

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2011)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Le centre d'instruction au combat Ouest accueille Ecole Internationale de Tourisme de Lausanne, dans le cadre d'un cours en "Management de projet"  
**Autor:** Stevanovic, Sandra  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-514531>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



Toutes les photos © auteur.

*Blindés et mécanisés*

**Le Centre d'Instruction au combat Ouest accueille Ecole Internationale de Tourisme de Lausanne, dans le cadre d'un cours en « Management de projet »**

**Sandra Stevanovic**

Responsable de la communication dans le cadre du projet EIT-RUAG

Dans le cadre de la formation de Gestionnaire en tourisme ES, 15 étudiantes de l'Ecole Internationale de Tourisme (EIT) à Lausanne ont investi la place d'armes de Bure (Jura) pendant une semaine pour répondre à un mandat de l'entreprise RUAG Defence.

### **RUAG Defence**

Le RUAG Training Support du Centre d'instruction au combat (RTS CIC) est un projet pilote, lancé en 2007. Il doit démontrer la capacité du Département fédéral de la défense à collaborer avec l'industrie privée. À terme, la Confédération envisage de sous-traiter d'autres activités selon le même schéma.

Ce projet est actuellement basé sur 2 sites :  
L'un est à l'est, à Walenstadt ;  
L'autre est à l'ouest, à Bure .

### **Centre d'Instruction au Combat Ouest, Bure**

Comme son nom l'indique, le site de Bure est un centre d'instruction où les soldats sont instruits aux différentes techniques de combat avec des technologies de pointes offrant des conditions proches de la réalité et de l'environnement.



### **Pourquoi un partenariat de RUAG avec une école supérieure de tourisme ?**

En parallèle du projet pilote, le chef de projet M. Claudio Greco souhaite valoriser le site et ses infrastructures ainsi que son formidable potentiel d'accueil et d'hébergement.

Pour mémoire, la place d'armes de Bure ce sont c'est :  
1'200 lits, 530 places de parking, 7,2 km<sup>2</sup> de terrain, 1'120 hectares, 18 km de route, 60 km de pistes et de nombreuses opportunités d'exploitation

### **Cours et semaine de projet**

La semaine de projet est le cœur du concept de ce cours « Management de projet » qui a lieu durant la troisième et dernière année de formation. Ce cours comporte 4 étapes essentielles :

- L'acquisition des connaissances en matière de gestion de projet grâce à une application d'e-learning ;
- Des ateliers de travail permettant de transposer la théorie à la concrétisation du mandat à réaliser ;
- La semaine de projet en immersion ;
- Un symposium à organiser.

Compte tenu d'un environnement professionnel très compétitif et dynamique, l'EIT recherche des mandants, entreprises ou régions, intéressées par l'apport d'une classe pour la réalisation d'un projet concret et réel.

De son côté, l'entreprise RUAG Defence à Bure met beaucoup l'accent sur la formation continue interne. 10% de ses effectifs sont des apprentis, la société accueille régulièrement des stagiaires et accompagne volontiers des travaux de diplômés.

### **Mandat du projet**

Ayant des besoins pour l'élaboration d'offres de prestations à l'intention des entreprises ainsi que le développement



d'un concept de visite sur le site de la place d'armes de Bure pour les partenaires du RUAG Training Support (RTS), RUAG s'est tout naturellement tourné vers une école pour réaliser ces deux sous-projets.

Pour répondre à ce mandat, la classe de l'EIT a élaboré un organigramme de projet et structuré le projet en deux lots distincts.

Durant la semaine sur le site même de la place d'armes, les étudiantes ont pu développer les deux sous-projets pour lesquels elles ont été mandatées.

Le premier vise à développer des prestations pour des visiteurs tiers, afin de combler les jours non occupés par l'armée.

Le second vise à concevoir des concepts de visites au sein de la place d'armes, afin de permettre aux parties prenantes du RTC CIC Ouest de visiter ce dernier. Ouest et de visiter ce dernier.

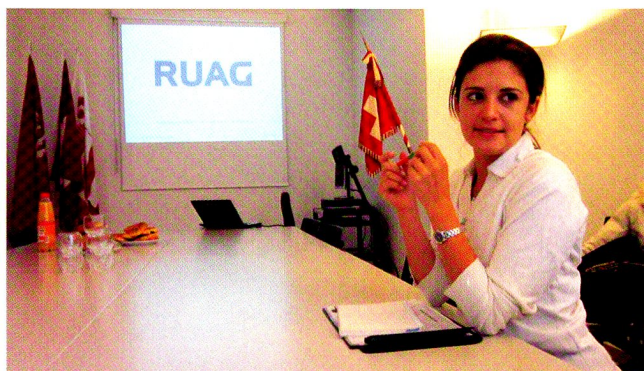
À l'issue de la semaine de projet, les étudiantes ont présenté au mandant ainsi qu'à la direction de l'école les livrables de leurs travaux sous forme de revue de projet d'une heure.

La prochaine étape de cette démarche novatrice sera constituée d'un symposium que les étudiantes devront organiser en autonomie afin de présenter les résultats de leur projet à un public plus large, constitué des autres classes de l'EIT, des formateurs, des entreprises de stages, de la presse et de toute autre personne susceptible d'être intéressée par la démarche. Le symposium aura lieu à Lausanne le mardi 7 juin prochain.

Ce concept permet à l'école de proposer aux étudiants de se présenter pour la certification internationale en management de projet IPMA, niveau D. Cette certification est reconnue par 45 pays et offrira un atout considérable sur le CV des diplômé(e)s de l'Ecole Internationale de Tourisme.

La formation de «Gestionnaire en Tourisme ES» est une formation qui peut se dérouler sur 3 ans, à plein temps ou sur 2 ans et demi, en emplois. Elle permet d'acquérir toutes les connaissances des différentes branches du tourisme, tels que l'incoming, l'outgoing et toutes les branches spécifiques, telles que le marketing, les finances, la gestion de l'entreprise et l'organisation.

S. S.



Journée de repérage du 10.11.10, présentation de RUAG.  
A. Reuse.



Visite de la place d'arme, repérage pour prestations et parcours.  
De g. à d. J. Aeschlimann et M. Régli.



Team de projet, en route pour une visite des principaux bâtiments touchés par le projet.



Groupe de travail « Prestation », élaboration d'un catalogue de prestations.  
De g. à droite : E. Morard, S. Stevanovic, J. Aeschlimann, A-S. Roulier, M. Régli.