

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: - (2024)
Heft: [1]: Numéro Thématique 1. Maintien de la Paix

Artikel: Développement des capacités régionales en matière de promotion de la paix en Afrique
Autor: Schefer, Markus
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1075603>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 16.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Maintien de la Paix

Développement des capacités régionales en matière de promotion de la paix en Afrique

Markus Schefer

Chef de la Coopération militaire régionale, Relations internationales de la Défense

Depuis presque vingt ans, l'Armée suisse soutient des centres de formation régionaux dans le domaine de la promotion de la paix en Afrique. Au cœur de cet engagement se trouve le renforcement des capacités locales. Cet engagement réussi de l'Armée suisse suit ainsi l'approche de la « Local Ownership ».

La promotion de la paix est l'une des trois missions constitutionnelles de l'Armée suisse. Elle contribue à la stabilisation des régions en conflit et à la prévention de la propagation des conflits armés. Elle contribue ainsi indirectement à endiguer les flux migratoires et à créer des conditions favorables au développement social et économique de ces régions. Dans le cadre du développement des capacités¹ régionales il s'agit de soutenir les forces de sécurité et les forces armées par la formation au développement de compétences qui favorisent le processus de paix et de stabilisation.

Selon le principe « aider à s'aider soi-même », les forces de sécurité doivent être capables, sous la responsabilité des acteurs locaux (*Local Ownership*²) de relever les défis de la politique de sécurité afin de pouvoir contribuer durablement à la sécurité et à la stabilité régionales et internationales. L'aide suisse consiste essentiellement en l'envoi de personnel et le financement de cours. En outre, la Suisse peut également contribuer elle-même à des projets et au développement des capacités des institutions, par exemple dans le domaine administratif. L'objectif

principal reste toujours l'impact³ que l'engagement de la Suisse peut finalement avoir.

Soutien aux centres de formation internationaux

En réponse à une demande de l'ancien Secrétaire général de l'ONU Kofi Annan, la Suisse a décidé en 2006 de soutenir le Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (KAIPTC) à Accra, au Ghana. Le KAIPTC est l'un des six *centres d'excellence* en matière de promotion de la paix de l'Union africaine (UA⁴) et forme des militaires, des policiers et des experts civils dans les domaines de la prévention des conflits et de la promotion de la paix. Les thèmes de formation comprennent l'analyse des conflits et la médiation, la réforme du secteur de la sécurité, la protection des civils, le droit des conflits armés, les missions de paix multidimensionnelles et le renseignement dans cet domaine.

Au cours des dernières années, l'Armée suisse a mis à la disposition du KAIPTC jusqu'à trois officiers simultanément. Outre la fonction de directeur de cours, la Suisse occupe actuellement les postes de chef de la formation et de chef de l'évaluation et du développement (TED). La fonction de chef TED est centrale, car il est notamment responsable de la vérification et de l'assurance qualité de tous les cours et joue un rôle important dans le développement conjoint de nouveaux cours au

¹ En plus de l'artisanat, il s'agit également de former les forces de sécurité selon les normes de l'ONU, par exemple dans les domaines du droit international des conflits armés, du droit international humanitaire et d'autres réglementations de l'ONU.

² Cela signifie que le pays dans lequel se trouvent les centres de formation est prêt à assumer la responsabilité de la gestion et des contenus transmis, et donc le succès ou l'échec de l'institution et des formations qui y sont dispensées.

³ La Suisse a adopté l'approche « Results Based Management (RBM) », qui consiste à gérer en fonction des résultats et à définir, selon une logique claire, comment les ressources doivent être transformées en résultats.

⁴ Les cinq autres sont le International Peace Support Training Centre (IPSTC) à Nairobi (Kenya), l'Ecole de Maintien de la Paix (EMP) à Bamako (Mali), le Southern African Development Community's Regional Peacekeeping Training Centre (SADC RPTC) à Harare (Zimbabwe), le National Defence College (NDC) à Jaji (Nigeria) et le Cairo Regional Center for Training on Conflict Resolution and Peacekeeping in Africa (CCPA) au Kairo (Egypte).

