

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** - (2009)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Le Centre de Doctrine d'Emploi des forces de l'armée de terre française  
**Autor:** Grand, Julien  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-348777>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

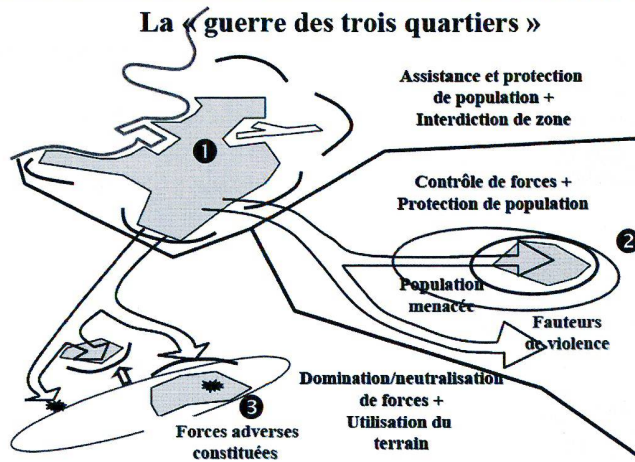
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 06.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Le Centre de Doctrine d'Emploi des Forces de l'Armée de terre française

### Plt Julien Grand

Rédacteur adjoint, RMS+

Créé il y a 5 ans, le Centre de Doctrine d'Emploi des Forces (CDEF) de l'Armée de Terre est le lieu d'établissement et de diffusion en matière de doctrine de l'Armée de Terre française. Chargé d'élaborer la doctrine, le CDEF pratique également la recherche opérationnelle et livre de nombreuses et intéressantes études ayant trait au retour d'expérience (RETEX). Dans la mesure où l'armée suisse ne dispose pas d'un tel centre dans ces proportions ni de la possibilité de profiter de ses propres RETEX, ce centre revêt un intérêt certain, d'autant plus qu'il est rédigé en français et que tous les documents se trouvent en source libre. Cette contribution vise à présenter l'organisation du CDEF ainsi que quelques-unes de ses publications.

Issu du Commandement de la doctrine et de l'enseignement militaire supérieur de l'Armée de Terre (CDES), le Centre de Doctrine d'Emploi des Forces a été mis sur pied le 1<sup>er</sup> juillet 2004. Il fêtera donc ses cinq ans cette année. Directement subordonné au chef d'état-major de l'Armée de Terre (CEMAT), il est dirigé par un officier général appelé directeur de la doctrine d'emploi des forces. Sa mission est double :

1. élaborer la doctrine d'emploi des forces terrestres et
2. diffuser cette doctrine.

Acôté de la recherche opérationnelle et de la documentation doctrinale, le centre veille notamment à la cohérence entre les travaux doctrinaux et leur mise en œuvre par les différents commandements des forces terrestres. Dans la ligne du Maréchal Foch, le CDEF définit la doctrine comme suit : « La doctrine d'emploi des forces terrestres rassemble toutes les règles qui régissent l'engagement de ces forces sur un théâtre d'opération, soit une manière commune de voir les choses ».

Le CDEF comprend quatre divisions pour mener à bien ses travaux. Tout d'abord la division Doctrine qui conduit toutes les activités de doctrine d'emploi des

forces terrestres : élaboration, rédaction, diffusion et enseignement. Très intéressante, la deuxième division est représentée par la Recherche et Retour d'Expérience (RETEX), qui a pour mission de piloter la fonction retour d'expérience de l'Armée de Terre ainsi que d'assurer le retour d'expérience pour la doctrine (retombées doctrinales, organisation, préparation sur le long et moyen terme et ce, principalement au niveau opératif). La Division Simulation et Recherche Opérationnelle (DSRO) exerce un rôle de conseil dans les domaines de la simulation de combat et de l'expertise décisionnelle. Elle développe des outils de simulation numérique et effectue des études d'analyse opérationnelle. Enfin, la dernière division, Appui et Documentation (DAD) représente le côté logistique du Centre et est notamment chargée de la diffusion de la documentation établie.

Comme nous l'avons déjà mentionné plus haut, un des intérêts du CDEF réside dans les documents mis à disposition en source libre pour tous les lecteurs. Tout au long de l'année, des documents de base doctrinaire de l'Armée de Terre sont mis en ligne. Les documents à disposition se déclinent en trois types :

1. les documents fondateurs,
2. les documents transverses et
3. les documents opérationnels.

