

**Zeitschrift:** Rote Revue : Zeitschrift für Politik, Wirtschaft und Kultur  
**Herausgeber:** Sozialdemokratische Partei der Schweiz  
**Band:** 75 (1997)  
**Heft:** 1

**Vorwort:** Editorial  
**Autor:** [s.n.]

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**Weg mit den unproduktiven Ausgaben!**

*Lenin 1922*

**The proof of the pudding is its eating.**

*Englisches Sprichwort*

*Als EinwohnerInnen dieses Landes haben wir in wichtigen Lebensbereichen keine andere Wahl, als auf die öffentliche Hand zurückzugreifen. Innere und äussere Sicherheit, Bildung, Gesundheitswesen, Umweltschutz: nur rund zehn Prozent der Schweizer Bevölkerung vermögen sich dies aus eigener Kraft und privat zu garantieren. Und auch diese zehn Prozent können sich vorläufig keine eigene Justiz leisten. Der Staat und seine Konkretisierung, die Verwaltung, können uns also nicht egal sein. Nicht deren Gestaltung und nicht die Kosten dafür.*

*Unter dem Joch der sieben mageren Jahre befasst sich die Verwaltung wieder einmal mit sich selbst. Das neue, im angelsächsischen Raum der achtziger Jahre geschaffene Credo heisst New Public Management (NPM). Sein Heil liegt in der Effizienz, seine Gefahr im Demokratieabbau. Gegen Verkrustung der Staatsapparate soll es helfen, die KundInnenfreundlichkeit fördern und dabei sparsam sein – den demokratischen Umverteilungsstaat zum Skelett verschlanken soll es: obwohl noch in keinem öffentlich zugänglichen Rechenschaftsbericht sauber und vor allem konkret dargestellt, gibt es verschiedene Erwartungen und Befürchtungen an und um dieses NPM. Es gibt eine Flut von Literatur über das Thema, klare politische, gar parteipolitische Positionen sind aber schwer zu kriegen. In unserer Bewegung und bei den uns nahe Stehenden gibt es jede mögliche Art des Verhaltens NPM gegenüber: die sachlich darstellend (Theo Haldemann) oder die polemisch (Peter Hablützel) geäusserte Begeisterung, die pragmatische (Jris Bischof), die pragmatisch positive (Peter Tschanz) und die pragmatisch kritische (Barbara Geiser, Hans-Jakob Mosimann) Annäherung, die Skepsis der Theoretiker (Peter Knoepfel) und die Skepsis der PraktikerInnen (Regine Aepli, Remo Gysin), die totale Ablehnung (Hanspeter Uster, der links-grün-sozialistische Polizeidirektor im reichen Kanton Zug). Sie alle kommen in diesem Heft zu Wort, Peter Hablützel und Peter Tschanz allerdings nur mittelbar, indem sie in dem in der Rubrik «Bücherwelt» vorgestellten Standardwerk über NPM als Herausgeber (Hablützel) und mit prominenten Beiträgen erscheinen. In unserer Geschichtsrubrik «Chronos» leuchtet Peter A. Schmid den als Alternative zum feudalen Ständestaat geschaffenen Beamtenstaat ideologiegeschichtlich und ideologiekritisch von Karl Marx bis Max Weber aus.*

*Unser Themenheft zum NPM greift in dem Augenblick in die Diskussion ein, in dem in verschiedenen Gemeinden und Kantonen und auch beim Bund verschiedene Konzepte und Modelle von NPM vorbereitet und erprobt werden. Ob dies sozusagen heimlich geschieht wie bei dem von Regine Aepli beschriebenen ETH-Gesetz von 1991, oder mit öffentlichen Fanfarenstössen wie im Kanton Zürich, ob in Zusammenarbeit mit Parlament und Verwaltung wie in der Stadt Bern oder über die Köpfe der Beteiligten hinweg wie bisher im Kanton Aargau – wir kommen nicht darum herum, diese neue Form der Herrschaft, wie Max Weber die Verwaltung bezeichnet hat, ins Auge zu fassen und möglichst in den Griff zu bekommen.*

*Die Redaktion*