

**Zeitschrift:** Rote Revue : sozialistische Monatsschrift  
**Herausgeber:** Sozialdemokratische Partei der Schweiz  
**Band:** 44 (1965)  
**Heft:** 12

**Artikel:** Kossygins Wirtschaftsreform  
**Autor:** Schwertfeger, Richard  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-337720>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 04.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Kameraden bearbeiten mußten. Und wieder der Vergleich mit den Türken: Von ihnen machten sich ganze zwei Mann leichter Kollaboration mit dem Feind schuldig, die andern blieben hart, sie setzten den chinesischen Bemühungen den entschlossenen Gruppenwiderstand entgegen und das Schweigen.

### *Amerikanische Lehren*

Die amerikanischen Dienststellen waren erschreckt vom Ergebnis der Untersuchung. Sie haben nun Gelegenheit, die in Korea gemachten Erfahrungen in Vietnam auszunützen. Bei der Ausbildung der Soldaten für Vietnam wurde nicht nur auf körperliche Ertüchtigung Wert gelegt, sondern die Soldaten auch geistig auf die Möglichkeit einer Gefangenschaft vorbereitet. Ein Kodex enthält den Befehl an alle amerikanischen Soldaten, in einer Gefangenschaft nur Namen, Grad, Matrikelnummer und Geburtsdatum anzugeben, alles andere kann bereits Verrat sein.

Das Schweigen bietet die einzige und beste Gewähr, den kommunistischen Methoden zu widerstehen. Nur jenes Volk und jene Armee wird in einem Krieg oder im Frieden auf Fortbestand rechnen, wenn seine Leute materiell *und geistig* gerüstet sind. Um dem Kommunismus begegnen zu können, muß man seine Grundsätze und Methoden kennen, nur dann kann man ihm wirksam Widerstand leisten. Das ist vielleicht die wichtigste Lehre der amerikanischen Armee. Sie gilt aber nicht nur für Amerika, sie gilt für jedes Volk und jede Armee.

**RICHARD SCHWERTFEGER**

### **Kossygins Wirtschaftsreform**

Am 27. September trat das Zentralkomitee der KPdSU zusammen, um über Probleme der Sowjetwirtschaft zu beraten. Hauptsächlich hatte es sich mit einem langen Referat von Ministerpräsident A. N. Kossygin zu befassen. Dieses umfaßte drei Teile: 1. Bestandesaufnahme der Sowjetwirtschaft, 2. Verbesserung der Planungsmethoden und 3. Reform der Wirtschaftsverwaltung. Das ganze Referat war in einem ungewöhnlich nüchternen und realistischen Ton gehalten, der erkennen läßt, daß sich der alte Wirtschaftsfachmann Kossygin über den gegenwärtigen Stand der Sowjetwirtschaft wenig Illusionen macht, die Probleme erkennt und auf vernünftige Weise zu lösen bestrebt ist.

### *Die Bestandesaufnahme*

Kossygin ging mit der sowjetischen Industrie hart ins Gericht. Sie zögert bei der Anwendung neuer Techniken und Produktionsmethoden. Ihre Zuwachsrates sinkt von Jahr zu Jahr. Viele Großbetriebe nützen ihre Kapazitäten nur teilweise aus. Die meisten Betriebe verfügen über Produktionsanlagen, die

an sich überflüssig wären. Bei einem zeitlich geordneteren Ablauf des Fabrikationsprozesses könnte man mit weniger Maschinen mehr produzieren. Der Verwaltungsapparat in den Industriebetrieben ist übersetzt und seine Kosten gewaltig. Dafür ist die betriebswirtschaftliche Ausbildung der meisten Direktoren und leitenden Angestellten mangelhaft.

