

Zeitschrift:	Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI
Herausgeber:	Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana
Band:	94 (2022)
Heft:	6
 Artikel:	Préparation aux responsabilités opérationnelles de haut niveau : PROHN 22
Autor:	Binaghi, Jonathan
DOI:	https://doi.org/10.5169/seals-1029737

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Préparation aux Responsabilités Opérationnelles de Haut Niveau – PROHN 22

maggiori Jonathan Binaghi

Tra settembre e ottobre 2022 il comando per le operazioni congiunte (CPOIA) presso la scuola militare di Parigi ha organizzato lo stage di preparazione alle responsabilità operative di alto livello.

Il Comando delle operazioni congiunte (CPOIA)

Il CPOIA è stato creato nel 1993, all'indomani della prima guerra del Golfo, che ha evidenziato la necessità di disporre di uno staff congiunto a livello operativo, per affrontare le nuove sfide geostrategiche. Con l'evoluzione della sua organizzazione e delle sue missioni, il CPOIA è diventato gradualmente un attore importante nella pianificazione e nella condotta di operazioni congiunte. Il CPOIA è il referente operativo della Francia e, in quanto tale, il garante della capacità della Francia di comandare forze congiunte in operazioni in ambito nazionale o multinazionale.

Il comando di livello operativo rappresenta il più alto livello di comando militare proiettato in un teatro operativo, per il quale le operazioni sono pianificate e condotte da una o più forze. Questo livello di integrazione congiunta consente di raggiungere gli obiettivi militari stabiliti dal comandante strategico.

Il CPOIA è il principale attore della formazione operativa all'interno delle forze armate francesi. In quanto tale, offre due corsi di formazione operativa all'anno: il corso PROHN (preparazione alle responsabilità operative di alto

livello) forma tutti gli ufficiali destinati a lavorare in un posto di comando operativo e il corso CDOIA (Joint Operational Decision Making) destinato a colonnelli e capitani della Marina che devono esercitare responsabilità a livello di capo di stato maggiore o di capo servizio (J). Entrambi i corsi sono aperti (e riconosciuti per la formazione) agli ufficiali della NATO.

PROHN 22

Gli obiettivi del corso sono fondamentalmente tre: formare gli ufficiali francesi, alleati e partner (con funzione di ufficiali di stato maggiore di grandi unità) ai processi di pianificazione a livello operativo e di condotta delle operazioni (operazioni militari congiunte – a livello Joint – sulla scala di un teatro operativo); comprendere e gestire l'organizzazione del lavoro di un gruppo pluridisciplinare di pianificazione operativa; comprendere e padroneggiare

la COPD (*comprehensive operations planning directive*) della NATO e l'utilizzo degli strumenti di analisi e di sintesi. Il corso è articolato in tre momenti. Un modulo "e-learning" di una settimana che permette ai partecipanti (soprattutto internazionali) di familiarizzarsi con la terminologia (NATO) del corso e che fornisce le competenze base relativa alla dottrina NATO e dell'Unione Europea sulla prevenzione e gestione delle crisi. Un secondo modulo di "pianificazione" della durata di due settimane che unisce momenti di preparazione degli ordini per quello che sarà l'esercizio del terzo modulo a momenti di formazione che spaziano dalla pura teoria ai lavori pratici in gruppo seguiti dagli istruttori del CPOIA. Il modulo "condotta", anch'esso della durata di 2 settimane, come anticipato, prevede l'esercizio di condotta di un'operazione congiunta (*Joint Operationnal Planning group* – JOPG). La partecipazione al corso permette di ottenere la qualifica operativa di primo livello (QO1) della NATO.

Comprehensive operations planning directive (COPD)

Negli ultimi anni, a causa di diversi fattori, tra cui l'approccio globale, il pensiero orientato all'effetto ricercato e la necessità di una guida alla pianificazione a livello strategico e operativo, le "Linee guida per la pianificazione operativa" della NATO del 2005 hanno subito una importante riforma e sono state sostituite dalla *Comprehensive operations Planning Directive* (COPD) che è il risultato di questa evoluzione. Le crisi moderne sono caratterizzate da



maggiori Jonathan Binaghi



interdipendenze complesse; i conflitti sono il risultato di una combinazione di fattori storici, politici, militari, sociali, culturali ed economici. Il teatro operativo vede l'interazione di diversi attori ed è caratterizzato da condizioni che possono essere considerate accettabili o inaccettabili in termini di situazione finale. Pertanto si rivela necessaria una visione globale di tutti i fattori rilevanti di una situazione di crisi per sviluppare piani operativi completi che tengano conto di tutti gli elementi necessari alla conduzione di un'operazione.

