

**Zeitschrift:** Rote Revue : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur  
**Herausgeber:** Sozialdemokratische Partei der Schweiz  
**Band:** 77 (1999)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Der sekundäre Arbeitsmarkt : Nutzen nicht nachgewiesen, Mittel verschwendet, politisch repressiv  
**Autor:** Wallimann, Isidor  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-341500>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Der sekundäre Arbeitsmarkt:

# Nutzen nicht nachgewiesen, Mittel verschwendet, politisch repressiv

Der sekundäre Arbeitsmarkt (sA) ist nicht loszulösen vom makroökonomischen Geschehen und von politökonomischen Machtverhältnissen im Kapitalismus, wo die VertreterInnen des Kapitals das Sagen haben. Der sA ist auch nicht zu denken ohne die vom Kapitalismus gewollte Arbeitslosigkeit. Arbeitslosigkeit ist kein Naturereignis. Sie wird politökonomisch gewählt und gewollt. *Einerseits* durch die anonymisierte, gewollt nicht mehr sozial

---

Isidor Wallimann

---

eingebundene Marktwirtschaft. Diese hat sozial deregulierte, chaotische, gesellschaftlich ineffiziente und ökologisch vernichtende Verläufe. *Andererseits* wird die Arbeitslosigkeit bewusst gewählt, obwohl in der Schweiz und andern Industrieländern noch ein immenser Verteilungsspielraum zur Existenzsicherung durch Lohnarbeit für die ganze Bevölkerung vorhanden ist. Trotzdem werden Vorstösse in diese Richtung «vom Kapital» auf volks- und betriebswirtschaftlicher Ebene systematisch bekämpft, und die gesellschaftlich viel teurere Lösung der Arbeitslosigkeit und Ausgrenzung (A&A) favorisiert.

«Das Kapital» hat einen unersättlichen Appetit nach billiger Arbeitskraft und entwickelt unermüdlich Strategien, um diese Ware zu verbilligen. In den 90er Jahren hat das Grosskapital vor allem zur Strategie des Kapitalexportes, des Arbeitsplatzexportes und der Arbeitsplatzvernichtung

gegriffen. Dabei wurden die Gesamtnachfrage beeinträchtigt, Kleinbetriebe in Bedrängnis und Konkurs gebracht und SchweizerInnen und AusländerInnen zu Tausenden in A&A der Allgemeinheit, den Versicherungswerken und der kommunalen Sozialhilfe zur «Anreicherung», «Wiederaufbereitung» oder «Endlagerung» überlassen. Dies bei riesigen und rasant wachsenden Profiten, wobei die Börse beinahe jede Massenentlassung mit einem Kursgewinn honorierte und die Gewinne des Grosskapitals sich wiederum in wachsendem Ausmass aus Börsengewinnen ableiteten. Dies ohne die Existenzbedroher – wie bei Umweltschäden üblich – nach dem Verursacherprinzip zu behaften.

Wurden früher Existenzangst und Lohnkonkurrenz noch nationalistisch durch Export der «Überschussbevölkerung» begrenzt, verweilen sie heute um so intensiver im Lande selbst. Dennoch bleibt der Arbeitsmarkt in Land und Betrieben rassistisch, sexistisch und «klassistisch» gestaltet, werden disproportional einige und nicht andere als Überschussbevölkerung deklariert, als Opfer verschimpft, in die A&A abgedrängt und wie überschüssige Äpfel nach Makeln verlesen. Aber wer unter uns Arbeitenden ist schon makellos?

