

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2024)  
**Heft:** 4

**Vorwort:** Polyerises, menaces hybrides et confiance  
**Autor:** Muralt, Martin von

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 16.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Sicherheitsverbund Schweiz  
Réseau national de sécurité  
Rete integrata Svizzera per la sicurezza

ETH ZÜRICH  
10. Sep. 2024  
BIBLIOTHEK

## Editorial

### Polycrises, menaces hybrides et confiance

**Martin von Muralt**

Délégué de la Confédération et des cantons au Réseau national de sécurité (RNS)

Les crises d'aujourd'hui sont multiples et se chevauchent. Désormais, nous devons être capables de surmonter des dites « polycrises », qui seront alimentées et accentuées par les conséquences du changement climatique, de la pression migratoire, par des problèmes d'approvisionnement, par la polarisation politique et la vulnérabilité grandissante de nos sociétés toujours plus digitales. Ces défis se manifesteront par des effets potentiellement cumulés tels que des catastrophes naturelles et techniques, des incidents nucléaires, bactériologiques, chimiques, des capacités d'accueil insuffisantes pour les personnes en quête de protection, des mouvements de contestation, des actions de sabotage et des opérations de désinformation étrangères.

Aussi, les menaces d'aujourd'hui sont hybrides. Qui dit menaces hybrides dit réponses hybrides, ce qui nécessite des structures de conduite de crise interdisciplinaires qui intègrent l'ensemble du spectre des acteurs de la sécurité au sens large : des services de santé jusqu'aux responsables de l'approvisionnement du pays en passant par la police, les autorités de protection de la population, l'armée ainsi que les domaines de l'économie et de la recherche.

Les « polycrises » et menaces hybrides se manifestent dans les domaines cybérétiques, cognitifs et cinétiques, notamment par des opérations de déstabilisation dans l'espace de l'information, par des actions hostiles et par des sabotages d'infrastructures critiques. En Suisse, les réponses à ces menaces sont tantôt cantonales, tantôt fédérales, ou encore communales. Se préparer aux « polycrises » hybrides dans un système fédéral nécessite une gouvernance matricielle concertée, non seulement entre les autorités civiles, militaires et le domaine de l'économie, mais également entre la Confédération, les cantons et les communes afin de définir les responsabilités et prérogatives respectives. Pour y parvenir, il est essentiel de disposer d'un état de la situation global et partagé, dont les niveaux de granularité sont adaptés aux différents niveaux décisionnels. Finalement, il est important d'anticiper le séquençage de la montée en puissance des scé-

narii et de définir les critères de passage de témoin pour la conduite entre les domaines et échelons politiques.

*Last but not least*, le cœur de la gestion de crise réside dans la capacité à maintenir la confiance entre les autorités et la population. Face aux risques de désinformation et de mouvements de contestation de la légitimité de l'Etat, accentués par le développement de nouvelles technologies, nos démocraties doivent prendre la mesure de l'enjeu et sauvegarder leur capacité d'autodétermination. Dans ce contexte, la détection précoce des narratifs hostiles, la régulation des médias numériques et le développement d'outils de communication fiables sont des défis stratégiques primordiaux pour sauvegarder la confiance de la population à l'égard de ses autorités. L'analyse des risques dans l'espace informationnel représente à mon sens le défi le plus important pour les années à venir.

M. v. M.

#### Nouveau : RMSINT+

Retrouvez désormais la RMS Internationale (RMSINT+) en anglais, au format PDF et téléchargeable sur le lien suivant : <https://revuemilitairesuisse.ch/en/rmsint/>



AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

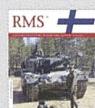
RMSINT+ Georgia



AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

RMSINT+ Japan



AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

RMSINT+ Finland

AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

RMSINT+ Belgium

AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

RMSINT+ Afghanistan

AVANT-PREMIÈRE

TELECHARGER

RMSINT+ VDV