

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2022)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Vouloir et faire : rapport annuel de la division territoriale 1  
**Autor:** Ebener, Lena  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1044752>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

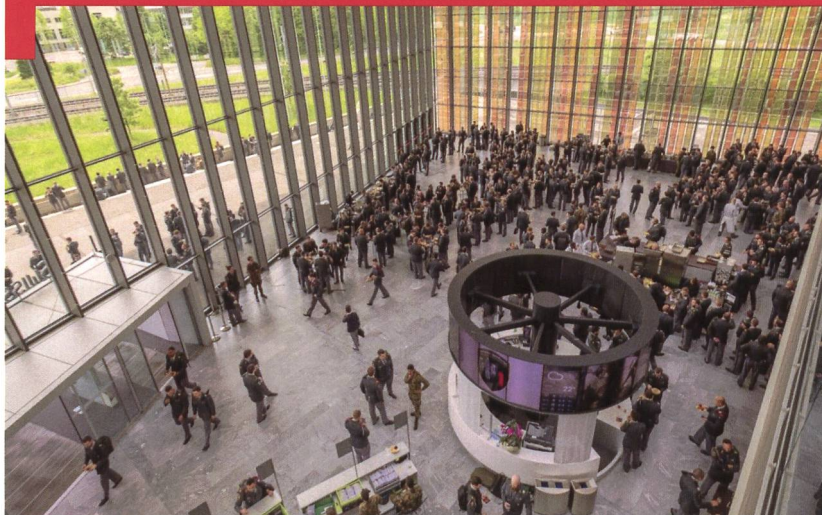
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Armée

## Vouloir et faire – Rapport annuel de la division territoriale 1

**Of spéc Lena Ebener**

Rédactrice adjointe RMS+

**L**e rapport de division 2022, mené par le divisionnaire Mathias Tüscher, s'est déroulé le vendredi 13 mai au SwissTech Convention Center de l'EPFL à Ecublens. Ce sont près de 1000 officiers et sous-officiers supérieurs de la div ter 1 qui y ont pris part, ainsi que des invités militaires et civils, de la scène politique notamment.

Le rapport s'est ouvert sur un film relatant l'excellent travail fourni durant la Patrouilles des glaciers. Le divisionnaire n'a pas manqué de féliciter l'EM de la PDG et, a gratifié son auditoire de quelques pointes d'humour. « *Mention spéciale à la RTS qui a réussi à couvrir l'entier de l'événement sans mentionner une seule fois l'Armée. Heureusement que nous pouvons compter sur une presse indépendante et neutre pour forger notre opinion.* »

Ce rapport était évidemment l'occasion pour le nouveau commandant de dire aux officiers de sa division ce qu'il attend d'eux et, ce que nous sommes en droit d'attendre de lui. Il a ainsi transmis ses intentions, les directives pour ces prochaines années sous son commandement. Un rapport voulu comme un moment de partage autour d'une armée de milice moderne et orientée vers les défis de demain.

à vous». Le divisionnaire a souligné les conséquences de ce conflit sur les besoins de l'Armée. « *Tout le monde admire la résilience du peuple ukrainien. L'engagement de la milice est un facteur déterminant. En Ukraine, le peuple a pris les armes en renfort d'une armée qui a des effectifs limités. En Suisse, nous avons de la peine à combler les rangs, seul 1,25% de la population accepte encore de servir militairement. Si la malice des temps permettrait d'augmenter les effectifs, on ne s'improvise pas guerrier lors d'un stage dominical. Si on nous confiait les bobos qui se déplacent à trottinette, on pourrait en faire quelque chose, mais il faudrait compter un délai supplémentaire* » plaisantait Mathias Tüscher. « *Former des cadres prend du temps, nous devons repenser le rôle de la réserve. Il faut une doctrine, des cadres, de l'armement et des munitions.* » Le divisionnaire a ainsi livré un discours plein de bon sens car « *un rapport de division n'est pas le lieu des ultimes frivolités. Même si nous sommes entourés d'invités, mon public cible c'est vous les cadres. Nous avons besoin d'urgence de cadres motivés, les intéressés peuvent s'annoncer vers moi. J'attends de chaque commandant de bataillon qu'il propose des candidats. Tout militaire est un aspirant qui s'ignore jusqu'au moment où on discute avec lui.* » Quant aux besoins matériels, il déplore une certaine politique « *le new public management, celui de la gestion des stocks en flux tendu, a remplacé le bon sens. Que chacun se souvienne qu'il faut développer l'armée de nos besoins, non pas celle de nos moyens, comme le disait le Général de Gaulle.* » Pour conclure, voici une dernière citation du commandant de division, peut-être la plus inspirante de son discours.

« *Nous formons une communauté de destin dont le ciment est l'esprit de corps, dont nous sommes en charge et dont nous portons tous la responsabilité. La première division, c'est nous !* »



Le divisionnaire Tüscher a également partagé ses réflexions sur le contexte actuel, en particulier sur la guerre en Ukraine. « *Nos sociétés sortent hébétées de l'état d'auto-hypnose que nous avons volontairement accepté depuis la chute du mur de Berlin. A ce sujet, je vais citer Leon Trotski « Si vous ne vous intéressez pas à la guerre, la guerre elle, s'intéressera*

L. E.