

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2016)  
**Heft:** 2

**Vorwort:** En route vers le DEVA : ne pas perdre de vue l'essentiel!  
**Autor:** Andrey, Dominique

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Le commandant de Corps Dominique Andrey est le commandant des Forces Terrestres depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008. Son successeur désigné est le divisionnaire Daniel Baumgartner.  
Photo © FT.

*Editorial*

## En route vers le DEVA – Ne pas perdre de vue l'essentiel !

**Cdt C Dominique Andrey**

Suppléant du Chef de l'Armée et Commandant des Forces Terrestres

**L**es adaptations législatives permettant la mise en œuvre du développement de l'armée (DEVA) sont désormais à bout touchant. Tous les intervenants s'en réjouiront car le processus a duré longtemps, très longtemps, trop longtemps.

Il s'agissait en effet de résoudre une véritable quadrature du cercle : respect des tâches constitutionnelles, en y intégrant les priorités fixées par le RAPOLSEC 2010 et le rapport sur l'armée 2010, maintien du système de milice et de l'obligation de servir, réduction des effectifs réglementaires, limitation du nombre de jours de service annuels, le tout dans un cadre financier, certes en augmentation, mais restant contraignant.

La tâche, difficile en soi, a été d'autant plus ardue que de nombreuses discussions politiques remettaient périodiquement en question ces paramètres. C'est sur ces bases et dans ce contexte qu'a été développée une conception mettant en exergue quatre efforts principaux : relèvement/élévation de la disponibilité, amélioration de l'instruction des cadres, mise à niveau des équipements – en quantité et en qualité – et ancrage régional plus tangible.

Le tout se concrétise et se combine dans de nouvelles structures, de nouvelles subordinations, de nouveaux plans de service, de nouveaux modèles d'instruction ou de nouveaux emplacements. L'assemblage qui en résulte a atteint un degré de complexité qui peut être comparé à celui d'une montre à grande complication : toute modification locale a des répercussions en série et peut mener à un dérèglement de l'ensemble, voire à un blocage complet du mouvement.

Le temps des bonnes idées ou des remises en question fondamentales est donc passé ; il faut maintenant aller résolument de l'avant, mettre en œuvre cette conception et la conduire pragmatiquement au quotidien, selon la réalité constatée et non supputée.

Mais un aspect essentiel ne doit pas être perdu de vue : l'Armée doit être et rester en mesure de remplir les tâches qui lui incombent. Seul compte le résultat et celui-ci se doit d'être positif, gagnant. La doctrine, l'organisation, l'instruction, le matériel, le personnel ou le financement sont certes des aspects cruciaux, mais ils ne sont que des paramètres qui jalonnent et facilitent (ou rendent plus difficile) la voie de l'action. Être capable de gagner, d'emporter la décision, d'être au bon moment au bon endroit avec les bons moyens : voilà au final ce qui est attendu de l'Armée en tant qu'instrument de politique de sécurité en main de la Confédération.

Ne réduisons donc pas le DEVA et le débat qui l'entoure à des disputes doctrinales ou d'intérêts particuliers, ainsi qu'à des problèmes de financement, mais faisons-en un acte de volonté, celle de faire progresser la sécurité collective de notre pays et de notre population.

D. A.

Un groupe de fusiliers de l'ER inf 3 à Chamblon.  
Photo © Plt Guillaume Weber.





**Les cyberattaques sont un défi de taille. Notre formation sur la cybersécurité est là pour vous aider.**



Une sécurité accrue pour vos données. [cyber.ruag.com](https://cyber.ruag.com)

**Together  
ahead. RUAG**