

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2013)  
**Heft:** [1]

**Artikel:** L'exercice du Réseau national de sécurité 2014  
**Autor:** Duvillard, André  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-514867>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 04.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Visite du Chef du DDPS et des chefs des Départements cantonaux de la Sécurité romands, à l'Académie de Police de Savatan.

## Sécurité

### L'exercice du Réseau national de sécurité 2014

**André Duvillard**

Délégué au Réseau national de sécurité (RNS)

La densité des réseaux de communication, de transport ou d'information, les nombreuses infrastructures critiques ou encore la baisse du seuil de tolérance de la population et des autorités face à un événement extraordinaire augmentent la vulnérabilité de nos sociétés et affectent sa résilience.

Il importe qu'en cas de crise, la capacité de conduite et la liberté de manœuvre des autorités et de l'économie soient garanties ou du moins, rétablies le plus vite possible. Lors d'un événement de portée nationale, le système fédéraliste suisse et la multiplicité des intervenants posent de grands défis quant à l'unification et à la coordination des prestations fournies par tous les acteurs de la sécurité.

Le Réseau national de sécurité (RNS) doit contribuer à améliorer de manière décisive les capacités de coordination du système global sur les plans stratégiques et opérationnels. La conduite d'exercices civils de grande envergure, sous l'égide de la Confédération et des cantons, sont nécessaires à cette fin, en guise de test.

### L'exercice du Réseau national de sécurité

Les exercices de défense générale ont disparu conjointement au Bloc de l'Est et aucun exercice d'ampleur nationale n'a eu lieu depuis plus de 20 ans. Eu égard à la situation décrite ci-dessus, il est devenu temps de relancer cette culture des exercices nationaux et de combler le déficit de connaissances et d'expériences dans le domaine de la gestion de crise sur le plan suprarégional et national. Ainsi, du 03 au 21 novembre 2014 aura lieu l'exercice du Réseau national de sécurité 2014 (ERNS 14).

### Buts

L'ERNS 14 doit permettre de répondre aux questions suivantes:

- Le RNS peut-il coordonner efficacement deux à trois événements majeurs simultanés de portée nationale et le soutien international que cela implique?
- Le RNS est-il le concept adapté pour la coopération

entre la Confédération et les cantons?

- Les moyens d'aide à la conduite répondent-ils aux exigences?

En outre, il s'inscrit dans le cadre suivant, fixé par le mandant du projet :

- Concentration sur les échelons stratégiques et opérationnels. Pression sur les moyens et les ressources limitée. Pénurie d'électricité et pandémie comme éléments constitutifs du scénario.

En conséquence, l'exercice est construit selon une architecture modulaire et il se concentre sur les processus de planification. La maîtrise tactique ou technique de la situation de crise ne joue donc qu'un rôle accessoire dans l'ERNS 14.

### Le scénario

Le scénario de base de l'ERNS 14 doit être suffisamment exigeant pour créer une situation d'urgence complexe à large échelle, seule à même de mettre les institutions et les intervenants dans une situation où la coordination devient indispensable pour assurer l'engagement optimal des moyens et des ressources en vue de la maîtrise des événements.

Cette situation complexe est créée par une pénurie d'électricité à large échelle et de longue durée, résultant de la conjonction de divers éléments, pendant laquelle le courant n'est disponible que localement et durant quelques heures. Simultanément, une pandémie de grippe se répand dans le monde en quelques semaines et atteint la Suisse.

Après quelques jours, la situation se détériore à mesure que les infrastructures critiques tombent en panne en raison de l'épuisement des réserves d'alimentation. La détérioration des conditions d'existence mène à des problèmes de sécurité et crée une véritable situation

d'urgence. Les effectifs dans tous les domaines sont fortement réduits par la pandémie dont la maîtrise est compliquée par la situation d'urgence. La mise en œuvre des mesures est retardée, les moyens manquent et les délais d'intervention s'allongent.

