

**Zeitschrift:** Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI  
**Herausgeber:** Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana  
**Band:** 94 (2022)  
**Heft:** 6

**Artikel:** Servizio militare scuola di vita? : Per me lo è stato  
**Autor:** Morel, Paolo  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1029738>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Servizio militare scuola di vita? Per me lo è stato

**Paolo Morel,**

Licenza in scienze economiche con opzione in gestione d'impresa  
Fiduciario e Managing Partner PM Group  
Presidente Sezione PLR Lugano  
I tenente, già ufficiale DCA 32

**N**on dimenticherò mai il mio primo giorno di entrata in servizio. Mai prima di allora, nonostante gli oltre 10 anni di scautismo e la profonda convinzione nel volere effettuare il servizio militare, avevo percepito quale potesse essere la differenza tra vita civile e vita militare. Ordini, regole, orari, disciplina, procedure con le quali ragazzi tra i 18 e 20 anni venivano confrontati da subito, senza tempo per ambientarsi. Ognuno con il proprio trascorso, con provenienza da ogni parte del Cantone e ora inseriti in un intercalare di 17 settimane prima di riprendersi la propria vita e il proprio futuro.

La vita militare mi ha messo a confronto con sfide personali che hanno contribuito a farmi evolvere soprattutto come persona oltre che come comandante o dirigente. La conduzione di un gruppo può essere svolta in modi diversi, ma pochi sono quelli che permettono coesione e facilitano il raggiungimento degli obiettivi. L'ho imparato sul campo: autorità senza autorevolezza genera resistenza, malumore e non è portatrice di entusiasmo. Un capo autorevole sa mettere al centro delle proprie attenzioni e della propria responsabilità le persone di cui si occupa.

Questo è tra i principali insegnamenti che ho saputo trarre dalla mia vita in



grigio verde. Non è sempre stato facile o intuitivo. Nel mio caso è stato un percorso in cui esperienze formative e militari si sono intersecate contribuendo a distillare il mio modo di fare e di approcciare le sfide che si sono presentate negli anni.

Ancora studente in economia a Neuchâtel insieme a un gruppo di colleghi abbiamo creato da un foglio bianco la "Junior Entreprise" dell'ateneo castellano dandole il nome di Jeune Consulting. Nove amici che si sono costituiti in associazione per creare un ponte reale tra teoria e pratica, tra Università e mondo del lavoro. Ne sono stato con orgoglio il primo presidente e anche in quell'esperienza gli insegnamenti tratti dal militare mi sono stati d'aiuto nel condurre con passione ed entusiasmo un gruppo di successo. Ancora oggi, e non solo dopo aver creato la mia PMI di consulenza aziendale continuo ad applicare lo stesso stile. Uno stile che si deve adattare all'ambiente in cui operi, a volte più morbido, a volte più duro, ma se

applicato con trasparenza può trovare asilo persino nell'ufficio presidenziale del PLR di Lugano che dirigo ormai da quasi un anno.

Servizio militare scuola di vita? Per me lo è stato. Durante il mio periodo di servizio attivo, tra la metà degli anni '80 fino a fine '90, la situazione geopolitica era meno complicata rispetto ad oggi. Proprio per questo la conduzione era un po' più difficile. Guerre e terrorismo erano concetti quasi astratti, lontani dai nostri confini, geografici e mentali e diverse nuove reclute attribuivano al servizio la connotazione di un'inutile perdita di tempo.

La storia, e l'attuale tensione internazionale ci dimostra e ci ricorda che la realtà può cambiare molto velocemente e non sempre in meglio. Ecco perché credo fermamente nella necessità di avere un esercito efficiente, ben formato e ben equipaggiato. Un esercito di difesa che sappia assumersi, con competenza, la responsabilità di garantire al meglio incolumità e sussistenza della popolazione nella malaugurata eventualità debba diventare operativo. Oltre alla sua importanza istituzionale il nostro esercito ha una valenza politica. Nulla più di esso ci ricorda le nostre radici: il Patto Federale di mutuo soccorso del 1291 è divenuto tradizione ed è anche servito a rafforzare la coesione dello Stato federale democratico per poi diventare il simbolo di unione a difesa delle minacce esterne dopo gli sviluppi politici tra le due grandi guerre del secolo scorso.