La NATO riconosce sei "domini" all'interno della zona d'impiego: politico, militare, economico, sociale, infrastrutturale e informativo. Attraverso l'analisi dei sistemi degli obiettivi, della forza, delle debolezze e delle interdipendenze dei principali attori all'interno di questi sei "domini", si sviluppano le conoscenze sul comportamento dei principali attori all'interno della zona di impiego. Queste conoscenze vengono

poi utilizzate in modo da raggiungere gli obiettivi strategici e la situazione finale ricercata. Il COPD tratta in dettaglio i principi di pianificazione, la dottrina e i processi di pianificazione basati sugli effetti. È l'archivio delle conoscenze di pianificazione e pertanto elenca e spiega ogni fase della pianificazione delle operazioni al fine di migliorare il collegamento e la comprensione tra il livello strategico e quello operativo.

Il processo comprende sette fasi che sono strettamente allineate al processo di gestione delle crisi e sono specificamente concepite per sviluppare le valutazioni di livello strategico, i prodotti di pianificazione completi, le direttive e gli ordini richiesti dai livelli politico-militare e operativo. Il punto chiave è la collaborazione tra i vari livelli.

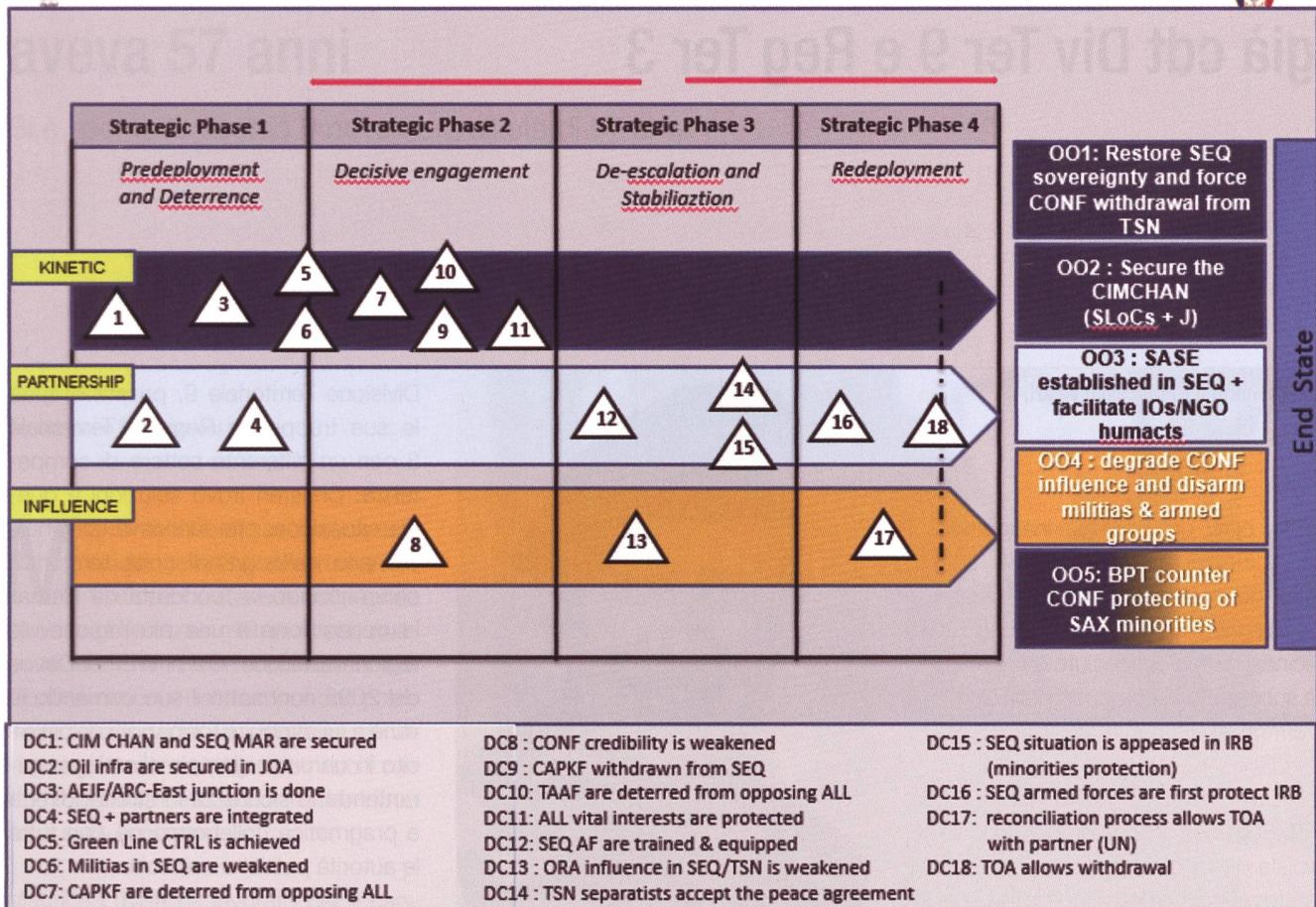
La pianificazione operativa

Di fronte alla complessità delle crisi moderne il pensiero operativo è l'abilità di definire quale forza condurrà quale

tipo di operazione, quando, dove e con quale scopo. Una volta detto questo, ci si concentra sui tre pilastri principali della pianificazione operativa: innanzitutto si tratta di comprendere l'ambiente della crisi, le sue dinamiche, le poste in gioco e gli attori principali (utilizzando, ad esempio, un approccio sistematico). In sostanza, bisogna rispondere alla domanda "quale obiettivo deve essere raggiunto?". In secondo luogo, si instaura un processo di ragionamento che consente al comandante e allo stato maggiore di visualizzare le condizioni che devono essere create nell'ambiente operativo per raggiungere lo Stato finale desiderato. Tali condizioni sono determinate rispondendo alla seguente domanda: "Quale sequenza di azioni, militari e non, è più probabile che produca le condizioni ricercate? Quando? Dove? Quali sono i pericoli?" In terzo luogo, richiede la combinazione e l'integrazione ottimale delle attività chiave degli attori a tutti i livelli. "Quali risorse

