

**Zeitschrift:** Saiten : Ostschweizer Kulturmagazin  
**Herausgeber:** Verein Saiten  
**Band:** 6 (1999)  
**Heft:** 67

**Artikel:** Die wirtschaftliche Herausforderung  
**Autor:** Hornung, René  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-885616>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

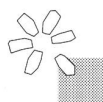
**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



12.04 Uhr, Raiffeisen-Zentrum

# St.Gallen blufft

## Die wirtschaftliche Herausforderung

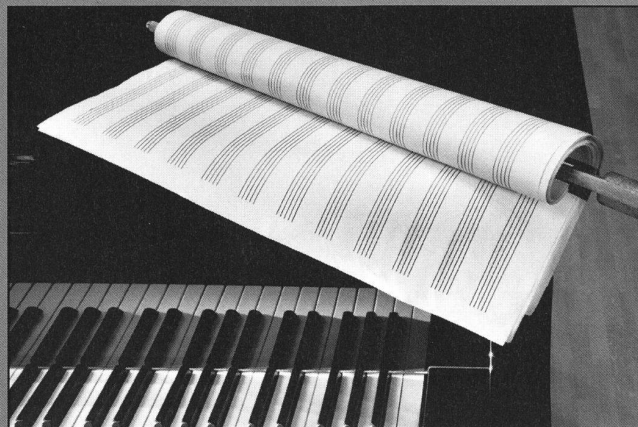


Stiftung Suchthilfe

# Sucht hat viele Gesichter:

[www.stiftung-suchthilfe.ch](http://www.stiftung-suchthilfe.ch)

E-Mail: [info@stiftung-suchthilfe.ch](mailto:info@stiftung-suchthilfe.ch)



## UBS-Arenakonzerte. Der Klang unseres Jahrhunderts.

Glass, Gruntz und ein Walzerspass  
oder

Wie klang die Welt vor 10 Jahren?

Sibylle, Mirjam und Isabel Tschopp,  
George-Gruntz-Trio, Andreas Cincera,  
Liliana Heimberg

Chronist: Erich Gysling  
Künstlerische Leitung: Armin Brunner

**Dienstag, 2. November 1999, 20.00 Uhr**  
Tonhalle St. Gallen

Eine Melodie ist eine Melodie ist  
eine Melodie...

Preziosen eines Jahrhunderts

Daniel-Schnyder-Trio, Quartetto Raffaele  
d'Alessandro, George Gruntz,  
Roland van Straaten, Daniel Schneider

Sprecherin: Liliana Heimberg  
Sprecher: Hans-Christian Schmidt-Banse  
Künstlerische Leitung: Armin Brunner

**Dienstag, 16. November 1999, 20.00 Uhr**  
Tonhalle St. Gallen

In Zusammenarbeit mit dem Konzertverein St. Gallen.  
Jeder Arenaplatz kostet 20 Franken (zuzüglich Vorverkaufsg Gebühr). Vorverkauf: Bei TicketCorner via Telefon  
0848 800 800, übers Internet: [www.ticketcorner.ch](http://www.ticketcorner.ch)  
oder bei allen UBS-Geschäftsstellen mit TicketCorner.  
Konzertkasse: 19.00 Uhr.



UBS

**von René Hornung**

12.04 Uhr. Unter den Arkaden des Raiffeisen-Neubaus wuselt. Eines der grossen Dienstleistungszentren in der Stadt, die Raiffeisen Zentralverwaltung, schickt 400 MitarbeiterInnen für eine kurze Mittagspause in die umliegenden Lokale. Da wird augenfällig: Die Stadt ist ein Dienstleistungszentrum geworden. Im Bleicheli spiegeln sich wirtschaftliche Veränderungen an beispielhaftem Ort. Der Raiffeisen-Neubau steht dort, wo einst die Leinwandindustrie ihre Tücher auslegte. Nur Wasser und Sonnenlicht – keine chemischen Zusätze – waren zum Bleichen in St.Gallen erlaubt. Und weil Petrus nicht immer genug mithalf, dienten die Weiher als Reservoir. Später begannen Gewerbe und Stadt das Gebiet zu nutzen. Daneben entstanden bescheidene, vorstädtische Wohnbauten. Das Fachwerkgebäude des Werkhofs Schochengasse und die Schlatter'sche Schreinerei aus der Pionierzeit des Spannbetons sind dem Raiffeisen-Neubau gewichen. Statt ein paar Dutzend Leute arbeiten hier jetzt 400. Die Wohnhäuserzeile wird bald im Schatten der nächsten Bank-Etappe mit weiteren 350 Arbeitsplätzen stehen. Wie lang hier noch billig gewohnt werden kann? Wo Banken Büros bauen, klettern die Bodenpreise – und mit ihnen die Mieten.