KAIPTC. L'Armée suisse financera également quatre cours au KAIPTC en 2024 pour un montant d'environ 400 000 USD, ainsi que le DFAE, qui financera un autre cours sur le thème de la migration. Dans ce contexte, le directeur de cours joue un rôle particulièrement important. Il est chargé de superviser et de garantir tous les aspects administratifs, financiers, logistiques et contenus, la nomination des enseignants et la sélection des participants, tout en veillant à ce que les fonds suisses soient utilisés conformément aux accords.

Actuellement, les préparatifs sont en cours pour le possible envoi d'un quatrième officier en tant que conseiller financier. Celui-ci devra aider le KAIPTC à améliorer ses processus selon les normes internationales.

Dix ans au sein de l'IPSTC

2024 marquera également le dixième anniversaire de la coopération de la Suisse avec l'International Peace Support Training Center (IPSTC) à Nairobi. L'IPSTC se trouve sur deux sites à Nairobi : la Peace & Conflict Studies School (PCSS) et le Peace & Security Research Department (PSRD) se trouvent dans le quartier de Karen, tandis que la Humanitarian Peace Support School (HPSS) est située dans le quartier d'Embakasi. Le HPSS dispose d'une infrastructure unique. Elle offre un entraînement pratique ainsi que tactique et opérationnel en unité et un village d'entraînement avec différents quartiers dans lesquels des exercices peuvent être effectués sous surveillance vidéo jusqu'à l'effectif d'une compagnie (140 militaires).

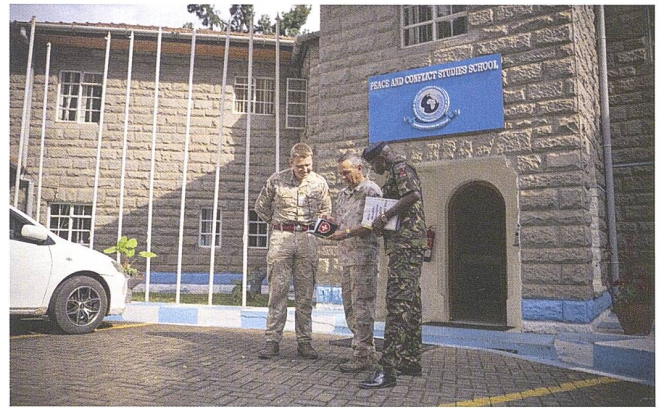
En conséquence, l'Armée suisse soutient également l'IPSTC depuis 2014 en déployant des officiers d'état-major et en finançant des cours et des projets. Actuellement, trois officiers suisses occupent les postes de cadres suivants au Centre : Head E-Learning and the Information & Communications Technology (ICT) Departments, Head Training of Training PCSS, Head of Training HPSS. Cette année, l'Armée suisse a financé un premier cours dans le domaine de la réforme du secteur de la sécurité/désarmement et démobilisation (RSS/DDR) et l'a soutenu avec un facilitateur. Ce soutien aux cours devrait se développer dans les années à venir.

Poursuite de la participation

Les engagements de l'Armée suisse au Ghana et au Kenya se fondent sur des accords de coopération bilatérale dans le domaine de la formation aux missions internationales de paix (art. 48a LAAM). Le soutien aux centres de formation régionaux dans le domaine de la promotion de la paix doit être développé. De même, une réévaluation de l'engagement à l'Ecole de Maintien de la Paix Alioune Blondin Beye (EMP-ABB) à Bamako, au Mali, est prévue au printemps 2025.

Formation d'unités de génie

Un autre domaine de développement des capacités en Afrique concerne la formation des opérateurs de machines de chantier dans le cadre du *UN Triangular*



*Partnership Programme*⁵ (UN TPP). Dans le cadre de ce programme, des formations standardisées seront dispensées à des unités du génie de certains pays africains et asiatiques afin qu'elles puissent ensuite être utilisées pour la construction et l'entretien de camps, de routes et d'aérodromes dans le cadre de missions de paix de l'ONU. Du côté de l'ONU, le Department of Operational Support (DOS) est responsable du TPP de l'ONU. L'Armée suisse soutient ce programme depuis 2015 en organisant des cours de formation pour les instructeurs (Train the Trainer) et pour les opérateurs de machines à Nairobi.

