

Zeitschrift:	Revue Militaire Suisse
Herausgeber:	Association de la Revue Militaire Suisse
Band:	- (2014)
Heft:	2
Artikel:	Le Gripen, important pour la sécurité de la Suisse et durablement positif pour l'industrie
Autor:	Cordonier, Philippe
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-781113

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Industrie et économie

Le Gripen, important pour la sécurité de la Suisse et durablement positif pour l'industrie

Philippe Cordonier

Responsable Suisse romande, Swissmem

L'acquisition prévue de 22 avions de chasse *Gripen* du fabricant suédois Saab confère à l'industrie suisse, dans le cadre d'une coopération industrielle, un volume de commandes et d'exportations supplémentaire considérable. Cet achat comprend notamment le développement et la production d'éléments mécaniques, de modules, de composants électriques et électroniques, de solutions de logiciel, de matériaux pour la fabrication de structures pour avions et des éléments pour les simulateurs de vols.

Ces affaires dites de compensation, aussi appelées affaires Offset, sont une pratique répandue dans les pays européens - principalement dans les petits pays dépendant fortement de l'importation de matériel de guerre. L'achat de matériel de guerre à l'étranger conduit à une diminution du chiffre d'affaires pour les entreprises suisses. L'objectif est de compenser cette perte à 100% à l'aide d'affaires de compensation obligeant le fabricant étranger à intégrer directement ou indirectement des entreprises industrielles suisses à des projets équivalant à la somme du contrat. De cette façon, l'économie suisse profite de l'achat de matériel de guerre, même si celui-ci est effectué à l'étranger.

Le succès d'une participation industrielle suisse nécessite la mise sur pied d'une bonne procédure systématique. Cela doit déjà être prévu dans la phase de planification en vue de l'acquisition de matériel de guerre et doit comprendre l'information sur la possibilité d'affaires Offset. Cela implique des informations sur les domaines de production pouvant mener à une coopération avec le fabricant étranger. Ainsi, les entreprises peuvent adapter leur palette de produits en conséquence. De plus, étant en contact direct, les fournisseurs étrangers et l'industrie suisse peuvent se connaître suffisamment tôt.

Swissmem a participé au processus d'acquisition du nouvel avion de chasse dès le début de l'évaluation et s'est engagée en faveur d'un programme de compensation intégral et durable. La collaboration avec le GRPM (Groupe Romand pour le Matériel de Défense et de Sécurité) et le bureau Offset d'armasuisse fut étroite. En 2012, et à l'occasion de rencontres Business-to-Business de plusieurs jours, plus de 100 entreprises suisses sont

entrées en contact avec des entreprises du consortium du *Gripen*.

Pour la première fois, les affaires de compensation ont été lancées immédiatement après la déclaration d'intention pour l'achat de l'avion. Cette nouvelle procédure a permis au fabricant d'avion et à l'industrie suisse de lancer immédiatement leur collaboration. Au début, l'attribution d'affaires de compensation était plutôt lente. Grâce à l'intervention des associations participantes, il a été possible d'intensifier considérablement les contacts entre le fabricant suédois et des fournisseurs potentiels suisses. Cependant, les deux parties doivent encore

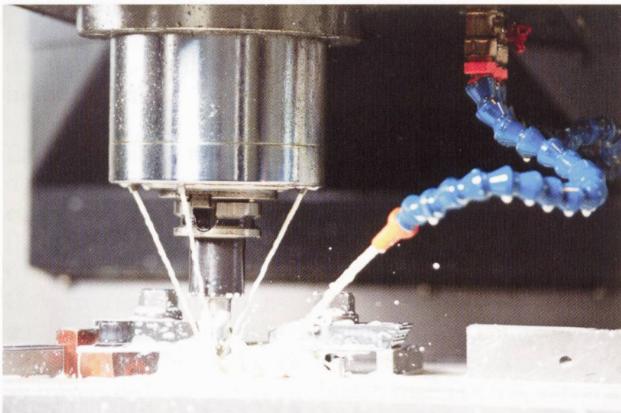
Portrait de Swissmem

L'industrie suisse des machines, des équipements électriques et des métaux (industrie MEM) prend une position clé dans l'économie suisse. Avec environ 330'000 salariés, elle est de loin l'employeur industriel le plus important. Par ses exportations atteignant un volume d'environ 65 milliards de francs (2012), elle couvre pratiquement un tiers de l'ensemble des exportations de la Suisse.

Swissmem défend les intérêts de plus de 1'000 entreprises de l'industrie MEM ainsi que des branches technologiques apparentées vis-à-vis de l'économie, de la politique et du public. Sur le fond d'un important savoir-faire de la branche, Swissmem lutte en faveur des meilleures conditions-cadres politiques possibles en faveur de la compétitivité internationale de l'industrie.

Swissmem offre à ses entreprises membres des services de conseil professionnels gratuits par des spécialistes des différents secteurs professionnels, des offres de formation et de perfectionnement de qualité élevée ainsi qu'une caisse de compensation avantageuse. Avec 25 groupes spécialisés, des groupes d'échange d'expériences et des commissions professionnelles, Swissmem offre en plus des réseaux performants en faveur d'un succès durable pour l'industrie MEM.