Ce sont véritablement les conséquences générées par l'action conjointe de la pandémie et de la pénurie d'électricité sur le fonctionnement global de la société qui constituent le centre de gravité de l'ERNs 14.

## Construction modulaire

Afin de limiter l'impact sur le fonctionnement au quotidien des partenaires du RNS durant l'exercice, ce dernier se décline sous la forme de plusieurs modules complémentaires: trois modules « situation d'urgence », deux modules « pandémie » et un module « vérification des systèmes des technologies de l'information et de la communication ».

## Module situation d'urgence

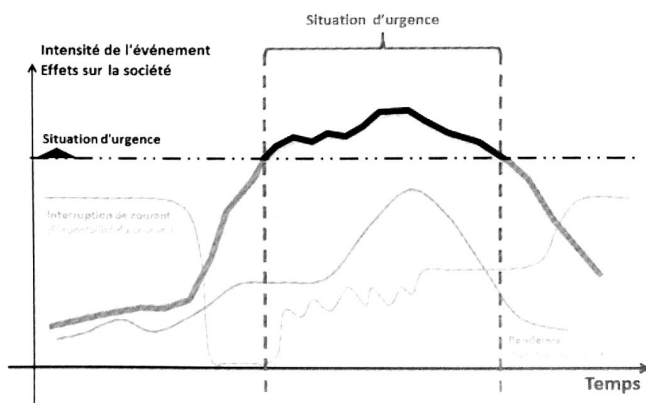
### Semaine 1

Les états-majors cantonaux de conduite (EMCC) effectuent dans le cadre d'un exercice EM de 2 jours une appréhension du problème sur la base d'une situation de départ propre à chacun des cantons. Ils produisent la liste des besoins et des directives nécessaires en matière de coordination avec les partenaires en vue de la maîtrise de la situation.

### Semaine 2

Les besoins des cantons sont centralisés puis discutés au sein de divers groupes de travail réunissant les EM restreints des structures engagées, les EM de crise de la Confédération et les divers organismes de coordination. Il s'agit de préparer une proposition de solution coordonnée pour chacun des problèmes engendré par la situation d'urgence.

Le lendemain, les membres des exécutifs sont intégrés dans les discussions au cours d'un séminaire stratégique visant à développer de véritables intentions politiques en vue du développement ultérieur du RNS. C'est le délégué de la Confédération et des cantons en personne qui conduit ce séminaire, s'insérant ainsi dans son véritable rôle.



## Semaine 3

Les cantons planifient la mise en œuvre des décisions et intentions prises la semaine précédente.

Les EM communaux/régionaux, les EM cantonal, les partenaires de l'économie privée etc., sont intégrés dans l'exercice selon l'appréciation de chacun des cantons.

## Module pandémie

### Semaine 1

Ce module s'adresse principalement à l'EMF ABCN et à l'EM de crise de l'OFSP. Il vise à adapter le plan national de pandémie (actuellement en cours de finalisation) pour la Confédération et les cantons et à définir les directives pour les services cantonaux de santé publique.

### Semaine 2

Les EMCC mettent en œuvre, dans le cadre d'un exercice EM de 2 jours, le plan de pandémie cantonal. Des exercices d'intervention pour les secteurs de la santé et les organisations d'appui sont en outre prévus dans certains cantons.

## Module vérification des systèmes TIC

### Semaine 1 et 2

Il s'agit, avec les responsables cantonaux des domaines de base aide de conduite (DBC 6) des EMCC, de faire l'inventaire des systèmes dont ils disposent et d'évaluer leur état de fonctionnement, de tester leur disponibilité et leur redondance en cas de panne de courant. La redondance du réseau mobile ainsi que la transmission de l'alarme à la population sont également testés.

### Semaine 3

Lors d'un atelier commun réunissant les responsables des DBC 6 des cantons participants ainsi que les offices fédéraux concernés, les expériences engendrées par les tests sont échangées, une stratégie commune est élaborée et les demandes y relatives sont formulées.



