mit Fachkenntnissen leitete.

mentariums, der Planung, der unterstützenden EDV-Anwendung sowie der Aufbau- und Ablauforganisation. Das dritte Schwerpunkt entspricht der ausgeprägt unternehmensexternen Aufgabe der Unternehmungsführung. Hier geht es um die dauerhafte Einbettung der Unternehmung in ihre vielschichtige Umgebung. Diese Eingliederung bedeutet Auseinandersetzungen mit einer natürlichen, einer künstlich geschaffenen und – für eine Unternehmung von besonderer Bedeutung – mit einer sozialen Umwelt. Diese dritte Funktion der Unternehmungsführung bezweckt, für die Unternehmung aussichtsreiche Möglichkeiten zu erkennen, wobei die Fragen des Machbaren zunehmend den Fragen nach der Sinnhaftigkeit untergeordnet sind.

Die von Tschirky wahrgenommene Forschungs- und Lehraufgabe umfasst im besonderen das Streben nach einer überschaubaren und gleichzeitig ausgewogenen Darstellung der komplexen Führungsvorgänge.

Dies bedeutet beispielsweise, dass neben den rein technischen Aspekten von Führung auch nichttechnische Gesichtspunkte von Bedeutung sind, wie Fragen der Motivation, und zwar sowohl der Mitarbeiter als auch der Vorgesetzten.

Von der dargelegten Strukturierung des Gebietes der Unternehmungsführung ausgehend, wird sich Tschirky ausgewählten Forschungsgebieten zuwenden. Darunter sind einmal die Fragen nach der Einflussnahme auf die Führungswirksamkeit hervorzuheben. Hier stehen jene unternehmungsinternen Funktionen im Vordergrund, deren Leistungen den herkömmlichen Produktivitätsüberlegungen nur schwer zugänglich sind. Eine zweite Forschungsrichtung wird die besonderen Führungsfragen betreffen, die sich aus einer Strukturierung von Unternehmen nach ihrer Größe und aufgrund ihrer internationalen Verflechtungen ergeben. Die dritte bevorzugte Forschungsrichtung wird von einer Differenzierung der Unternehmen nach Industrieunternehmen und Dienstleistungsunternehmen ausgehen. Es wird sich die Frage stellen, in welchem Ausmass die Führungsmerkmale dieser Unternehmungsarten gemeinsame und abweichende Aspekte aufweisen, mit dem Ziel, nutzbringende Transfers von bewährten Methoden und Instrumenten der Unternehmungsführung aufzuzeigen.

## Ingenieurschulen

### Zentralschweizerisches Technikum Horw: Nachdiplomstudium in Unternehmungsführung

(pd). Der 3. Kurs des berufsbegleitenden *Nachdiplomstudiums in Unternehmungsführung* (NDS) am Zentralschweizerischen Technikum (ZTL) in Horw ist abgeschlossen worden. An einer Feier im Rathaus von Luzern konnten 22 Absolventen das vom Erziehungsdepartement des Kantons Luzern ausgestellte «Zusatzdiplom in Unternehmungsführung» entgegennehmen. Das NDS will dem Ingenieur oder Architekten eine Zusatzausbildung vermitteln, die er bei der Übernahme von nicht nur technischen Funktionen in der Unternehmung benötigt.

Sowohl an den Ingenieurschulen HTL als auch an der ETH gab es bis heute nur wenige Möglichkeiten, sich auf dem Gebiet der Un-

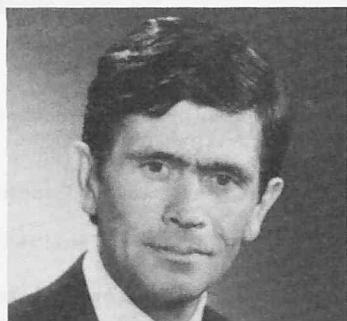
ternehmungsführung weiterzubilden. Die Absolventen dieser Schulen sind zwar technisch sehr gut ausgebildet, doch fehlen ihnen die für die Berufspraxis nötigen Managementkenntnisse. Diese Lücke im Ausbildungssangebot zu schliessen, ist das Ziel des NDS. Der Kurs geht auf eine Initiative des Vereins der Ehemaligen des ZTL zurück. Er wird vom Institut für Betriebs- und Regionalökonomie an der Höheren Wirtschafts- und Verwaltungsschule Luzern durchgeführt.

Das Interesse an diesem Ausbildungssangebot ist weiterhin gross. Im Moment laufen die Kurse vier und fünf. Der grossen Nachfrage wegen kann im Herbst 1982 der 6. Kurs begonnen werden.

## ETH Zürich

### Hugo Tschirky, neuer Professor für Betriebswissenschaften

Hugo Tschirky, geboren 1938, von Weisstannen/Mels (SG), studierte von 1959–1963 an der Abteilung für Maschineningenieurwesen



der ETHZ, mit Diplom und Promotion in *Nukleartechnik*. Die zweite Promotionsarbeit schloss er nach einem Zusatzstudium auf dem Gebiet der Betriebswissenschaften ab. Die Ausbildung von Tschirky umfasst auch den Besuch des Senior Management Programs der Harvard Business School.

Der berufliche Werdegang Tschirkys nimmt seinen Anfang mit einer mehrjährigen Assistenztätigkeit an der ETHZ. Während der Jahre 1968–1971 befand er sich anschliessend in den Vereinigten Staaten zu einem Forschungsaufenthalt bei Gulf General At-

omic in San Diego. Hier arbeitete er auf dem Gebiet der Sicherheit von schnellen Brüreaktoren. Nach seiner Rückkehr in die Schweiz leitete er von 1971–1975 die schweizerische Niederlassung von Carl Zeiss. 1976 wurde er in die Geschäftsleitung der Cerberus AG berufen und führte diese Unternehmung von 1979 bis Anfang 1982 als deren Direktionspräsident. Während dieser Zeit gehörte er dem Delegiertenausschuss des Arbeitgeberverbandes Schweizerischer Maschinen- und Metallindustrieller an und war Mitglied des Vorstandes des Arbeitgeber-Verbandes Zürcher Oberland und Rechtes Seeufer. Die Berufung an die ETHZ erfolgte 1981.

Seine neue Tätigkeit hat Tschirky am 1. April 1982 angetreten. Seine Interessen in bezug auf die Aufgabe in Forschung und Lehre liegen auf dem Gebiet der *Unternehmungsführung*. In diesem weit gefassten Bereich der Betriebswissenschaften werden drei Schwerpunkte unterschieden: zum ersten die Vorgänge der Führung im engen Sinn, die den Beziehungen zwischen dem Vorgesetzten und seinen unmittelbar unterstellten Mitarbeitern entspricht. Der zweite Schwerpunkt bezieht sich auf Führung im weiten Sinn. Dazu gehören Fragen des Leitbildes, der Unternehmungsstrategie, des Führungsinstru-