La première rubrique contient notamment le très intéressant manuel FT-02 de l'Armée de Terre « Tactique générale ». Publié en version papier dans la collection *Stratégies et doctrines*, dirigée notamment par le général Vincent Desportes, ce document de base « présente le cadre d'engagement tactique de l'Armée de Terre française selon des principes fondamentaux adaptés au nouveau contexte stratégique ».<sup>1</sup> Cet ouvrage, très concis (il ne compte que 146 pages) revient sur les principes fondamentaux de la tactique et les replacent dans le contexte des nouvelles menaces et situations que rencontrent les armées à l'heure actuelle.

<sup>1</sup> Armée de Terre : *Tactique générale*, Economica, 2008, 146 p.



Les documents transverses, quant à eux, proviennent de la première division et traitent de l'emploi des forces dans un domaine particulier. En l'occurrence sont disponibles des documents traitant des forces terrestres en stabilisation ou en sauvegarde terrestre. Très intéressant également le *Manuel d'emploi des forces terrestres en zone urbaine*. Ce manuel d'une soixantaine de pages vise à donner les éléments nécessaires pour la planification et la conduite de l'action en zone urbaine au niveau tactique. Les principes y établis sont polyvalents et valides pour tout le spectre d'engagement des forces armées de la défense<sup>2</sup> au maintien de la paix. Il définit de manière très succincte mais non moins pertinente le milieu physique de la ville en tenant compte notamment des différences géographiques dans l'organisation d'une ville. L'étude met également le doigt sur des points intéressants : prise en compte des médias, comportements de la population, symbolique de la ville...

Il est intéressant également de constater que, tout au long de ce manuel, le facteur humain demeure très présent, au côté bien sûr de la technologie qui permet une cartographie exemplaire de la ville dans laquelle se déroulent les opérations, par exemple. Ce manuel apporte aussi un élément qui, à notre sens, est trop peu entraîné au sein de notre armée, nommé ici « la réversibilité des modes d'action ». Il s'agit de ce que le colonel EMG Reber du Centre d'instruction des Forces terrestres de Walenstadt appelle le SWITCH, à savoir un changement constant dans l'intensité d'utilisation de la force (par exemple une

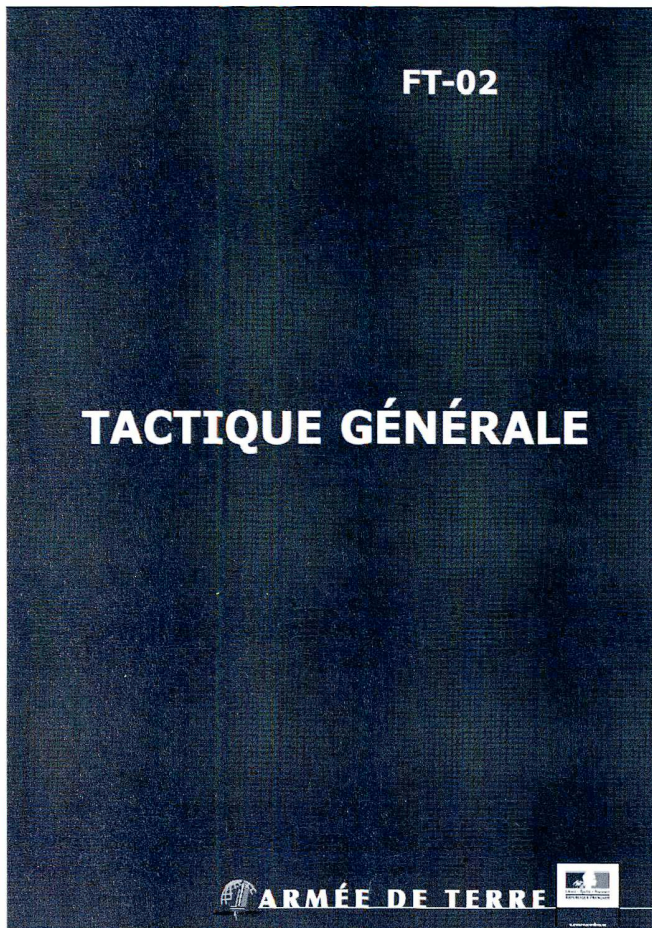
2 A comprendre en terme stratégique.



patrouille de routine doit soudainement mener un combat de rencontre). La nouveauté dans le concept français est la formule reprise du général américain Charles C. Krulak de « guerre des trois quartiers ». Le principe est le même mais le SWITCH devient spatio-temporel, à savoir que l'intensité diffère non seulement dans le temps, mais aussi dans l'espace: alors qu'une section fournit de l'aide humanitaire dans un quartier de la ville, ailleurs dans un autre quartier une section s'occupe à la neutralisation d'un adversaire constitué.