## Dienstleistungsstadt

Wie in allen Städten, drückt auch in St.Gallen der «dritte Wirtschaftssektor» ins Zentrum: Büroarbeitsplätze sind für die Nachbarn angenehm, verursachen kaum Immissionen, allenfalls Suchverkehr und Staus. Gewerbe und Industrie wandern dieweil in die Agglomeration ab. Wer erinnert sich noch ans Gebrüll der Rinder und Schweine im alten Schlachthof, wo jetzt die Olma-Halle 1 klotzt? Die Lebensmittelindustrie hat sich an einem neuen Standort konzentriert: Schlachthof, neben Coop neben Migros, neben CC zwischen Winkeln und Gossau. Andere produzierende Betriebe haben abgebaut oder sind ganz verschwunden: Die «Ostschweiz»-Angestellten haben ihre Arbeitsplätze verloren, die einstige Pharma-Firma Hausmann, Anfangs 90er in die deutsche B.Braun Medical integriert, gab diesen Frühling die Schliessung in St.Gallen bekannt: 165 Arbeitsplätze weg. Die Maschinenfabrik Spühl – ein St.Galler Traditionsunternehmen – hat sich 1996 nach Wittenbach zurückgezogen und dabei über

50 Stellen abgebaut. Schon früher stellte die Färberei Sittertal ihre Produktion ein und gilt seither als Industriebrache.

Andere aber sind geblieben und gewachsen: Filtrox etwa oder die Maschinenfabrik Gallus schaffen immer wieder industrielle Arbeitsplätze. Baulich sind solche Wandlungen oft nur langsam erkennbar. Häufig ändert nur die innere Nutzung der Gebäude. Die Statistik aber zeigt die Entwicklung drastisch. Arbeiteten 1950 in der Stadt noch 15000 Personen in Industrie und Gewerbe, sind es heute noch 11000. Anders im Dienstleistungssektor: Von 16800 kletterte die Zahl auf 28500, womit das Total der Arbeitsplätze in der Stadt – aller Krisen zum Trotz – seit 1950 ein sattes Plus von 7700 ausweist. Bei heute 39500 Beschäftigten entspricht dies einem Wachstum von 20 Prozent.

Und doch erfüllen diese Zahlen die Erwartungen nicht, die das städtische Leitbild Ende der 70er postuliert hat. Damals war die Rede von 50000 Arbeitsplätzen bis ins Jahr 2000. Die Strukturforscher haben diese Hochkonjunkturzahlen zwar längst korrigiert, attestieren St.Gallen und seiner Region aber weiterhin eine «unterdurchschnittliche Dynamik». Eine Bewertung, die nur schwer nachvollziehbar ist, wenn man ans Beispiel Raiffeisen denkt und weiss, dass St.Gallen Sitz so bekannter Unternehmen der Informations-Technologie wie Abraxas, Agi, Abacus, Delta usw. ist. Agi zum Beispiel, die Software-schmiede der Kantonalbanken, gilt als Nummer 28 der Top 300 der Branche und beschäftigt bald 500 Leute.

Gerade diese Tabelle erklärt allerdings die «unterdurchschnittliche Dynamik». St.Gallen taucht in dieser Liste höchst selten auf. Es ist der Wasserkopf Zürich, der diese Unternehmen anzieht. Wo die ganz Grossen sind, wollen die andern auch hin – das war schon immer so. So verhielten sich bereits die Textilindustriellen des letzten Jahrhunderts. Mit ihrer Konzentration in einer Ecke der Stadt haben sie uns ein städtisches Ambiente hinterlassen: An der unteren Teufener-, der David- und Vadianstrasse sitzen heute in (fast) allen ehemaligen Stickereipalästen Dienstleister oder Verwaltung. Filtext und Union sind die zwei letzten Textiler im Quartier. Die Statistik zeigt ein klares Bild: Noch 1500 Frauen und Männer arbeiten in der Stadt in der Textil- und Bekleidungsindustrie. Da bringt es sogar die Druckerei- und Verlagsbranche auf mehr, die Maschinenindustrie

