

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: - (2009)
Heft: [1]: Aviation

Vorwort: Qualité et confiance
Autor: Amstutz, Marcel

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



ETH-ZÜRICH

14. Dez. 2009

BIBLIOTHEK

Editorial

Qualité et confiance

Brigadier Marcel Amstutz
Commandant, FOAP DCA 33

Chères lectrices, chers lecteurs,

Pour les formations, des défis tels que des ressources matérielles et financières limitées, des transformations rapides et des effectifs fluctuant figurent à l'ordre du jour. Dans cette situation, néanmoins, des engagements réels sont assurés et la disponibilité de base est atteinte lors des services de perfectionnement de la troupe. Les attentes vis-à-vis des cadres et de la troupe sont hautes et les temps d'instruction courts. Les trois efforts principaux donnés par le Chef de l'Armée (CdA) ainsi que les buts fixés par les Grandes Unités fixent le cadre.

Nous devons alors nous poser la question désagréable si, dans cet environnement, la qualité et la confiance peuvent être maintenues, non seulement à l'intérieur de l'armée mais aussi au sein de l'armée elle-même ? Oui, la qualité et la confiance restent possibles, si trois préalables sont pris en compte et maintenus.

1. Préalable: Les capacités

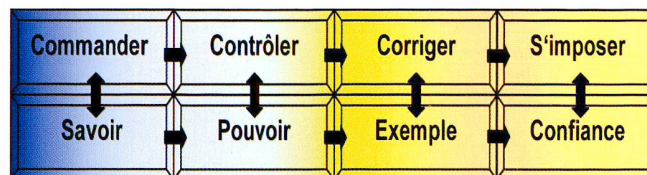
La qualité doit être définie et contrôlée dans le cadre des capacités - prenant en compte l'ensemble du spectre d'engagement de l'armée. Ainsi, des comparaisons au fil des années et entre les formations sont possibles, qui permettent de rendre visibles des tendances et, par la même occasion, un pilotage effectif et efficace pour devenir meilleur (qualité).

2. Préalable: L'oeuvre commune des cadres professionnels et de milice

Seule la collaboration de la milice comme « facteur de succès » et des cadres professionnels comme « épine dorsale » permet la réussite de l'engagement ou de l'instruction. Les deux sont nécessaires afin d'atteindre le but. La confiance représente ici un fondement décisif. Mais la confiance ne peut être ordonnée. Un processus

de travail commun dans le temps est requis et ne peut être atteint que par la conduite des hommes. Les mots d'un soldat : « Avec vous je partirais en engagement » démontre la confiance. Du commandement à l'imposition (CCCI), la confiance est vécue comme valeur commune (confiance).

La voie du succès: Conduire par le CCCI



3. Préalable: La preuve par l'acte

La preuve par l'acte de la qualité et de la confiance d'une formation ne peut se matérialiser, en dehors des engagements réels, que dans le cadre d'exercices d'une durée minimale et qui permettent de devenir meilleur (qualité et confiance).

Des ressources limitées et une transformation rapides ne sont pas des signes des temps, mais demeurent une partie des défis auxquels nous devons faire face. Alors retrouvons nous les manches et générons dans ce cadre général une qualité adéquate et une confiance idoine.

Dans ce sens, je vous souhaite une lecture passionnante et distractive sur les domaines de l'aviation, du TTE et de la défense sol-air (DSA).

M.A.