

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 143 (1998)  
**Heft:** 6-7

**Buchbesprechung:** Deux livres sur le renseignement chez Lavauzelle

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

L'effort principal porte donc sur la capacité de garder une vision globale tout en donnant les impulsions nécessaires aux différentes cellules de travail (front, renseignement, logistique) et services. Pour l'essentiel, il s'agit d'apprendre à structurer l'état-major en fonction des missions imparties, de le diriger avec doigté et rigueur ainsi que de contrôler son travail. Le chef d'état-major est la clé de voûte d'un édifice complexe; de la qualité de son engagement dépend pour une part essentielle la réussite ou l'échec de toute action.

## 5. Une formation permanente

Une des caractéristiques principales de la formation d'état-major général est d'assurer une formation véritablement permanente et coordonnée, dans la mesure où les officiers sont constamment appelés à remettre à jour leurs connaissances. Ils doivent être capables d'évoluer, au sein d'un état-major ou à la tête de leur troupe, au gré des nouvelles tâches qui leur

sont confiées tout au long de leur carrière. Les différents stages de formation d'état-major général, de même que l'accomplissement des différents services à la troupe placent les officiers EMG en permanence face à de nouveaux défis aux exigences élevées.

## 6. Les stages de formation en 1997

Les stagiaires ont su démontrer des qualités impressionnantes et ont fait preuve d'un état d'esprit très positif, orienté vers la collaboration. Il est réjouissant pour le commandant de constater la volonté de réussir, l'engagement et la maîtrise des difficultés démontrés par les participants à ces stages. Les cours ont été préparés avec sérieux et la conduite de l'instruction est véritablement professionnelle. La seule ombre au tableau est due aux changements trop fréquents du personnel instructeur. Il faudra réussir à stabiliser l'équipe dite «permanente». Pour les instructeurs, le passage au commandement des stages de for-

mation d'état-major général doit devenir un atout majeur dans la perspective d'une carrière future.

## 7. Conclusion

La formation des officiers d'état-major doit rester orientée en priorité vers la gestion de situations de crise et la conduite des moyens de l'armée. Elle ne peut se comprendre comme une école de management orientée tous azimuts. Sa spécificité, la rigueur qui doit y régner, tout comme la complexité extrême des thèmes abordés obligent à éviter une trop grande dispersion, synonyme de confusion. Tout en se montrant ouverte à d'autres courants de l'enseignement, elle doit savoir protéger son identité en évitant de sombrer dans un amalgame insipide et dépourvu de véritable force. L'enseignement qu'elle transmet doit rester de haute qualité et faire appel au meilleur de nous-mêmes dans un esprit de service. C'est sur ce chemin que nous entendons poursuivre notre tâche.

A. R.

## Deux livres sur le renseignement chez Lavauzelle

Les éditions Lavauzelle viennent de sortir *Le renseignement français à l'aube du XXI<sup>e</sup> siècle*. Jean-Jacques Cécile, son auteur, a servi dix-huit ans dans des unités et des organismes spécialisés dans la recherche et l'analyse du renseignement. Il dresse un panorama de la «communauté française du renseignement», de la DGSE à la DST en passant par la gendarmerie et les unités militaires chargées de telles missions.

En octobre prochain, Lavauzelle devrait publier une édition mise à jour et complétée de l'*Encyclopédie du renseignement et des services secrets*. Cette source indispensable, due au travail de bénédictin d'un Suisse, le colonel EMG Jacques Baud, avait eu un gros succès en 1997, ce qui explique sans doute quelques réactions «acides» des milieux concernés.