

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 151 (2006)  
**Heft:** 5

**Vereinsnachrichten:** SOVR : Société des officiers du Valais romand

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Société valaisanne des officiers du Valais romand

TÉL. 027 606 31 85

WWW. SOVR. CH

CASE POSTALE 2044

NATEL 079 628 36 47

sovr@sovr.ch

CH - 1911 OVRONNAZ

*Nous voulons rendre plus attractive la partie consacrée à la SOVR! Vous aurez l'occasion tout au long de l'année de découvrir des articles de membres de notre Société traitant de sujet d'actualité. Nous avons débuté avec une présentation de la Patrouille des glaciers 2006 et une interview de son commandant, le br Marius Robyr, ancien président de la SOVR. Nous poursuivons avec le Lt col EMG Samuel Crettol, président du Groupement des officiers de Crans-Montana, qui rentre d'un stage d'une année aux Etats-Unis et qui nous présente la nouvelle approche américaine pour ses engagements.*

## OPFOR: la nouvelle approche américaine

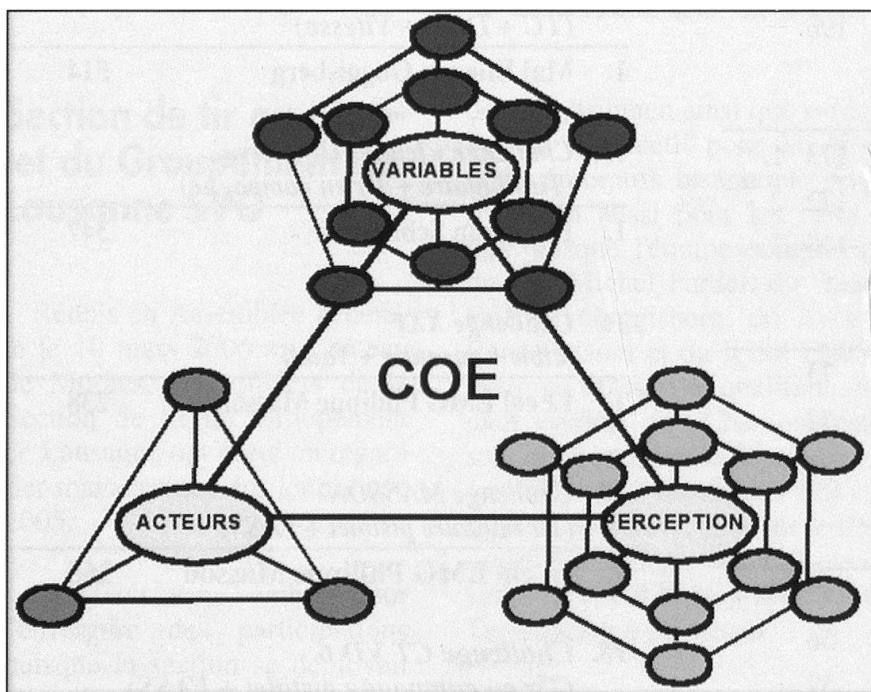
Dans le monde actuel, l'instruction militaire basée sur un modèle représentant l'adversaire de la guerre froide n'est plus adapté. Pour redéfinir leurs instruments d'entraînement et leurs forces d'opposition (OPFOR), les forces terrestres américaines s'appuient sur le concept d'environnement opérationnel contemporain (COE), développé à la fin des années 1990 et permettant d'appréhender cette nouvelle complexité.

Le concept de COE doit permettre de mieux comprendre la réalité moderne. Il se base sur

trois notions fondamentales: les *variables*, les *acteurs* et la *perception* qu'ont les autres des Américains.

Pour appréhender les environnements opérationnels dans lesquels les forces terrestres américaines peuvent être amenées à évoluer, onze variables critiques ont été développées: environnement physique, nature de l'Etat, démographie sociologique, relations régionales et globales, capacités militaires, technologie, information, organisations externes, volonté nationale, temps et économie.

Les Etats-Unis utilisent le concept d'acteur pour analyser la menace et les influences dans leurs théâtres d'opération, qu'ils abordent à travers trois catégories. La première regroupe les Etats-nations qui comprennent les Etats fondamentaux, les Etats en transition, les Etats voyous et les Etats non structurés, déstructurés ou en cours de déstructuration. La deuxième englobe les acteurs non-étatiques, considé-



*COE: Notions et interdépendances.*



rés comme hostiles. La dernière comprend les acteurs tiers, catégorie de non combattants comprenant par exemple les organisations non gouvernementales, les médias, les organisations humanitaires, les organisations transnationales, les réfugiés et les civils.

