

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2022)  
**Heft:** 1

**Vorwort:** Le facteur humain au sein de l'armée  
**Autor:** Seewer, Germaine

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.03.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



La formation des cadres supérieurs de l'armée, de milice et professionnels, fait l'objet d'une attention particulière. En plus d'un savoir-faire technique, de processus et de méthodes de travail éprouvées, il s'agit de créer un environnement propice à l'expérience et au développement personnel et de travail en équipe.

## Editorial

### Le facteur humain au sein de l'armée

#### Divisionnaire Germaine Seewer

Commandante de la Formation supérieure des cadres de l'armée (FSCA)

Où que nous soyons, que nous soyons à l'instruction, en préparation d'une mission ou même à l'engagement, que ce soit chez nous ou à l'étranger, où que nous accomplissions les différentes tâches dévolues à l'Armée, nous avons affaire à des gens, à des citoyens. Nous avons devant nous des personnes qui ont temporairement quitté leur environnement privé et professionnel, des personnes aux parcours, aux expériences et aux connaissances très variées, aux perspectives et formations différentes, aux âges différents, aux motivations et intérêts différents, issus d'environnements eux aussi différents.

Ce qu'ont tous ces militaires en commun, qui les rapproche, c'est l'uniforme. Ils ne sont en aucun cas uniformes eux-mêmes, car ces tenues uniformes qui les unissent et les distinguent, chacun au sein de notre armée, cachent chaque fois un individu unique et extrêmement précieux. Chaque membre de l'armée veut être compris et traité selon les principes directeurs de notre Règlement de service.

Il est important d'être clairement conscient de cette riche diversité et à la fois de cette unité !

Les militaires qui entrent en service ont, de cas en cas, plus ou moins de tempérament, d'humour, de compréhension, de force, de volonté, de compétences, ou encore d'endurance. Mais chacune de ces personnes amène avec elle des sentiments, des aspérités qui demandent et questionnent – ou pas. Ils répondent présent, accomplissent leur devoir, agissent et remplissent leurs missions. Mais ce ne sont en aucun cas des robots ou des machines.

En ce sens : vivons la culture du *leadership*, de la formation et de l'éducation militaires, de la reconnaissance et du respect mutuels, du bénéfice de chacun et de tous, de l'échange. Rien de cela n'est nouveau, puisque l'on trouve tout cela dans notre Règlement de service.

Heureusement, réjouissons-nous d'avoir toujours et encore affaire à des gens, curieux, motivés, responsables. Soyons donc conscients de notre chance et de nos responsabilités.

G. S.