bietet mit 2700 Arbeitsplätzen deutlich mehr Leuten ein Einkommen. Auch die Bauwirtschaft weist deutlich mehr Arbeitsplätze aus: 4400. Banken und Versicherungen 4700, der Detailhandel 5700. Spitzenreiter aber sind «Dienstleistungen für Unternehmen» mit 6000 sowie das Gesundheits- und Sozialwesen (vor allem das Kantonsspital) mit 6600. Noch eine interessante Zahl: In der Betriebszählung 1995 (dort stammen all diese Zahlen her) gab es noch 155 Landwirte auf Stadtgebiet!

Ein Grund für die Stärke der Stadt im Bereich der Unternehmensberatung, der «Dienstleistungen für Unternehmen», ist die Universität. Sie generiert immer wieder neue «Spin-offs»: Absolventen gründen neue Firmen. 85 findet man im Telefonbuch, von der weltweit tätigen Arthur Andersen übers Management Zentrum St.Gallen bis zur «zet.Wirtschaftsberatung».

## STADTMARKETING

Der stark gewachsene Dienstleistungssektor hat auch den PendlerInnenstrom anschwellen lassen. Insgesamt 21800 Personen fahren täglich in die Stadt zur Arbeit, gut 7500 St.GallerInnen arbeiten auswärts. All diese Zahlen sind den Wirtschaftsförderern nicht gut genug. St.Gallen müsse zusammen mit den Nachbargemeinden die Wirtschaftsförderung verstärken, fordern Baumeister Markus Morant (CVP) und Raumplaner Thomas Eigenmann (FDP) im Stadtparlament. Die beiden Politiker sind vom «Blickpunkt St.Gallen» inspiriert, einer Gruppe, die «Stadtmaking» betreiben will. Weit sei man noch nicht gekommen, räumt «Blickpunkt»-Sprecher Marco Tamburini ein. «Als Bindungsorgan wollen wir vor allem Anstösse geben», vernebelt er die Tatsache, dass nach dem Startschuss vor einem Jahr kaum etwas gelaufen ist.

Eines allerdings hat der Blickpunkt doch noch geschafft: Die Olma-Sonderschau «St.Gallen blüht». Ob dies ernsthaftes Stadtmaking sein kann, wird hier und dort bezweifelt. Mindestens der Titel gehöre eher in die Kategorie «Sauglattismus», meinen Strukturforscher. Investoren werden unter diesem Titel wohl nicht herkommen, in eine Stadt die blüht, die (so der Duden) lügt, betrügt oder leere Versprechen macht.

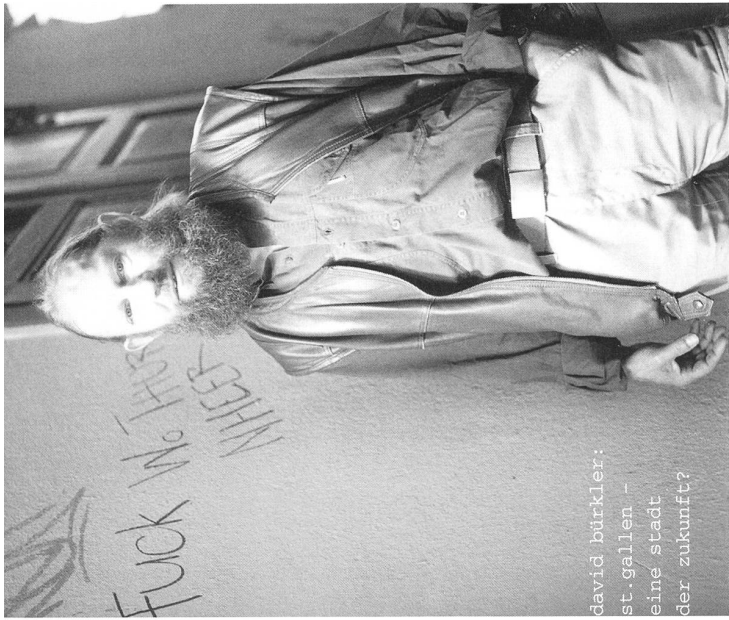
**René Hornung**, studierte Nationalökonomie an der Handelshochschule St.Gallen; arbeitet als freischaffender Journalist im Pressebüro St.Gallen

Eine Seite von uns.