La dernière notion traite de la perception qu'ont les autres des USA et la manière dont leurs faiblesses sont entrevues. Douze éléments ont ainsi été identifiés: évitement du combat direct, dépendance aux technologies avancées, dépendance à l'information, prévisibilité, refus des pertes, sensibilité à l'opinion publique, manque de conscience culturelle, faiblesse de la coalition, vulnérabilité de la projection, complexité du système logistique, dépendance aux entrepreneurs civils et ressources humaines limitées.

Chaque environnement opérationnel peut ainsi être appréhendé par l'analyse des interdépendances entre ces notions, dont les différentes interactions sont en mesure de définir l'ensemble des situations réelles dans lesquelles les forces terrestres américaines peuvent être amenées à évoluer. L'ensemble de ces environnements opérationnels forment le COE, qui est un concept extrêmement flexible, basé sur des critères clairs et réfléchis (variables, acteurs et perception) en constante interconnexion, permettant de fournir un cadre de compréhension et d'étude de la complexité des conditions qui affectent les opérations militaires.

Pour garantir le succès des forces terrestres américaines dans ce nouvel environnement,

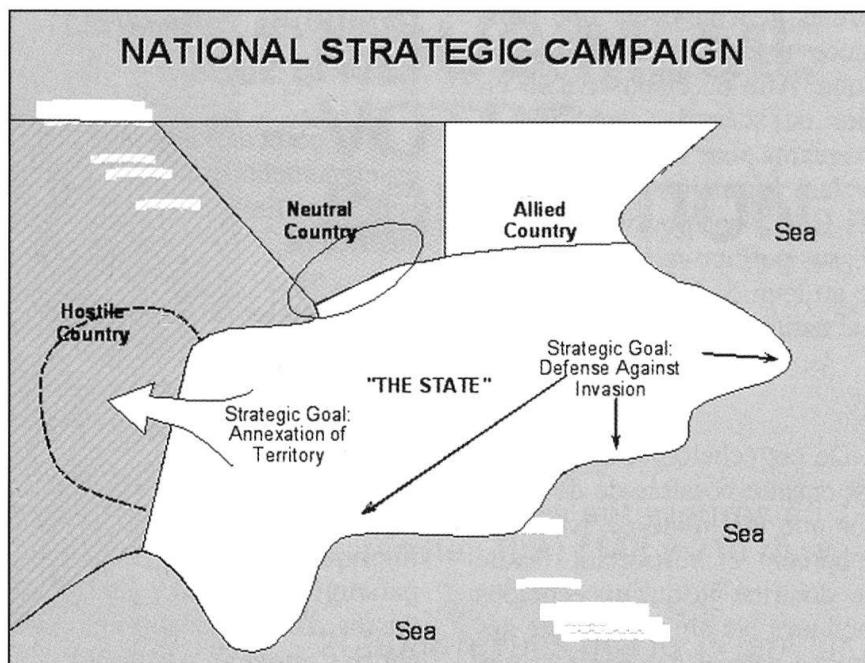


Fig 2 : Campagne stratégique nationale.

