

**Zeitschrift:** Revue Militaire Suisse  
**Herausgeber:** Association de la Revue Militaire Suisse  
**Band:** 124 (1979)  
**Heft:** 10

**Artikel:** Réflexions sur une stratégie de la dissuasion  
**Autor:** Favre, Roland  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-344247>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Réflexions sur une stratégie de la dissuasion

par le major EMG Roland Favre

*« Sera victorieux celui qui sait quand il faut combattre et quand il ne le faut pas. »*

L'art de la guerre, chapitre III (Sun Tzu, philosophe chinois, env. 450 avant J.-C.)

Choisir une stratégie garante de succès relève d'une décision quasi politique: celle de vouloir jouer un rôle déterminant dans un domaine défini. Un tel choix presuppose sans doute *intuition* et *courage* mais aussi une *connaissance* profonde des lois qui régissent l'homme, la société et l'art de la conduite. Certes, la connaissance phénoménologique de ces lois, de leur évolution et de leurs incidences sur la société n'est pas suffisante pour initialiser et amorcer l'action stratégique. Des enseignements schématiques et procédant de la généralisation ou de l'extrapolation ne sauraient être bons augures en matière de stratégie, que celle-ci soit appliquée à l'entreprise ou à la nation.

\* \*  
\*

Dans son rapport du 27.6.73 relatif à la politique de sécurité, le Conseil fédéral a défini comme suit la stratégie:

*« Elle est l'engagement, conçu globalement et dirigé contre toutes les menaces suscitées par des desseins hostiles (subversion, terrorisme, abus de la force, chantage, attaque directe ou indirecte, répercussions d'actes belliqueux ou parabelliqueux commis à l'étranger) de toutes nos forces civiles et militaires. »* Si l'objectif principal de notre stratégie en matière de politique de sécurité est, en ce moment, de dissuader un adversaire potentiel, n'est-il pas nécessaire, pour chacun de nous de prolonger la réflexion sur la perception et les composantes significatives du phénomène dissuasion? En effet, identification à des objectifs communs et cohésion de la nation sur les plans économique, politique et culturel se manifestent par des signes extérieurs tels que stabilité, équilibre, développement harmonieux dans le respect des lois.

Aussi n'est-il pas significatif de lire à la première page d'un quotidien américain d'audience internationale, le *Harald Tribune* du 10./11.2.79 sous la plume de Paul Hofmann que dans l'armée d'Israël les *problèmes de tenue sont à l'ordre du jour*. Il est relaté dans cet article que, dans le cadre d'une campagne nationale, la police militaire et les officiers israéliens interviennent pour punir les militaires, hommes et femmes, qui se moquent des règlements relatifs à la tenue. Toujours selon ce même article, le chef de l'Etat-major de l'armée, le général Rafael Eitan aurait ordonné lui-même ces mesures à l'échelle du pays. A notre époque de «jeans» et de modes libertaires, de telles mesures pourraient paraître un anachronisme. Un examen sommaire de ce sujet nous amène à constater que dans notre pays des règles militaires telles que port de la coiffure en congé ou permission ne sont plus respectées par bon nombre de cadres et soldats de notre armée. S'agit-il de fermer les yeux ou d'adopter un comportement d'autruche? La dissuasion est en effet la résultante de manifestations très nombreuses et diverses aussi bien de notre manière d'agir que de notre être. Un économiste dirait que la *dissuasion réelle résulte d'un effet multiplicateur*. Il s'agit donc de prendre conscience de la valeur de chacun des facteurs pour tenter d'obtenir l'objectif maximum de dissuasion recherché.

Sur un plan militaire, il importe d'ajouter à la dissuasion par la capacité au combat et par l'engagement optimal des ressources en hommes et en armements, la *dissuasion par la cohésion morale et par la discipline*. Placé dans ce contexte, le respect des formes et des règles en vigueur n'est-il pas plus qu'un phénomène superficiel et ne mérite-t-il pas une plus grande attention? A un moment où des efforts d'innovation sont entrepris en introduisant la *dissuasion par l'information*, n'est-il pas essentiel de promouvoir la *dissuasion par l'identification personnelle du citoyen-soldat aux exigences concrètes des différentes composantes de la politique de sécurité*: armée, protection civile, économie de guerre, etc.? Une telle attitude contribuerait sans doute à renforcer la crédibilité de notre capacité à la défense.

\* \*  
\*

Qu'il me soit permis de conclure ces quelques réflexions en conjuant la pensée de Sun Tzu à celle de Clausewitz pour qui la guerre est

«totale», c'est-à-dire un acte de violence poussé jusqu'à ses limites extrêmes. Aussi, Clausewitz nous livre-t-il cette réflexion qui souligne l'importance d'une stratégie de la dissuasion:

«La plupart des guerres ont été gagnées ou perdues *avant* d'avoir été déclenchées et ceci par des gens qui n'y étaient pas directement mêlés, soit par les stratégies qui de loin prenaient les décisions.»

R. F.

### **Le colonel Rémy à Lausanne**

Le grand résistant français connaît par ses écrits la faveur de nombreux lecteurs de la *RMS*. Homme d'honneur passionné de lucidité et de vérité, il n'admet ni l'adulation globale des vainqueurs, ni le flétrissement systématique de ceux qui partagent l'amertume de la défaite.

Cette année, la *RMS* a présenté, par la plume du major J.-J. Rapin, deux de ses ouvrages:

- en juin, «La Résistance française a commencé le 3 septembre 1939»;
- en septembre dernier, «Le 18<sup>e</sup> jour ou la tragédie de Léopold III».

Le *colonel Rémy* parlera, le lundi 12 novembre à 20 h. 30 à l'hôtel Mirabeau à Lausanne (avenue de la Gare 31), de Lord L. Mountbatten et du débarquement de Normandie, avec la rigueur et la chaleur du témoin et de l'homme de réflexion.

RMS