

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: - (2024)
Heft: [1]: Numéro Thématique 1. Maintien de la Paix

Artikel: Les opérations de promotion de la paix, un important retour sur investissement pour l'armée
Autor: Michaud
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1075591>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

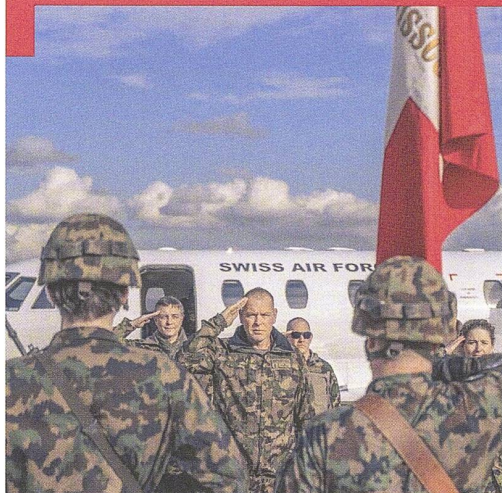
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 16.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Visite du chef du Commandement des opérations au contingent 49, en mars 2024.

Maintien de la Paix

Les opérations de promotion de la paix, un important retour sur investissement pour l'armée

Commandant de Corps Michaud

Chef du Commandement des Opérations

La Suisse contribue activement à la promotion militaire de la paix autour du globe depuis 1953. Dans ce contexte, notre pays est vu comme un partenaire fiable, en témoignent les nombreuses tâches clefs qui lui sont confiées dans les missions internationales. Pourtant, ces tâches accomplies au service de la paix ne profitent pas uniquement aux populations locales mais aussi directement à notre armée. Elle peut y acquérir une partie du savoir-faire nécessaire au développement de capacités spécifiques.

Dans le domaine de la conduite, ce retour d'expérience est particulièrement essentiel pour le développement d'une approche multidomaine, autrement dit la capacité d'orchestrer en permanence les actions militaires dans tous les espaces d'opérations et domaines transversaux.

Les engagements subsidiaires dont l'Armée suisse a l'habitude ne laissent par nature pas une grande latitude au commandant militaire, car la majorité des prestations sont attribuées par les autorités civiles qui en ont la responsabilité. A contrario, dans une opération de promotion de la paix, comme celle de la KFOR, la diversité des moyens en main du commandant militaire permet d'alterner entre actions cinétiques et non-cinétiques selon les effets recherchés. Cela nécessite une approche intégrale de la conduite n'isolant pas les acteurs mais considérant que ceux-ci sont imbriqués au sein d'un système complexe et qui identifie les leviers sur lesquels agir.

Tant au niveau des processus d'état-major que des systèmes de mise en réseau, cela induit néanmoins des défis particuliers, compte tenu de la rapidité des échanges d'information et des capacités propres et adverses toujours plus diverses. Les opérations multidomaines requièrent, entre autres, une grande interopérabilité entre des acteurs avec des standards communs, qu'ils soient nationaux ou internationaux afin de pouvoir synchroniser des effets.

Même si elle repose sur des systèmes de mise en réseau, l'interopérabilité nécessite pourtant avant tout d'investir dans le facteur humain parce que c'est lui qui doit en comprendre et maîtriser les ressorts conceptuels. L'intégration toujours plus importante d'officiers suisses dans les états-majors internationaux y contribue largement. Une année d'engagement dans un état-major international permet d'en comprendre le fonctionnement, d'intégrer les processus, et d'en maîtriser le langage spécifique.

De retour de mission, ces officiers peuvent utiliser ce savoir-faire dans la planification et la conduite des opérations et engagements de l'armée, ou le transmettre au sein de la Formation supérieure des cadres en formant les futurs officiers d'état-major aux processus internationaux. Quand un certain volume de militaires de milice et de carrière interopérables sera ainsi atteint, l'armée pourra aligner de manière exponentielle ses procédures d'intervention et ses processus de conduite sur les standards internationaux éprouvés.

A ce titre, la reprise au mois de d'octobre 2024 par la Suisse du commandement du Joint Logistic Support Group (JLSG), épine dorsale de la KFOR pour les questions logistiques, contribuera activement à ce retour d'expérience en nous permettant d'accéder à une fonction à forte valeur ajoutée, directement subordonnée au COM KFOR. De la même manière, la Suisse occupe depuis 2019 la place de Chief Tactical Effect Center (TEC) au Commandement régional Est de la KFOR (RC EAST). En tant que responsable des opérations non-cinétiques dans ce commandement de niveau brigade, il est responsable du réseau de la coopération civilo-militaire, il mène des opérations d'information et en évalue les effets en collaboration avec les Liaison and Monitoring Teams. Cette expérience est particulièrement pertinente dans le développement d'une approche multidomaine en Suisse, approche qui ne repose justement pas uniquement sur des effets cinétiques. Ce savoir est bien entendu utile

dans une opération de défense durant laquelle les actions civiles et militaires doivent se conjuguer.

COM JLSG, Chief TEC, mais aussi Political Advisor, chef des opérations d'information, officier d'état-major à l'Intelligence Surveillance and Reconnaissance Bataillon et bien d'autres, ces fonctions clefs tenues par des Suisses jouent un rôle qui ne doit pas être négligé dans la réussite des missions de la KFOR, mais aussi dans la transformation de l'Armée suisse.

Dans le domaine des acquisitions finalement, l'utilisation de systèmes dans la durée permet de tester le matériel d'engagement, mais également d'éprouver ses procédures d'emploi. La section de pionniers du Freedom of Movement Detachment (FoMD) et les spécialistes du déminage ont par exemple testé du matériel et des procédés d'engagement, notamment des drones, de manière approfondie dans un contexte opérationnel. De même, le futur système d'information et de conduite de l'armée permettant justement la mise en réseau et la synchronisation multidomaine est actuellement testé par SWISSINT.

Tous ces systèmes et procédures peuvent être exploités pendant des décennies et dans des conditions qui ne sont pas reproductibles en Suisse. Ces années d'expériences cumulées sont particulièrement pertinentes dans le cadre du renforcement de la capacité de défense, notamment pour la capacité à durer, la décentralisation et l'autonomie des forces, mais aussi pour la force protection et pour le contrôle des mouvements dans un milieu semi-permissif, domaines où la troupe a acquis un savoir-faire clef au Kosovo.

L'expérience opérationnelle a cela de particulier par rapport à un exercice qu'elle est abordée avec une prise de conscience supérieure de la menace, de l'environnement et des conséquences issues des actions menées. Elle est aujourd'hui indispensable au développement de l'armée et de sa capacité de défense parce que la conduite de la guerre moderne, vu sa complexité, ne peut plus être entraînée en vase clos et nécessite des standards connus de tous les acteurs. En offrant, dans tous les domaines, des expériences irremplaçables et non reproductibles en Suisse, les opérations de promotion de la paix contribuent à étendre la profondeur stratégique de notre pays et au renforcement de la capacité de défense.

L. M.

Visite du chef du Commandement des opérations au contingent 51 de la SWISSCOY et au contingent 41 de l'EUFOR, durant le cours d'instruction à Stans en septembre 2024.