Le but ici n'est pas de passer en revue de manière exhaustive tous les textes disponibles sur le site du CDEF mais plutôt de donner au lecteur l'envie de pousser ces réflexions plus avant. Passons donc au troisième type de textes, les documents opérationnels. Cette rubrique contient deux contributions ayant trait aux flux logistiques nécessaires à une opération : « Doctrine du processus réception, stationnement, mouvement, intégration » et un « Mémento sur la logistique du groupement en opérations ». Cette documentation spécifique intéressera peut-être moins le lecteur moyen, mais elle demeure vivement conseillée aux logisticiens et membres d'état-major engagés dans des opérations extérieures.

La meilleure facette du site se dévoile dans les publications mises en lignes sous forme de revues. *Doctrine* représente la revue de la communauté doctrinale de l'Armée de Terre depuis 2003 et a succédé à *Objectif Doctrine*.



Trimestrielle, cette revue se consacre au mode d'emploi des unités en opérations, à l'organisation de leurs centres de commandement ou à leurs procédures. Comportant également une rubrique RETEX, elle ouvre ses colonnes à des contributions d'officiers français ou étrangers sous la forme de libres réflexions. Le dernier numéro traite de la troisième dimension tactique par des articles de doctrine mais aussi par des articles de retour d'expérience comme par exemple l'utilisation des hélicoptères comme outil de contre-guérilla durant la guerre d'Algérie. Habilement complétée par une courte bibliographie, la série s'enrichit également de numéros spéciaux.

Deuxième publication, la revue *Heraclès* est la lettre d'information et d'échange de la communauté doctrinale de l'Armée de terre. Donnée tous les deux mois, *Heraclès* se veut beaucoup plus spécifique que *Doctrine*, dans le sens où ses articles sont plus consacrés à des unités spécifiques ou à des projets en cours au sein de l'Armée de Terre. *Heraclès* revêt peut-être dans ce sens un intérêt moins marqué pour un observateur étranger, si ce n'est dans un domaine bien spécifique afin de voir ce qui se fait de « l'autre côté de la barrière ».

La division Recherche et Retour d'Expérience publie, quant à elle, le troisième type de série, à savoir les *Cahiers de la recherche doctrinale*, les *Cahiers du retour d'expérience* (RETEX) et les *Cahiers de la réflexion doctrinale*. Il s'agit d'y effectuer des synthèses sur des opérations en cours ou passées. Avec des thèmes historiques, comme l'engagement de l'Armée rouge en Afghanistan, on ne

visait pas à compléter la panoplie du parfait petit historien mais bien plutôt à tirer la substantifique moëlle des opérations passées pour faciliter les opérations en cours ou à venir. Comme titre emblématique pour les *Cahiers de la recherche doctrinale*, nous pouvons citer: « Ordre et sécurité au Kosovo - Forces terrestres et missions de police; Vaincre une guérilla : le cas français en Algérie » ou encore « Des électrons et des Hommes Nouvelles technologies de l'information et conduite des opérations ». En ce qui concerne les cahiers du RETEX, les publications sont beaucoup plus orientées sur l'armée française et ses engagements actuels, que cela soit à l'étranger ou en métropole avec VIGIPIRATE par exemple. Enfin, les cahiers de la réflexion ouvre une tribune aux officiers qui peuvent ainsi s'exprimer et partager leur vécu et connaissances acquises en opération. La dernière publication tente ainsi de réconcilier les principes de la tactique classique avec les opérations menées aujourd'hui et ouvre ses colonnes à des officiers français tout comme allemands ou encore espagnols.

Le site propose, de plus, des données bibliographiques ainsi que des informations diverses telles des retranscriptions de débats de forum. Ce rapide tour d'horizon ne se voulait aucunement exhaustif. La richesse des informations disponibles nécessiterait ainsi une revue entière. Néanmoins, les intérêts particuliers de chacun devraient trouver de quoi assouvir ici leur curiosité. Il est important, à notre sens, de pouvoir profiter de l'expérience d'armées qui participent à des engagements dans une proportion supérieure à la nôtre. Et qui plus est, le retour d'expérience au sein de l'armée suisse est quasi inexistant, quel que soit les échelons concernés ou à tous le moins, n'est pas diffusé en suffisance. C'est dommage car des expériences et des leçons tirées de nos rares engagements soient ainsi perdues à jamais. Nous tenterons, dans une certaine mesure, de combler cette lacune en restant à l'écoute des modifications et nouvelles publications disponibles sur le site du Centre de doctrine d'emploi des Forces.

J. G.

#### Pour en savoir plus:

Voir le site:

<http://www.cdef.terre.defense.gouv.fr/cdef/decouverte.htm>