

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2016)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Le renseignement à l'EM des Forces Terrestres  
**Autor:** Felten, David von  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-781444>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



La salle de suivi de situation de l'état-major (EM) des Forces Terrestres.

Photo : auteur.

## Renseignement

### Le renseignement à l'EM des Forces Terrestres

**Lt col David von Felten**

Of rens EM FT

**L**'EM des Forces Terrestres (EM FT) est l'instrument de conduite du chef des Forces Terrestres. Il l'appuie dans le processus de décision, il planifie et coordonne la collaboration entre les différents domaines des Forces Terrestres. Il est responsable du développement des FT et s'assure, selon les prescriptions du cdt FT, de la conduite opérationnelle et de la préparation à l'engagement des EM et des grandes unités des Forces Terrestres. Enfin, l'EM FT conduit les engagements ordonnés des FT.

L'EM FT dispose d'une structure permanente et professionnelle constituée par les domaines de base traditionnels auxquels s'ajoutent quelques cellules spécialisées. La milice vient étoffer cette colonne vertébrale à raison de quatre cours de quatre à cinq jours par année, soit le rythme de la plupart des EM de milice des grandes unités. Dans les faits, et jusqu'à récemment, l'EM FT de milice se concentrerait principalement sur des missions de planification, de conduite et d'aide à l'instruction, notamment en fournissant régulièrement du personnel pour les directions d'exercices de grandes unités. Le Développement de l'armée (DEVA) va profondément modifier cette situation. En effet, l'EM FT deviendra un EM de niveau division, auquel seront subordonnés les trois brigades mécanisées qui seront créées lors de la mise en place du DEVA. A ces trois brigades pourraient encore s'ajouter les éléments des Forces Spéciales. Cet important changement structurel a déjà imposé une « remise à niveau » de l'EM FT par le biais de divers exercices afin de le préparer au mieux à sa nouvelle mission.

La cellule G2 de l'EM FT doit aussi s'adapter à son échelle face à cette mutation. Elle est constituée d'officiers expérimentés mais dont le faible effectif ne compense qu'avec peine les trop nombreux « vacants ». Chaque membre de la cellule se doit donc d'être polyvalent et être capable d'assumer des rôles différents, que ce soit dans l'acquisition des renseignements ou dans leurs analyses.

De plus, depuis l'année passée, le domaine de base 2 s'est vu assigner un certain nombre de missions dans le cadre de l'exercice d'EM interne LU 17 BODEN. Ce dernier va encore passablement nous occuper cette année puisqu'il fait figure de processus de formation continue. Il s'agit en effet de rentrer dans les habits d'une cellule rens de niveau divisionnaire en s'initiant simultanément aux finesse de la Conduite et organisation des états-majors 17 (COEM 17) et en utilisant le plus possible le système d'information et de conduite de l'armée (FIS HEER). L'EM FT essuie quelque peu les plâtres avec cet exercice puisque LU 17 BODEN est appelé à devenir un exercice générique que subiront à terme toutes les EM de grandes unités

Au mois de septembre 2016, un autre défi va se poser à la cellule G2 : l'exercice MOUNT 16. Ce dernier a pour but de tester, à l'échelle 1:1, la capacité de l'EM FT de remplir sa mission depuis une installation de conduite protégée. Dans ce cadre, le bat QG 25 et le bat aide cdmt 20 seront mobilisés pour nous fournir leurs prestations. Pour la cellule, il s'agira surtout de se montrer capable d'installer son centre de renseignement le plus rapidement possible afin d'assurer le cycle rens au bénéfice de l'EM FT dans les meilleurs délais.

En plus de sa mission de base, la cellule G2 EM FT est théoriquement responsable de la formation continue des organes rens des Grandes unités. Malheureusement, le fait que la cellule G2 soit désormais la seule à ne plus avoir de représentant au sein de la structure permanente et professionnelle de l'EM FT complique quelque peu l'accomplissement de cette tâche que le Service de Renseignement Militaire (SRM) ne remplit que partiellement. La cellule envoie néanmoins systématiquement des représentants à tous les exercices d'EM de Grandes unités ayant lieu sur le simulateur de conduite de l'Ecole d'Etat-major général de Kriens. Ce sont là des opportunités uniques pour établir des contacts avec les of rens de l'ensemble des Forces

terrestres jusqu'au niveau du bataillon et de « prendre la température » des services renseignement des unités subordonnées. La simulation proprement dite permet d'observer avec précision les comportements des organes renseignement exercés : il ne s'agit alors pas seulement d'évaluer des performances mais aussi de découvrir l'origine des éventuels problèmes rencontrés par ces officiers. Est-ce la faute d'une formation insuffisante, d'une mauvaise organisation du centre de renseignement ou d'un problème de compréhension de la situation ? Une critique constructive dispensée lors des premiers rapports par les officiers renseignement de la direction d'exercice permet d'initier, le plus souvent, une amélioration qualitative rapide.

On le voit, la vie d'un officier de milice incorporé au sein de la cellule G2 de l'EM FT laisse bien peu de place à la routine. A l'intérêt intrinsèque du domaine du renseignement s'ajoutent les exigences posées par la mise en place du DEVA et la nécessité de contribuer à la formation continue des officiers renseignement de niveau grandes unités et bataillons. Ce sont là des challenges que nous nous réjouissons de relever.

D. v. F.



L'élaboration d'un concept de renseignement nécessite un dialogue tactique et une communication régulière. Photos ©: Ci-dessus et ci-contre: Br bl 1. Ci-dessous: Bat expl 2.



### Cours technique renseignement 2016

Le 21 janvier dernier ont eu lieu, de manière centralisée, les cours techniques pour les officiers d'état-major de la brigade blindée 1. Alors que l'état-major était à Drogneans pour finaliser les ordres 2017, plusieurs détachements se sont mis en route pour accueillir les officiers d'état-major des bataillons à Thoune. Dans le domaine du renseignement, les cours techniques ont lieu chaque année, sur un ou deux jours, en alternance entre la théorie et la pratique – généralement auprès du bataillon d'exploration 1, dans le terrain.

Le cours pour les officiers, sous-officiers et soldats de renseignement a rassemblé une quarantaine de participants. Il s'est agi, dans un premier temps, de créer les conditions favorables pour les cours tactiques techniques (CTT) ayant lieu à l'ELTAM, quelques semaines plus tard, en réalisant par équipes une analyse détaillée du milieu. A la suite de quoi, les participants ont ensuite développé l'analyse des moyens et des possibilités de l'adversaire modèle, employé dans tous les exercices de la brigade depuis deux ans.

Un bref rapport de décision a été joué, puis la soirée a été consacrée à un *wargame*, afin de valider les différentes possibilités de l'adversaire, sur la maquette du simulateur ELTAM. Les trois bataillons qui ont accompli leur CTT à Thoune auront bénéficié de préparatifs de première qualité. Et la communauté du renseignement de la brigade s'en est trouvée renforcée, autour d'une doctrine et de lignes directrices claires.

Cette journée a donc permis de réviser le processus de planification de l'action (PPA) selon le règlement de la Conduite et organisation des états-majors. Les participants ont également pu se faire la main sur le nouvel aide-mémoire pour les travaux de renseignement, édité par le DBC2 de la brigade.

Lt col EMG Alexandre Vautravers  
SCEM renseignement (G2), brigade blindée 1