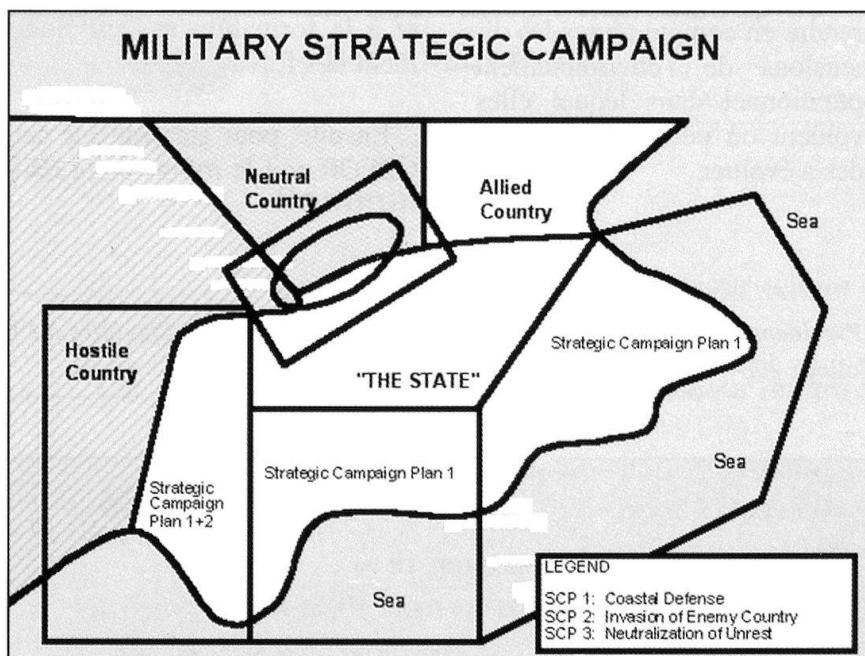


Fig 3 : Campagne stratégique militaire.

l'OPFOR a pour ambition de recréer le COE dans un contexte d'entraînement. En tenant compte de toutes les notions composant le COE, le type d'OPFOR nécessaire pour l'entraînement des soldats, cadres, formations

et états-majors a pu être identifié et défini.

Sous le nom générique de «State», un cadre doctrinal muni de structures étatiques a été créé. Il est représenté, en



termes généraux, par une puissance régionale non démocratique. Afin de disposer d'un vivier de scénarios crédibles et exigeants pour tous les échelons de leur formation et instruction, les USA l'ont pourvu d'un processus politico-militaire similaire au leur. Sa stratégie de sécurité nationale

De cet échelon stratégique, il est ensuite possible de développer une multitude de scénarios cohérents et respectant l'unité de doctrine jusqu'aux échelons tactiques les plus bas. Cette approche permet d'intégrer la formation et l'instruction des forces terrestres américaines dans un large cadre commun et de prendre en compte toutes les dimensions de l'environnement opérationnel dans lequel elles évoluent ou peuvent être amenées à évoluer.

## Quelques réflexions pour la Suisse

D'un point de vue suisse, trois enseignements principaux peuvent être tirés de l'expérience américaine.

En premier lieu, une simple adaptation des modèles représentant l'adversaire ne suffit plus à reproduire la complexité du monde actuel. C'est le concept d'ensemble qu'il faut repenser, dans une approche impliquant un changement de paradigme. Il s'agit ainsi de passer d'une conception basée sur les moyens disponibles à un questionnement systématique de la réalité pour déterminer le type d'OPFOR nécessaire à la formation et l'entraînement des forces suisses.

Ensuite, pour garantir que cet OPFOR soit le miroir de la réa-

lité, il s'agit de définir l'environnement dans lequel l'armée se meut, de le théoriser et d'en déterminer les critères objectifs permettant de l'appréhender.

Finalement, ce modèle doctrinal doit être en mesure de garantir la cohérence de l'instruction à tous les niveaux et de tous les éléments (soldats, cadres, formations et états-majors). Son cadre doit donc être suffisamment précis pour garantir l'unité de doctrine, mais simultanément suffisamment flexible pour d'une part, être en mesure d'intégrer les nouveautés, expériences et enseignements, et d'autre part, permettre l'élaboration de scénarios très divers, selon les besoins de formation et d'entraînement à tous les échelons.

**Lt col EMG Samuel Crettol<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Président du Groupement des officiers de Crans-Montana. Stagiaire à l'U.S. Army Command and General Staff College 2004-2005, Fort Leavenworth, Kansas, USA.

## AGENDA 2006

### Visite de troupe « br inf mont 10 »

**1.06.06**

Journée des Anciens de la div mont 10, br fort 10

### TIGO championnat international de golf des officiers

**30.06 au 2.07.06**

### 6<sup>e</sup> championnat romand de golf des officiers (Sierre)

**15.09.06**

### Visite de la place d'armes de Sion et du SF four/sgtm + souper

**22.09.06, 1400**

### Tir au pistolet

**7 au 14.10.06**

### Bal de la SOVR

**fin octobre 06**

### Soirée des nouveaux

**fin novembre 06**

### Réception par le Conseil d'Etat des officiers libérés des obligations militaires

**décembre 06**