

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: - (2024)
Heft: 1

Artikel: Le catalogue de prestations de la SSTS : sens et objectif
Autor: Spörri, Stefan
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1055381>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 16.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Déchargement du patient après un vol au dessus de l'Engadine.

Sanitaire

Le catalogue de prestations de la SSTS® : Sens et objectif

Col Stefan Spörri

Président central de la SSTS®

L'organe de direction stratégique de la Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS®), qui a reçu le label de qualité Zewo, est confronté à différents défis concernant l'avenir, qui doivent être pris en compte dans les domaines de la direction, de la gestion du personnel et des finances, de la numérisation et de l'accent mis sur les missions dans un contexte actuel incertain. En conséquence de ces défis et en raison des exigences croissantes en matière de responsabilité et de transparence, la SSTS® a reconnu la nécessité d'une communication claire de ses prestations. Depuis 2022, celle-ci est documentée dans un catalogue annuel des prestations SSTS®, qui est mis à la disposition de nos partenaires et des personnes intéressées. Il sert en outre à des fins de collecte de fonds, de rapport de référence pour promouvoir la transparence interne de l'association et d'instrument de contrôle de la performance pour l'organe de direction stratégique.

Un thème important de notre catalogue de prestations comprend la comparaison de notre gestion financière et patrimoniale, en nous soumettant à un benchmark avec de « petites » organisations à but non lucratif certifiées Zewo dans le domaine d'activité « Santé nationale » et la forme juridique « Association ». Ce champ d'activité correspond à celui de la SSTS®. Les bases thématiques se trouvent dans l'annuaire des œuvres de bienfaisance et dans les analyses des rapports financiers et des thèmes prioritaires d'environ 500 organisations à but non lucratif suisses titulaires du label de qualité Zewo qui y sont publiées chaque année par le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle et la société de conseil PPC-matrics AG. Grâce à la présentation des comptes selon Swiss GAAP RPC 21, qui est prescrite pour les organisations certifiées Zewo, les chiffres financiers des organisations peuvent être comparés de manière fiable. Ils sont également complétés par les thèmes prioritaires pertinents pour la SSTS® « Maîtrise de la pandémie : Comparaison de la gestion des finances et du capital 2019 – 2021 », « Comparaison des taux de réserve » et « Bénévolat 2016 – 2021 ». Le document de travail stratégique élaboré à l'aide de cette méthodologie, avec les enseignements à en tirer, documenté entre autres dans le catalogue des prestations SSTS® 2023, est visible dans le tableau.

Il convient de noter que les aspects de la gestion des NPO se distinguent de la gestion des entreprises à but lucratif. Contrairement au secteur privé, aucun objectif de profit économique issu de la vente de produits ou de services n'est poursuivi. Au lieu de cela, l'organisation à but non lucratif

sert les objectifs sociaux de ses membres, qui sont poursuivis de manière non lucrative.

Le financement est assuré par les cotisations des membres, les dons et les subventions. Comme elles assument un certain rôle de modèle avec une responsabilité sociale, elles misent aussi moins sur une mentalité « hire-and-fire ». Les organes de direction des NPO sont dirigés par des bénévoles élus, soutenus dans leur travail par des volontaires, et est généralement marqué par le respect mutuel.

S. S.

Bilanzstruktur 2021	SMSV®	Kleine NPOs "Vereine" in % (Mittelwert)	Interne Beurteilung Benchmarking 2023
<i>Aktiven</i>			
Liquide Mittel	80%	59%	i.O.
Wertschriften	--	18%	--
Immobilien	--	8%	--
Operatives Umlaufvermögen	18%	11%	i.O.
Operatives Anlagevermögen	2%	4%	i.O.
<i>Passiven</i>			
Organisationskapital	71%	61%	i.O.
Fonds Kapital	26%	18%	i.O.
Langfristiges Fremdkapital	1%	7%	i.O.
Kurzfristiges Fremdkapital	2%	14%	i.O.
<i>Reservequoten 2021</i>	SMSV®	Kleine NPOs "Vereine" in Monaten (Median)	Interne Beurteilung Benchmarking 2023
<i>Reservequote 1</i> (Organisationskapital Betriebsaufwand x 12) Zewo-Empfehlung: 3-18 Monate.	10 Monate	8,3 Monate	i.O.
<i>Reservequote 2</i> (Organisations + Fonds Kapital Betriebsaufwand x 12) Zewo-Empfehlung: 3-24 Monate.	14 Monate	10,4 Monate	i.O.
<i>Dynamik COVID</i> Veränderung 2019 versus 2021	SMSV®	Kleine NPOs "Gesundheit Inland" in % (Median)	Interne Beurteilung Benchmarking 2023
<i>Veränderung Betriebsertrag</i>	+11%	+0,5%	i.O.
<i>Veränderung Dienstleistungsertrag</i>	-34%	-5,9%	Dienstleistungsvertrag mit dem VBS konnte 2021 durch unseren Partner KSD nicht erneuert werden. Eine Leistungsvereinbarung mit dem VBS und AZB muss erarbeitet werden
<i>Veränderung Spendenertrag</i>	+48%	-11,7%	i.O.
<i>Veränderung Betriebsaufwand</i>	+2%	-5,4%	Administrativ- und Mittelbeschaffungsaufwand überdenken
<i>Dynamik formelle Freiwilligenarbeit</i> Veränderung 2016 versus 2021	+116%	-56%	i.O.
<i>Institution/Organisation</i>	2016	2021	
<i>SMSV®</i> Geleistete Freiwilligenarbeit pro Mitglied	6,4 Stunden pro Woche	10,3 Stunden pro Woche	
<i>Bundesamt für Statistik</i> Formelle Freiwilligenarbeit in der Schweiz pro Bürger:in > 15 Jahre	3,2 Stunden pro Woche	2,9 Stunden pro Woche	
<i>Benevol</i> Zumutbare formelle Freiwilligenarbeit in der Schweiz pro Bürger:in > 15 Jahre	2 Stunden pro Woche	2 Stunden pro Woche	