

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 132 (1987)  
**Heft:** 4

**Artikel:** La Revue Militaire Suisse, il y a 40 ans : au sommaire du No 4-1947  
**Autor:** Nicolas, D.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-344767>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## La Revue Militaire Suisse, il y a 40 ans

### Au sommaire du N° 4-1947

- *Les problèmes de l'instruction, lt col EMG D. Nicolas*
- *L'importance des connaissances techniques en matière d'armement de l'officier de renseignements, major Schaufelberger*
- *Quelques considérations sur l'instruction dans l'infanterie, plt J. Bridel*
- *Une science nouvelle, « La polémologie », Edm. Delage*
- *Information, ASOR*
- *Bulletin bibliographique*

### Texte choisi

#### Importance et buts de l'instruction

A quoi servirait d'échafauder la plus parfaite des organisations militaires, à quoi servirait de régler avec la plus extrême minutie les opérations de la mobilisation, si les troupes au moment de leur mise sur pied de guerre n'étaient pas aptes à faire campagne?

A quoi servirait l'acquisition des armes les plus modernes, si le soldat ne savait pas les manier? Le matériel le plus puissant ne devient plus qu'une ferraille inutile en ces mains inexpertes. La maîtrise des armes ne suffit point encore pourtant à faire de nos compagnies et de nos bataillons des instruments de bataille.

A quoi servirait l'apprentissage technique le plus poussé, si les chefs ne savaient pas engager à bon escient la multiplicité de leurs moyens et coordonner leurs actions pour en obtenir l'efficacité maximum?

Et à quoi servirait la science la plus grande des commandants à tous les échelons en technique, en tactique et en stratégie, si leurs subordonnés ne savaient pas comprendre et réaliser leur idée de manœuvre, — c'est-à-dire leur volonté, — et s'ils ne voulaient pas leur obéir?

L'instruction de l'armée constituera toujours par conséquent un des facteurs majeurs de l'effort guerrier d'une nation. On arrive même à compenser une infériorité matérielle par un surcroît d'instruction. Les Américains, eux-mêmes, malgré leur suprématie industrielle, durent se résoudre à cet expédient durant le dernier conflit mondial. Le chef de l'état-major U.S.A., dans son rapport final sur la conduite des hostilités, reconnaît en effet que les chefs ne purent pas s'astreindre à satisfaire les désirs sans cesse renouvelés des combattants, qui auraient voulu posséder constamment les armes du plus dernier cri pour surclasser — ou tout au moins égaler — celles de l'adversaire. Ils durent

s'efforcer bien plutôt, en première urgence, de leur enseigner à tirer le meilleur parti possible des moyens du moment.

Il faudrait éviter cependant d'extrapoler de façon par trop optimiste de semblables expériences. Les vertus de l'instruction restent nettement confinées. Nous pourrions aujourd'hui «dresser», autant que nous le voudrions, des pionniers ou des arbalétriers, ils ne représenteront toujours sur le champ de bataille moderne qu'un troupeau sans défense, livré à la boucherie, en face de l'effroyable puissance meurtrière d'une poignée d'armes automatiques. De même le meilleur des bataillons d'infanterie se verrait impitoyablement disloqué, écrasé par quelques chars, s'il n'était encore équipé, comme naguère, que de fusils et de mitrailleuses lourdes et légères.

Les divers facteurs de notre potentiel militaire, soit l'armement et l'équipement, la grandeur et l'articulation de l'armée, les capacités des chefs et de la troupe, leur force morale, ainsi que le choix d'une stratégie et d'une tactique utilisant à plein profit la force de notre terrain, sont étroitement

solidaires. Ils réagissent réciproquement les uns sur les autres et nécessitent un incessant travail d'ajustement. Ils se comparent au mécanisme d'une pièce d'horlogerie compliquée. Le plus léger désaccord compromet le fonctionnement de l'ensemble et c'est toujours en définitive le rouage le plus faible qui conditionne la valeur de la pièce entière.

Malgré la limitation de son pouvoir, l'instruction conserve toute son importance. Au siècle de la guerre scientifique que nous vivons, les exigences croissent sans arrêt. La moindre des activités sur le champ de bataille implique des connaissances de plus en plus étendues, qui dépassent largement le savoir des grands capitaines de jadis.

Plus que jamais restent vrais, restent impérieux les deux axiomes que les Français avaient payés du prix le plus fort durant le premier conflit mondial:

«On ne fait bien à la guerre que ce que l'on a *bien* appris en temps de paix.»

«Un surcroît d'instruction se traduit toujours à la guerre par une économie de sang versé.»

Lt-col EMG D. Nicolas