

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: 148 (2003)
Heft: 9

Vereinsnachrichten: SOG : Schweizerische Offiziersgesellschaft = SSO : Société suisse des officiers = SSU : Società svizzera degli ufficiali

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 07.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



2004: les tests commencent

A Berne, on a beaucoup travaillé sur le papier. La planification des cours de répétition et les listes des engagements sont prêtes. Pourtant, l'information demeure lacunaire. Pendant plusieurs mois, tous les efforts étaient concentrés sur la campagne précédant la votation sur les référendums contre la réforme «Armée XXI», avec le résultat que la phase décisive de la planification d'Armée XXI n'a presque pas été discutée ou traitée en public. Comme il était prévisible, la campagne de votation n'a pas vraiment touché aux véritables problèmes de l'Armée XXI.

La décision populaire a montré un haut degré de confiance. Pourtant, l'état de l'information n'a pas été sensiblement amélioré. Cette lacune doit être comblée dès que possible.

L'Armée XXI doit passer deux tests importants: la nouvelle organisation de l'instruction pour les recrues et les sous-officiers, les engagements de sûreté sectoriels des différentes formations pendant la phase de transformation. L'Armée doit répondre aux atteintes sur deux «fronts», ce qui est décisif pour sa crédibilité. Si l'on veut améliorer les perspectives à long terme, il faut que le travail à court terme soit bien fait.

La phase actuelle constitue un défi important pour les offi-

ciers. Quelle qu'ait pu être l'opinion de chacun de nous avant le 18 mai, nous avons maintenant une tâche commune à remplir. Bien que certains n'ont pas encore cessé la lutte, beaucoup ont suivi l'exhortation de la SSO de se joindre aux efforts que nous effectuons pour la cause commune. Nous remercions vivement tous les camarades de leur engagement.

Conduire signifie aussi éduquer. L'attitude des cadres comporte aussi l'auto-éducation.

Il faut prendre cela en considération pour éviter que les nouvelles idées par rapport à l'éducation des soldats soient altérées par des formules surannées. Il s'agit d'une manière de penser qui implique la compa-

raison de différentes variantes et la communication. Les armées qui veulent avoir du succès doivent penser «le nouveau», «l'inhabituel». Les situations militaires sont en règle dictées par les conventions, mais les victoires, pour autant qu'elles soient concevables, vont au-delà du conventionnel.

Ce fait doit devenir la norme pour l'instruction des cadres et des états-majors de la nouvelle génération. Dès maintenant, l'inaccoutumé constitue l'aspect le plus intéressant de cette phase de départ pour 2004.

**Col EMG Ulrich Siegrist,
Président central de la SSO**