

**Zeitschrift:** Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI  
**Herausgeber:** Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana  
**Band:** 94 (2022)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Due piste per garantire gli effettivi  
**Autor:** Galli, Giovanni  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-1029674>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Due piste per garantire gli effettivi



magg  
Giovanni Galli

maggiore Giovanni Galli

**M**entre l'aumento del budget dell'esercito sta riscuotendo consensi in Parlamento – la Commissione della politica di sicurezza del Nazionale chiede di destinare alla Difesa 7 miliardi di franchi all'anno – lo scoglio del potenziamento degli effettivi sembra più complicato da superare. Nel dibattito agli Stati sulla guerra in Ucraina, la responsabile della Difesa Viola Amherd è stata chiara: a chi chiedeva di portare l'effettivo regolamentare a 120 mila militi, ha risposto che la priorità del Governo, in questo momento, è di ridurre le partenze anticipate (vero punto dolente, ndr).

È in questo contesto problematico che si inserisce il tema dell'apporto di personale, che il Consiglio federale ha affrontato in un rapporto presentato a inizio marzo. Il problema è noto. Se non riuscirà a ridurre sensibilmente il numero di partenze anticipate, entro la fine del decennio l'esercito avrà difficoltà a garantire l'effettivo reale auspicato di 140 mila militari. L'effettivo reale è quello che comprende la "riserva" necessaria per garantire l'effettivo regolamentare. Accanto a una serie di misure da attuare nel breve e medio termine, il Governo intende assicurare in modo duraturo gli effettivi esaminando in modo approfondito due nuovi modelli di obbligo di servizio.

La prima variante s'intitola "Obbligo di prestare servizio di sicurezza" e prevede la fusione del servizio civile e della

protezione civile in una nuova organizzazione. Da un lato, questa proposta dovrebbe permettere di garantire l'apporto di personale alla Pci, che già oggi ha un effettivo regolamentare di poco inferiore ai 72 mila militi. Dall'altro, dovrebbe poter garantire anche un apporto sufficiente di personale militare, considerato che all'esercito viene data la priorità al momento del reclutamento. La seconda variante prende il nome di "Obbligo di prestare servizio orientato al fabbisogno" ed estende l'obbligo alle donne. Secondo questo modello, tuttavia, verrebbe reclutato solo il numero di persone di cui l'esercito e la protezione civile hanno bisogno, vale a dire circa la metà di donne e uomini soggetti all'obbligo di leva. Esercito e Pci avrebbero teoricamente le spalle coperte, grazie al raddoppio del bacino di reclutamento. Tutti questi adeguamenti, in ogni caso, richiederebbero una modifica della Costituzione e quindi dovrebbero ottenere l'avallo di popolo e Cantoni. Secondo un primo sondaggio effettuato dal dipartimento, in linea di massima c'è la disponibilità a prestare servizio, ma è vincolata a un'utilità evidente per coloro che lo fanno e a una migliore conciliabilità con la vita privata. Sono emerse anche riserve sull'estensione dell'obbligo alle donne fintanto che non sarà raggiunta l'uguaglianza fra i sessi in altri ambiti.

Le varianti inizialmente sul tavolo erano quattro – figuravano anche un servizio civico obbligatorio *tout court* e uno con libera scelta del genere di servizio – ma le prime due sono state ritenute più idonee in un'ottica di lungo termine. Il

servizio civico non è considerato ideale, perché raddoppierebbe il numero di giorni di servizio e creerebbe capacità al di fuori del settore della sicurezza per le quali non esiste un fabbisogno. Il che, a detta del Consiglio federale, solleverebbe la questione della compatibilità con il divieto di concorrenza con il settore privato. L'osservazione non è peregrina. Nella valutazione dell'impiego di persone soggette all'obbligo di prestare servizio presso l'Esercito, la protezione civile e il servizio civile durante la pandemia di COVID-19, il Controllo federale delle finanze ha detto che si sono creati disincentivi finanziari. In certi Cantoni il personale grigioverde e della Pci è stato usato per ridurre gli straordinari dei dipendenti o per compiti di sicurezza, cancellando contratti con le società private.

Il Governo ha incaricato il DDPS di esaminare i due modelli entro la fine del 2024, in collaborazione con il Dipartimento dell'economia. Verrà sottoposta a un esame approfondito anche la proposta di obbligare le donne a partecipare alla giornata informativa (modello Statu quo plus) dedicata al servizio militare e alla protezione civile. La direzione sembra gradita negli ambienti grigioverdi, meno i tempi scelti dal Consiglio federale. Secondo la Conferenza nazionale delle organizzazioni militari mantello (CNOM; presieduta dal già presidente della SSU col SMG Stefan Holenstein), il termine del 2024 è troppo generoso considerati gli sviluppi della politica di sicurezza in Europa. Di qui la proposta di accelerare i tempi, in modo di disporre di una

base di discussione già entro la fine del 2023. L'osservazione è pertinente, anche perché alla luce della nuova situazione e degli esami preliminari già intercorsi – sono anni ormai che si parla di

modelli alternativi – è lecito chiedersi se un anno e mezzo non sia sufficiente per un approfondimento. Per la CNOM, la variante “Obbligo di prestare servizio di sicurezza” deve essere considerata in

via prioritaria, perché prevede la fusione del servizio civile e della protezione civile in una nuova organizzazione e assicura il necessario apporto di personale per la PCi. ♦

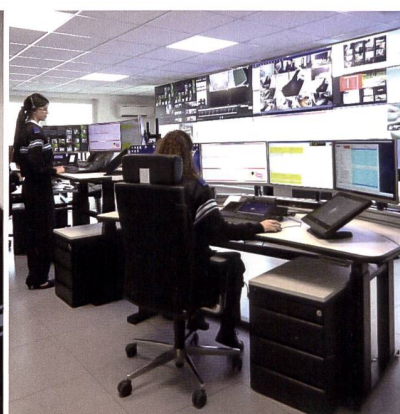
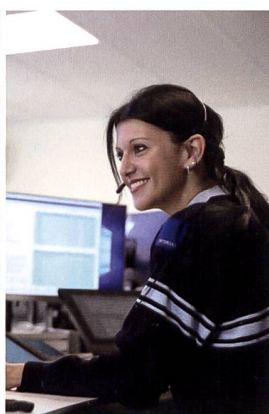
# eco2000



Ingegneria naturalistica e opere forestali

**Ing. Alberto Ceronetti**

**Riva San Vitale - Lugano** [www.eco2000.ch](http://www.eco2000.ch)



## Ci occupiamo della vostra sicurezza – giorno e notte.

Securitas offre prestazioni di sicurezza all'avanguardia. Presso la sede della Direzione regionale di Lugano gli impieghi sono gestiti da una modernissima centrale d'allarme e di picchetto, recentemente aggiornata secondo i più alti standard delle tecnologie multimediali.

Possiamo offrire ai nostri clienti pacchetti su misura che comprendono l'allacciamento dell'impianto d'allarme alla centrale, il trattamento dei segnali secondo procedure e ordini di chiamata da concordare, così come l'intervento sul posto della pattuglia Securitas che viene immediatamente allertata in caso di bisogno.

Securitas SA  
Direzione Regionale di Lugano  
Via Luigi Canonica 6, CH-6900 Lugano  
Agenzie a Bellinzona, Riazzino e Mendrisio  
Tel. +41 58 910 27 27  
[lugano@securitas.ch](mailto:lugano@securitas.ch)

 **SECURITAS**