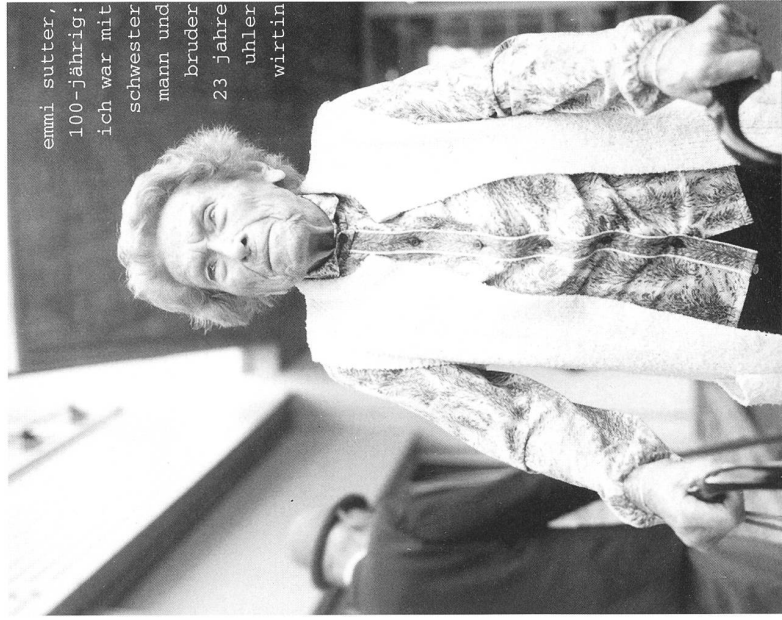
**Niedermann**Druck

Rorschacher Strasse 290 · 9016 St.Gallen  
Telefon 071 282 48 80 · Fax 071 282 48 88





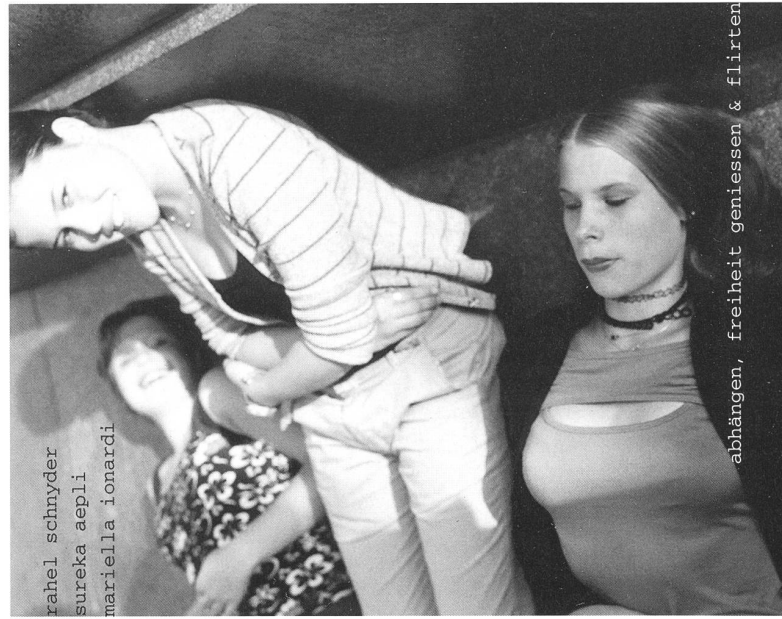
david bürkler:  
st.gallen -  
eine stadt  
der zukunft?



emmi sutter,  
100-jährig:  
ich war mit  
schwester  
mann und  
bruder  
23 jahre  
uhler  
wirtin



angela mauchle  
schöne stadt -  
mein arbeitsort



rahel schnyder  
sureka aepli  
mariella ionardi

abhängen, freizeit geniessen & flirten



kevin puntel:  
in der stadt  
spielsachen  
kaufen für  
zu hause  
für freunde



max noger:  
die grossen fressen  
die kleinen  
quartierlädeli-sterben