Swissmem assume une responsabilité sociale en encourageant la concurrence ouverte, l'innovation ainsi que la liberté d'entreprise et soutient un partenariat social constructif.



fournir bien des efforts. D'une part, nous attendons de la part de Saab qu'elle tienne compte des spécificités des entreprises suisses dans l'attribution des commandes. D'autre part, les entreprises doivent s'activer à leur tour et proposer des prestations et des produits de haute qualité. En ce qui concerne l'attribution des commandes,

Portrait du groupe Swiss ASD

Swiss ASD (The Aeronautics, Security and Defence Division of Swissmem) est un des 25 groupes de Swissmem. Il réunit des entreprises de l'industrie aéronautique et de celle de la défense et de la sécurité.

Aujourd'hui, le développement et le perfectionnement de produits civils et militaires a souvent lieu parallèlement. Par conséquent, les groupes majoritairement internationaux du domaine aéronautique et du secteur défense et sécurité fabriquent des produits tant civils que militaires. Pour cela, des technologies similaires ou apparentées sont utilisées. Une différence nette entre l'application civile et militaire ne peut plus être constatée qu'au niveau du produit fini.

Les entreprises suisses dont les compétences clés se situent dans l'aéronautique sont souvent des partenaires pour la mise en place de structures ou la construction de réacteurs. Elles fabriquent des appareils et composants particuliers pour l'industrie aéronautique. Les entreprises disposent d'un savoir très spécialisé et disposent des certifications relatives leur permettant de desservir une clientèle internationale.

Nous trouvons parmi les entreprises, dont les compétences clés se situent dans le domaine de la « technique de défense et de sécurité », des groupes fabriquant des systèmes d'armement complets et des composants essentiellement techniques. Les produits principaux sont des systèmes et équipements de technique de sécurité, des systèmes d'armement, des véhicules blindés, des systèmes de télécommunication et de guidage, des installations de simulation, des systèmes de décodage, des appareils / instruments optroniques, des installations radar ainsi que des systèmes IT.

Outre les conséquences économiques positives pour l'industrie en Suisse, les associations GRPM, STA (Schweizerische Gesellschaft für Technik und Armee) et les entreprises membres du groupe Swiss ASD de Swissmem sont persuadés que la Suisse a besoin d'une armée puissante pouvant protéger sa souveraineté de manière crédible. Un outsourcing de la protection de l'espace aérien n'est pas une option. C'est pourquoi les trois associations soutiennent l'acquisition du nouvel avion de combat Gripen.

Swissmem veut assurer que la répartition régionale - 5% pour le Tessin, 30% pour la Suisse romande et 65% pour la Suisse alémanique - soit respectée.

L'industrie de défense et de sécurité est importante pour la sécurité nationale

L'industrie suisse de défense et de sécurité occupe environ 10'000 personnes qualifiées dans plus de 70 entreprises (en majeure partie des PME) dans toute la Suisse. Ces entreprises génèrent un chiffre d'affaires annuel d'environ 3,5 milliards de francs. Les entreprises engagées dans ce secteur doivent depuis longtemps déjà s'imposer dans un environnement difficile. La faible demande de l'étranger a conduit plusieurs entreprises, en 2013, à supprimer des emplois. Les raisons pour cela résident, entre autres, dans les énormes déficits budgétaires des pays européens. Ceci a conduit à des coupes considérables et durables dans les budgets militaires. Les conséquences en sont les suivantes : une diminution des effectifs des troupes et des stocks de matériel, une renonciation d'équiper «globalement» les troupes et des réductions massives dans les programmes d'acquisition d'armement. Cette évolution peut également être observée en Suisse. La lutte permanente au niveau du budget de défense et les plans d'économie répétitifs ont des conséquences directes sur les programmes d'armement de l'armée suisse et donc aussi sur la demande de produits de l'industrie de défense et de sécurité. En outre s'ajoute à cela le fait que l'accès à de nouveaux marchés n'est pratiquement plus possible en raison de dispositions restrictives en matière d'exportation pour le matériel de guerre, les lois suisses en la matière étant les plus sévères au monde. Dans ce contexte, les affaires Offset qui conduiraient à l'acquisition du Gripen ont une grande signification pour l'industrie de défense et de sécurité suisse. Cette branche risque actuellement de tomber dans une véritable spirale négative : moins de commandes - moins de production - moins de bénéfices - moins de moyens à disposition pour la recherche et le développement - perte de savoir-faire et finalement une diminution de la compétitivité.

Ce développement a aussi des conséquences immédiates sur la sécurité de la Suisse. Pour garantir cette sécurité, l'armée suisse a besoin d'une base industrielle solide dans le domaine de la technique de défense. En raison de la situation économique tendue, l'industrie suisse de défense et de sécurité a toujours plus de peine à assumer cette tâche.

Outre les avantages économiques directs, les affaires Offset conclues ont des effets durables pour l'industrie. Elles renforcent globalement la place industrielle et de recherche suisse grâce au maintien du savoir-faire existant et à l'acquisition de nouveau savoir-faire. Ces conséquences positives ne se limitent pas seulement au seul secteur militaire. Aujourd'hui déjà, le développement de la production a lieu en vue d'une exploitation tant civile que militaire. Grand nombre de ces nouveaux produits et nouvelles technologies trouvent également de multiples applications dans le quotidien.

Ph. C.