

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 139 (1994)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Expériences tirées de la guerre en ex-Yougoslavie : quelques conseils de l'instructeur aux jeunes cadres  
**Autor:** W.G.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-345395>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 25.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

tout de maintenir la paix et la sécurité, permettant ainsi aux négociations à l'échelon politique d'aboutir à une paix durable. C'est une mission importante pour laquelle il convient de s'engager, car c'est une suite logique de la contribution suisse aux opérations de maintien de la paix, mais aussi une contribution de notre pays à sa propre sécurité.

**(Propos recueillis  
par le capitaine  
Sylvain Curtenaz)**



*Gilet pare-balles et casque: se protéger c'est survivre. (Photo W. G.)*

Expériences tirées de la guerre en ex-Yougoslavie

## ***Quelques conseils de l'instructeur aux jeunes cadres***

● **Motive tes hommes par ton exemple.**

Le chef est sur le front; il nettoie son arme et soigne son hygiène personnelle. Le commandant vit dans le terrain et non dans son bureau. Il se trouvera toujours où sa troupe a besoin de lui (moral et motivation). Il parle avec ses hommes, visite ses blessés, garde le contact avec les familles.

● **Sois convaincu.**

Le chef croit à sa mission; il a un idéal et le garde envers et contre tout.

● **Respecte l'homme.**

Sache établir une relation humaine sans tomber dans l'entretien oiseux. Les trois

questions à poser sont: comment est garantie la sécurité dans votre secteur? Avez-vous de quoi vous nourrir? Avez-vous des nouvelles de votre famille?

● **La marche fait partie de la guerre. Soigne ta condition physique et entraîne tes hommes.**

Le chef doit être en mesure de supporter la fatigue. Il doit aussi savoir porter (armes, munitions, etc).

● **N'accepte aucune concession dans l'instruction.**

Le chef doit s'en tenir au programme, comme il doit s'en tenir à la mission reçue, quels que soient les

facteurs extérieurs comme les conditions climatiques (sauf si la sécurité de la troupe est menacée), ou médiatiques (pression des médias sur l'armée), ou intérieurs, cette «vox populi» qui préférera toujours une sortie à un exercice de nuit.

● **Tes hommes et toi devez être capables de travailler en conditions difficiles.**

Un service de parc effectué dans le terrain, c'est déjà entraîner le soldat à nettoyer son arme où qu'il soit lors des pauses de combat.

**W. G.**