Existenzbedrohung also «nur» für Unglückliche, die von undurchsichtigen Entlassungs- und Ausgrenzungsmachenschaften und -verfahren erfasst, von Ar-

**Durch  
Arbeitslosigkeit  
und Ausgrenzung  
wird die Pflege  
und Erneuerung  
des Human-  
kapitals an die  
öffentliche Hand  
ausgelagert, die  
damit gewaltig  
überfordert ist.**

beitgeberInnen und Politik als überschüssig und makelhaft definiert wurden und von den Anreicherungs-, Wiederaufbereitungs- und Endlagerstationen der Sozialpolitik (inkl. des sA) als wenig oder sehr makelhaft behandelt, stigmatisiert, sozial kontrolliert und/oder verwaltet werden:

- Anreicherung mit Bildungs- und andern Qualifikationselementen;
- Wiederaufbereitung durch Behebung von Verschleiss und Schäden, die unter herrschenden Produktionsbedingungen vor der Entlassung beim Arbeiten und nachher aufgrund des Status und der Behandlung als Arbeitslose und Ausgegrenzte entstanden sind;
- Verwaltung mittels Tagesstrukturen und anderen Angeboten zur Schadensbegrenzung in der Ausgrenzung;
- Vortäuschen von Wiedereingliederungschancen bei Vertiefung der Stigmatisierung und Stabilisierung der Ausgrenzung durch den sA.

Durch A&A wird die Pflege und Erneuerung des Humankapitals an die öffentliche Hand ausgelagert, die damit gewaltig überfordert ist. Für die Betriebe allerdings wird das Management ihrer Human Resources sofort günstiger. Die Alternative wäre, die Betriebe über eine existenzsichernde Verteilung der Lohnarbeit auch auf ein nachhaltiges Human Resources Management zu verpflichten. Statt dessen wird der Wohlfahrtsstaat zur sekundären, überbetrieblichen, ausgelagerten, nationalen und lokalen Abteilung für Human Resources gemacht. Dabei kann er aber in der Regel den Betroffenen keinen realistischen, direkten und wirksamen Arbeits- und Lernbezug zu einer früheren oder neuen Beschäftigung vermitteln.

Für die, die noch Zugang zum Arbeitsmarkt suchen oder sich zusätzlich qualifizieren, führt die Strategie der gewollten Arbeitslosigkeit ebenfalls zu Mehrauslagen für Bildung und Qualifikation auf individueller und staatlicher Ebene. Je

überschüssiger das Humankapital erscheint, desto eher kann mit der Auslagerung der Qualifizierungs- und Bildungskosten auf Individuum und Öffentlichkeit vorangeschritten, können Humankapital und Lohnarbeit beim Einkauf verbilligt und Profite gesteigert werden.

Der sekundäre Arbeitsmarkt (sA) setzt ein, nachdem eine nachhaltige Beschäftigungspolitik vom Grosskapital (mit flankierender Unterstützung durch Nationalbank und Politik) trotz viel vorhandenem Spielraum bewusst abgeschlagen wurde, wobei auch das vom Grosskapital abhängige Gewerbe und Zulieferer unter Druck kamen und ihre Beschäftigung nicht halten konnten. Weiter setzte der sA erst dann ein, nachdem vor allem das Grosskapital auch eine existenzsichernde Verteilung der Lohnarbeit im primären Arbeitsmarkt (pA) verhindert hat. Unter den wenigen Ausnahmen ist hier der VW-Konzern zu nennen.

Der sA setzt da ein, wo die Methode der Ausgrenzung durch Arbeitslosigkeit vorangeschritten, wo durch *Aussperrung* die ökonomische und soziokulturelle Existenzsicherung von Massen gefährdet ist. Kurz, der sA wird gefördert, nachdem vor allem VertreterInnen des Grosskapitals zu Massenentlassungen gegriffen, den ArbeitnehmerInnen gewaltig aufs Dach gegeben und durch «Arbeitsverbot» Reservemassen zur intensiveren Lohnkonkurrenz gezwungen haben. Der sA soll sich nun der Ausgesperrten annehmen und das Unmögliche ermöglichen. Bei einem riesigen strukturellen Stellendefizit soll nun der sA die betroffene Bevölkerung sozial kontrollieren, disziplinieren und für sie die Zirkulation zurück zum pA gewähren. Dabei ergibt sich für den sA aber eine äusserst ungünstige ökonomische und politische Kosten-Nutzen-Rechnung:

1) **Organisation und Betreuung des sA verschlingen Unsummen**, die oft unter

Handlungszwang, ohne genügend Überblick oder Kontrolle bei öffentlichen und privaten Projektanbietern versikern. Der sA wird zum wirksamsten Beschäftigungsprogramm für die Anbieter, nicht für von A&A Betroffene.