### *Das Ziel der Reformen*

Das Ziel der Kossygin'schen Reform besteht darin, die Einführung technisch-wissenschaftlicher Neuerungen in der Industrie zu beschleunigen. Damit soll die Produktivität der Sowjetindustrie allmählich auf das Niveau der westlichen Industriestaaten gehoben werden, gleichzeitig eine bessere Ausnützung des vorhandenen Arbeitskräftepotentials angestrebt und eine nach westlichen Begriffen halbwegs normale Güterversorgung der Betriebe und Konsumenten erzielt werden. Es handelt sich dabei um Zielsetzungen, die durchaus realistisch erscheinen für ein Land, das trotz Krisen und Rückschlägen doch auf eine industrielle Tradition von mehr als einem halben Jahrhundert zurückblicken kann.

### *Die Mittel zum Zweck*

Mittel dazu ist die Verselbständigung der einzelnen Industriebetriebe, die inskünftig eine Reihe unternehmerischer Entscheidungen selber treffen können, die seit Stalins Zeiten der Zentralbürokratie und unter Chruschtschew den nunmehr aufgelösten Volkswirtschaftsräten (Sovnarchozy), also bürokratischen Instanzen, vorbehalten waren. Der Staat behält aber die Zügel fest in der Hand: statt mit Verfügungen lenkt er die Betriebe inskünftig mit den «neuen» Lenkungsfaktoren *Preis, Gewinn, Prämie* und *Kredit*.

Der Staat behält sich folgende Kompetenzen vor: 1. Festsetzung der Verkaufspreise; 2. Festsetzung des Lohnfonds (das heißt der Grundlöhne, der gesamten Lohnsumme für den Betrieb und damit praktisch des maximalen Personalbestandes); 3. Festsetzung der Produktionsmengen und des Grundsortiments, das der Betrieb produzieren muß; 4. Festlegung eines Rentabilitätskoeffizienten, das heißt des minimalen Gewinns, den der Betrieb unter allen Umständen herauswirtschaften muß; 5. Entscheidungen über Neuinvestitionen und die Anwendung neuer Technologien (Fabrikationsverfahren).

Was nicht vom Staat vorgeschrieben wird, können die Betriebe, das heißt deren verantwortliche Direktoren, in eigener Kompetenz entscheiden. So können sie zum Beispiel zum vorgeschriebenen Sortiment zusätzliche Erzeugnisse herstellen und auf den Markt bringen. Sie können alte Maschinen vorzeitig ersetzen, wenn sie dies für nötig halten und das Geld dafür besitzen, ferner ihre Sozialeinrichtungen (inklusive Wohnungsbau) nach Belieben verbessern, mit anderen Betrieben Verträge über Zusammenarbeit usw. abschließen,

außerhalb der amtlichen Zuteilungen Rohstoffe kaufen usw. – immer unter der Voraussetzung, daß sie die entsprechenden Ausgaben aus Eigenmitteln, das heißt dem im Betriebsfonds akkumulierten Gewinn, bestreiten können.

Kossygin hat ausdrücklich festgehalten, daß den Betrieben in Zukunft größere Kompetenzen in der Preis- und Lohnfestsetzung übertragen werden könnten. Dies sei aber erst möglich, wenn das Konsumgüterangebot wesentlich größer sei als heute, da sonst der schrankenlosen Spekulation Tür und Tore geöffnet würden – eine bemerkenswerte Erkenntnis.

Entscheidend ist, daß die Betriebe inskünftig über einen großen Teil des Gewinns, den sie aus dem Verkauf ihrer Erzeugnisse erzielen, behalten und im Betriebsfonds akkumulieren können. Doch ist dafür gesorgt, daß sie nicht zu reich werden: sie müssen inskünftig ihre Anlagen aus dem Betriebsfonds verzinsen und amortisieren und zudem eine Kapitalsteuer – man könnte fast sagen, eine Leasing-Gebühr für die ihnen vom Staat überlassenen Produktionsanlagen – an den Fiskus abliefern. Diese Leasing-Gebühr soll an die Stelle der bisherigen Umsatzsteuer treten, die die Konsumenten schwer belastete und unrentable Betriebe nicht belastete, wie dies bei der Kapitalsteuer der Fall sein wird.