L'approche suisse des cours UN TPP vise à obtenir un impact maximal ou à renforcer les capacités locales avec un engagement de moyens raisonnable. Les meilleurs participants aux cours de base reçoivent une formation continue en tant que formateurs et sont ensuite utilisés comme co-formateurs dans les cours suisses. De même, ils peuvent utiliser les connaissances techniques qu'ils ont acquises dans leur propre pays pour former des opérateurs de machines de chantier (effet multiplicateur).

Cette année, la Suisse organise à Nairobi un cours pilote qui comprend pour la première fois un module desensibilisation et de gestion des risques liés aux explosifs improvisés (Explosive Hazard Awareness

⁵ L'approche Triangular Partnership consiste à mettre en œuvre des programmes de formation pour les participants locaux avec l'aide matérielle, personnelle et financière de pays tiers. Dans le cadre du Génie du UN TPP, Japon et la Suisse fournissent des machines de construction, des formateurs et des fonds pour permettre au personnel local d'être formé en tant que formateurs pour les machines de construction (Train the Trainer).

Training, EHAT). Sur la base d'une demande de DOS, il est prévu qu'un officier suisse soutienne la direction du projet à New York à partir de 2025.

Approche suisse

Les différentes activités de l'Armée suisse en matière de développement des capacités dans les centres de formation pour la promotion de la paix se déroulent selon des principes bien définis :

- **Aide à l'auto-assistance** : Ce sont les acteurs de la région qui connaissent le mieux les problèmes locaux et les conditions, et qui peuvent proposer des solutions.
- **Local Ownership** : C'est le demandeur (par exemple, un centre de formation) qui formule ses besoins en matière de soutien. La demande est ensuite évaluée et approuvée par l'Armée suisse.
- **Approche globale** : Implication thématique du domaine militaire et promotion de la coopération entre les composantes civiles, militaires et policières.
- **Mesure cohérente de l'impact (Result Based Management)** : L'utilisation des ressources par rapport aux résultats effectivement obtenus est systématiquement contrôlée.
- **Approche « Train the Trainer »** : Le personnel formé doit être en mesure d'enseigner à son tour dans d'autres cours.

Comme de nombreux pays africains sont francophones, les membres de l'Armée suisse sont particulièrement appréciés non seulement pour leur expertise et leur compréhension civile-militaire, mais aussi pour leur multilinguisme.

Un engagement durable

Le soutien apporté depuis des décennies par l'Armée suisse à la formation et à la promotion de la paix en Afrique ou dans le cadre du TPP des Nations unies a contribué de manière significative au développement des capacités locales. Grâce aux principes de «l'aide à l'auto-assistance» et de la «Local Ownership», l'armée a pu contribuer à l'établissement de structures de sécurité durables et ainsi créer les conditions nécessaires au développement social et économique dans diverses régions en conflit. L'engagement dans les centres de formation a permis de mieux préparer les forces de sécurité locales aux défis de la consolidation de la paix. En soutenant des cours de formation et en envoyant des officiers, la Suisse a renforcé les capacités des acteurs locaux et a apporté une contribution importante à la sécurité et à la stabilité internationales. A l'avenir, cet engagement doit être renforcé afin de contribuer encore plus efficacement à la promotion de la paix en Afrique. Le soutien aux centres de formation remplit donc un double objectif. D'une part, la Suisse peut ainsi contribuer au développement des capacités de soutien à la paix, notamment des Etats africains, et d'autre part, elle augmente sa visibilité nationale et crée des synergies avec ses missions existantes d'observateurs militaires, d'officiers d'état-major et de spécialistes du déminage humanitaire.

M. S.

Le siège des Nations Unies à Genève.