- 2) Der sA beteiligt sich am **«creaming off the poor»**. Nach undurchsichtigen Kriterien werden Arbeitslose und Ausgesteuerte in «förderungswürdig» und «nicht förderungswürdig» klassifiziert. Dabei werden Ressourcen und Wiedereingliederungschancen verteilt, auch nach Aspekten der sozialen Kontrolle.
- 3) Der sA kann einen allfälligen sozialpolitischen Beitrag nicht nachweisen. Der ohnehin geringe Wiedereingliederungserfolg ist auf das Herauspiken von «guten Risiken» zurückzuführen. Das verhilft den Anbietern zum Leistungsnachweis. Ihr «Erfolg» wird durch die Selektion gesteuert. Die selektionierten Personen hätten ohne sA-Projekte wahrscheinlich dieselbe Wiedereingliederungsquote.
- 4) Der sA ist selten in der Lage, Arbeit und Ausbildung differenziert genug, Biographie-angemessen und Arbeitswelt-wirklichkeitsnah zu gestalten. Das dämpft die Motivation, und die Arbeit wird wie Militärdienst erlebt. Dabei kommt den Betroffenen im Einsatz aber viel Betreuung zu. Personen und Hoffnungen werden aufgebaut, die meisten aber mangels Wiedereingliederungserfolg nach abgelaufener Einsatzfrist «hoffnungslos» fallengelassen. Dies trägt zur Desintegration bei und erhöht den Fatalismus.
- 5) Als politisch verordnete Konkurrenz unterwandert der sA die Lohnstruktur, erhöht die Anzahl der «working poor» und die Belastung der Gemeinden.
- 6) Aufgrund der Pflichtbestimmungen, Leistungs-/Gegenleistungsregeln und Belohnungsmuster wird der sA zur neuen Institution für Zwangs- und Fronarbeit mit Staatsauftrag für Aus-

gesperrte, die sich zu den heutigen Markt-/Machtbedingungen als LohnarbeiterInnen noch nicht «frei» dem Diktat der ArbeitgeberInnen unterwerfen dürfen.

#### Auswege?

- 1) Verschiedene Formen politischen Widerstandes mit dem Ziel der **Existenzsicherung durch Lohnarbeit für alle**.
- 2) Bei Aussperrung und «Arbeitsverbot» das **Recht auf ein existenzsicherndes Grundeinkommen ohne Gegenleistungspflicht**. Einkommen höher als AHV.
- 3) Eine **Bildungs- und Ausbildungs-offensive** ohne Zwangsbeteiligung (auch tiefstschwellig) – losgelöst vom und in Verbindung mit dem formalen Bildungssystem.
- 4) **Offensive zur soziokulturellen Integration** in Verbindung mit der Förderung einer «Wirtschaft von unten für zukunftsfähige Arbeit», besonders in Quartieren mit verdichteter A&A.
- 5) **Förderung von «kollektiver Existenzgründung» und Selbsthilfegenossenschaften** (auch mit Teilzeitarbeitenden).

#### Auswahlbibliographie:

- Isabelle Bohrer/Isidor Wallimann: Armut: Eingliederung als neue Herausforderung für die Sozialhilfe – Das garantierte Mindesteinkommen (RMI) in Frankreich, Bern 1999.
- Susanne Schmid/Isidor Wallimann: Armut: «Der Mensch lebt nicht vom Brot allein» – Wege zur soziokulturellen Existenzsicherung, Bern 1998.
- Stefan Eugster/Esteban Pineiro/Isidor Wallimann: Entmündigung und Emanzipation durch die Soziale Arbeit – Individuelle und strukturelle Aspekte, Bern 1997.

Isidor Wallimann ist Lehrbeauftragter für Sozialpolitik an der Universität Fribourg.



Fotos: Lisa Schäublin