Aus dem Teil des Gewinns, der dem Betrieb verbleibt, muß der Prämienfonds finanziert werden. Dieser ist inskünftig nicht mehr ein Teil des Lohnfonds. Diese von Stalin eingeführte Regelung, wonach der Prämienfonds ein Teil des Lohnfonds war, bedeutete praktisch, daß die Prämien selbst bei bester Arbeitsleistung ein gewisses Maß nie überschreiten konnte. Die besseren Arbeiter nahmen somit praktisch den schwächeren einen Teil ihres Lohnes weg. Damit hat Kossygin nun aufgeräumt. Neben den bisher üblichen Prämien für Qualitätsarbeit, Verbesserungsvorschläge usw. soll nunmehr regelmäßig am Ende des Jahres eine Gratifikation ausgerichtet werden. Diese haben praktisch auch die Funktion einer Treueprämie, bekommen doch die Arbeitskräfte, die im Lauf des Jahres ein- oder austreten, nichts ab. Wichtig ist die Tatsache, daß der Verkaufserfolg, nicht die produzierte Menge wie bisher, den Gewinn und damit die Prämien bestimmt. Ladenhüter werden somit die Beschäftigten des betreffenden Betriebs in Form von Prämienkürzungen selber zu tragen haben – ein System, das bei uns sicher undenkbar wäre.

#### *Der Staat zahlt nur noch, wenn er will*

Von nicht zu unterschätzender Bedeutung ist die Neuerung, daß der Staat nicht mehr mit Budgetmitteln für Betriebsdefizite aufkommt, Ausnahmen vorbehalten. Mittel aus Steuergeldern sollen nur noch für die Schaffung neuer Industriebetriebe, also als Baukredite, bewilligt werden. Für den laufenden Betriebskredit werden die Unternehmen an die (staatlichen) Banken verwiesen, wo sie im Rahmen ihrer Liquidität und der Liquidität des Bankensystems

inskünftig frei Kredite aufnehmen können. Hier hat der Staat die Betriebe indirekt ebenfalls im Zügel. Es ist nicht ausgeschlossen, daß auf Grund dieser Neuerungen zahlreiche sowjetische Industriebetriebe zur Stilllegung gezwungen werden, weil der Staat nicht mehr einspringen kann, obwohl er vielleicht durch falsche preis- und standortpolitische Entscheidungen selber für die mißliche Lage des betreffenden Betriebes verantwortlich ist.

### *Der Wettlauf um die Arbeitskräfte*

Dafür wird es sicher dazu kommen, daß rentable Betriebe, die über wohl-dotierte Betriebs- und Prämienfonds verfügen, mit weniger rentablen auf sozialem Gebiet in Konkurrenz treten können. Sie sind in der Lage, bessere Wohnungen, Ferienheime, Betriebsküchen, Betriebsspitäler, Schwimmbäder, Sportplätze usw. zu bieten und dadurch tüchtige Arbeitskräfte aus anderen Betrieben an sich ziehen. Ein Stellenwechsel während des Jahres wird allerdings, wie bereits dargelegt, durch den Verlust der Gratifikation bestraft.

Allerdings ist nicht ausgeschlossen, daß die Reform Kossygins auch zu massiven Personalentlassungen führen wird, einerseits durch die Liquidation unrentabler Unternehmen, andererseits durch Personalabbau im Zeichen der beschleunigten Rationalisierung des Produktionsprozesses. In weniger industrialisierten Gebieten außerhalb der Großstädte, wo nur geringe Ausweichmöglichkeiten bestehen, dürfte dieses Problem eine gewisse Bedeutung erreichen. Da die Sowjetunion weder Arbeitslosenunterstützung noch eine geordnete Stellenvermittlung kennt, wird sich das «Gesundshrumpfen» bestimmter Betriebe mit Sicherheit auf Kosten der Arbeiter vollziehen. In dieser Hinsicht weicht das Kossyginsche Experiment kaum von den wenig rühmlichen Stabilisierungsbemühungen gewisser westlicher Regierungen ab. Doch läßt sich trotz diesen sozialen Mängel wohl sagen, daß die positiven Seiten der Reform überwiegen.