De l'EDG...

Créer une culture !



...à l'ERNs.

## Rôle et intégration des exécutifs

Lors d'une crise, les exécutifs doivent assurer la conduite et la liberté de manœuvre politique. Ils portent la responsabilité lors de la fixation des priorités. Ils ont également à charge d'assurer la communication avec

leurs partenaires et avec la population. Durant l'ERNS 14, ils sont appelés à se déterminer, dans le cadre du séminaire stratégique, sur la mise en place des processus et des instruments de la coordination nationale.

### Produit

D'une part l'ERNS 14 répond aux questions posées par le mandant du projet, la plateforme politique du MCC – RNS, en vue du développement futur du Réseau national de sécurité. D'autre part, il offre une véritable plus-value aux participants pour lesquels un rapport particulier est rédigé. L'auto-évaluation à chaud réalisée dès la fin d'une phase d'exercice par les participants constitue, avec les contributions des observateurs et des animateurs, les bases pour le directeur d'exercice pour l'évaluation du module.

Le séminaire stratégique de la seconde semaine repose sur les produits fournis par les EMCC au terme des exercices d'état-major conduits la première semaine. Ils collent ainsi parfaitement à la réalité et ils servent de base pour l'élaboration des intentions politiques en vue du développement futur du RNS. Ils permettent d'aborder et de clarifier les questions sur les processus de la coordination entre les partenaires du réseau. Enfin, les participants peuvent poursuivre le développement de leurs planifications de mise en œuvre des mesures nécessaires à la maîtrise d'une situation d'urgence. Avec la pandémie, d'une part l'EMF ABCN peut évaluer et vérifier le nouveau plan national de pandémie (actuellement en cours de finalisation) et d'autre part, les cantons ont l'occasion de mettre en œuvre le plan au niveau cantonal et ainsi de se préparer pour l'avenir.

Finalement, la vérification des systèmes TIC permet d'obtenir l'état de la situation et de mettre en évidence les déficiences en terme de résilience et de redondance des systèmes en cas de panne de courant et ainsi de formuler des recommandations et de proposer une stratégie pour l'avenir.

### En conclusion

L'exercice du Réseau national de sécurité 2014 est inédit tant dans son ambition, que par sa taille ou encore son architecture. Il contribue, en testant la capacité du Réseau national de sécurité à faire face à une situation d'urgence d'envergure, à affiner les processus de la collaboration entre la Confédération, les cantons, les communes et les autres partenaires du RNS.

Il est une formidable opportunité pour la Suisse d'augmenter l'état de préparation général face à une crise d'ampleur nationale.

Finalement, l'exercice doit permettre de créer une nouvelle culture des exercices nationaux !

A. D.

### Le chef de projet : Toni Frisch

Monsieur l'ancien Ambassadeur Toni Frisch a succédé au 1er mai 2013 à Monsieur André Duvillard, Délégué au Réseau national de sécurité et chef du projet a.i. depuis février 2013, à la direction du projet ERNS 14. Monsieur l'ancien Ambassadeur fût chef suppléant de la DDC, responsable de l'aide humanitaire et chef du corps suisse d'aide humanitaire de la Confédération (CSA), avant de prendre sa retraite en 2011.

### News

#### Italie - Argentine

Le chef d'Etat-major argentin a désormais approuvé l'acquisition de 20 AB206B1 *Jet Ranger* italiens. En échange, l'Argentine fournira trois avions de transport G222. Ces hélicoptères serviront au sein de l'escadron d'aviation d'exploration et d'attaque 602 basée à Campo de Mayo, déjà équipée d'Agusta A109A et d'UH-1H *Iroquois*, désormais augmentée à l'échelon bataillonnaire.

Source : *Air Forces Monthly* No. 304, 2013, p. 20.