The advertisement features a modern living room interior with a large window showing a garden. A red armchair, a floor lamp, and a small round table are visible. A large sofa with pillows is positioned in the foreground. A prominent graphic overlay on the right side contains the text "valli.ch", "PL VALLI SA", "piastrelle marmi graniti", and a Swiss flag. Below the graphic, the text "I GRANDI FORMATI DEL GRÈS" and "fino a 320 x 160 cm" is displayed. At the bottom, the company's address and contact information are provided: "P.L. Valli SA | Via Grancia 6 CH-6916 Grancia | +41(0)91 985 95 10 | info@valli.ch | www.valli.ch".

OPERATIONAL DESIGN : EXAMPLE



Esempio schematico di un'operazione (©CPOIA)

devo/posso utilizzare per realizzare la giusta sequenza di azioni?". Come si capisce, la pianificazione operativa si basa principalmente su una serie di domande, un approccio basato sull'effetto che consiste nel modificare gradualmente lo stato di un sistema fino a ottenere lo stato finale desiderato. Può essere descritta come la metodologia utilizzata per determinare il modo migliore di applicare le risorse militari per raggiungere gli obiettivi strategici.

Un'esperienza arricchente

Come detto, la struttura del corso è certamente simile, volendo fare il paragone con la Svizzera, a quella degli stage di formazione tecnica e, soprattutto di stato maggiore: una parte teorica e pratica guidata da un capoclassa e, in seguito, una seconda fase in cui si mette in pratica quanto appreso nel corso di un esercizio.

A livello di contenuti, certo ci sono alcuni temi più interessanti di altri: in Svizzera, ad esempio, il metodo "enunciato – deduzione – conseguenze" viene insegnato ed applicato in una fase precedente. Altri temi, per quanto interessanti possono risultare meno utili all'ufficiale svizzero: come l'analisi dei dati satellitari per riconoscere i sistemi d'arma in preparazione o in uso oppure imparare a utilizzare al meglio i missili balistici e altre armi strategiche. Nel complesso, tuttavia, la partecipazione all'esercizio PROHN offre all'ufficiale svizzero l'opportunità di formarsi, qualora ce ne fosse bisogno, quale ufficiale di uno Stato Maggiore superiore a quello di una Grande Unità; in modo specifico per un impiego presso lo Stato Maggiore dell'Istruzione Operativa. Offre altresì l'occasione di confrontarsi con gli ufficiali dello stesso livello in un ambiente internazionale e

apprendere come funziona l'approccio NATO in un dato contesto e confrontarlo con l'approccio svizzero per trarne i dovuti insegnamenti.

Un'occasione rara per un ufficiale di milizia e praticamente impossibile per chiunque non sia incorporato nello Stato Maggiore Generale. ♦