### *Auf Biegen und Brechen*

Einschneidende Wirkungen wird auch die geplante Verwaltungsreform haben, verlieren doch Zehntausende von Beamten in den aufgelösten «Sovnarchozy» ihre Stellen und dürften nur zu einem kleinen Teil von den neugeschaffenen Branchenministerien der Sowjetunion und der einzelnen Unionsrepubliken übernommen werden. Die Bürokratie wird wohl – erstmals in der Sowjetgeschichte – vom neuen System noch härter getroffen als die Industriearbeiterschaft. Große Wanderungsbewegungen beim Verwaltungspersonal dürften nicht ausbleiben, aber nur zum Guten der Sowjetwirtschaft. Wünschenswert wäre vor allem eine Rückkehr eines Teils dieser Leute in die Produktion.

Weit mehr als die unvollkommenen und teils stümperhaften Reformversuche Chruschtschews bedeutet die Reform Kossygins, die bereits am 2. Ok-

tober Gesetzeskraft erlangt hat, eine grundsätzliche Weichenstellung. Der Durchbruch zu modernen Wirtschaftsmethoden kann sich, wie Kossygin wörtlich sagte, nur in den Betrieben selber entscheiden und nicht von oben befohlen werden. Die Erkenntnis, daß die Spitze der Sowjetunion zwölf Jahre nach Stalins Tod gerade im Interesse des Sowjetstaates selber nicht mehr allmächtig sein darf, ist wohl die bisher hoffnungsvollste Begleiterscheinung des Kossygin'schen Wirtschaftsreform.

**ROLF REVENTLOW**

## **USA in Lateinamerika**

Seit John F. Kennedys Berater in lateinamerikanischen Fragen aus Washington verschwanden und dieses wichtige Teilgebiet der Außenpolitik der Vereinigten Staaten dem alten-neuen Fachmann in diesen Fragen, Thomas C. Mann, anvertraut wurde, hat man in Washington alles Denkbare unternommen, um die an sich in weitesten Kreisen südlich des Río Grande vorherrschende Antipathie gegen den mächtigen Norden zu steigern und damit der gefürchteten kommunistischen Propaganda Wasser auf die Mühlen zu leiten. Das sonderbarste Produkt nordamerikanischer Politik gegenüber dem südlichen Teil des Kontinents ist wohl jener Beschluß des Repräsentantenhauses, in dem klipp und klar gesagt wird, die Vereinigten Staaten müßten, und hätten das Recht dazu, mit Waffengewalt überall eingreifen, wo die kommunistische Gefahr zu einem Notstand führe. Was kommunistische Gefahr ist, wie sie sich darstellt, wann die Möglichkeit einer Machtergreifung in einem der vielen lateinamerikanischen Länder gegeben sei, das wollen die Abgeordneten des Hauses in Washington, meist wohl auf Grund von nachrichtendienstlichen Meldungen, selbst entscheiden. Davon, daß es unter Umständen in Lateinamerika auch noch andere als kommunistische Gefahren für die demokratische Ordnung gibt, so wie sie Nordamerika für sich selbst als selbstverständlich erachten, war nicht die Rede. Selbst eine mit den nordamerikanischen Gewerkschaften so eng verbundene Organisation wie ORIT, die lateinamerikanische Regionalorganisation des Internationalen Bundes freier Gewerkschaften, sah sich veranlaßt, in einer Verlautbarung des Generalsekretärs Arturo Jaúregui gegen diesen Beschluß Stellung zu nehmen. Er verwies darauf, daß in Lateinamerika keine Regierung die Monroe-Doktrin anerkannt habe, die zumindest in der Konzeption der Mitglieder des Repräsentantenhauses hier gespenstische Urstände feiere.

Allerdings, der fragliche Beschluß bindet die Regierung und das State Department nicht. Doch er zeigt, daß im parlamentarischen Unterbewußtsein in Washington rassistische und politische Überheblichkeitselemente in einem