

Zeitschrift: Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI
Herausgeber: Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana
Band: 89 (2017)
Heft: 6

Artikel: Il valore aggiunto della formazione ed esperienza militare in ambito professionale
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-737301>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 08.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Il valore aggiunto della formazione ed esperienza militare in ambito professionale

redazione RMSI

La conferenza organizzata dall'ARMSI il 24 ottobre scorso, presso il LAC di Lugano, è stata un successo, sia sotto il profilo del pubblico intervenuto, sia sotto quello dei contenuti proposti.

Dopo l'introduzione del col SMG Marco Netzer, presidente ARMSI, sono intervenuti:

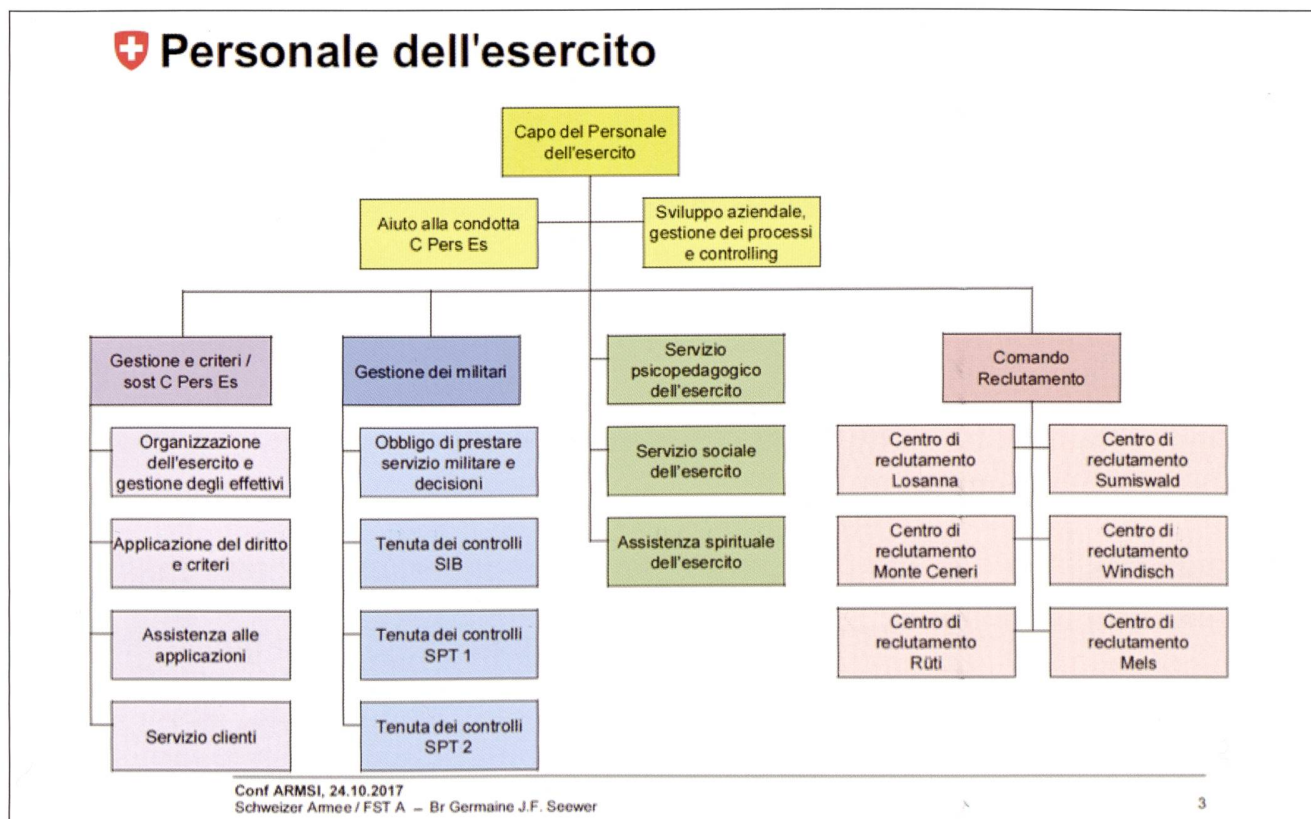
il brigadiere **Germaine Seewer**, Capo del personale dell'esercito,

il divisionario **Daniel Keller**, Comandante dell'istruzione superiore dei quadri dell'esercito,

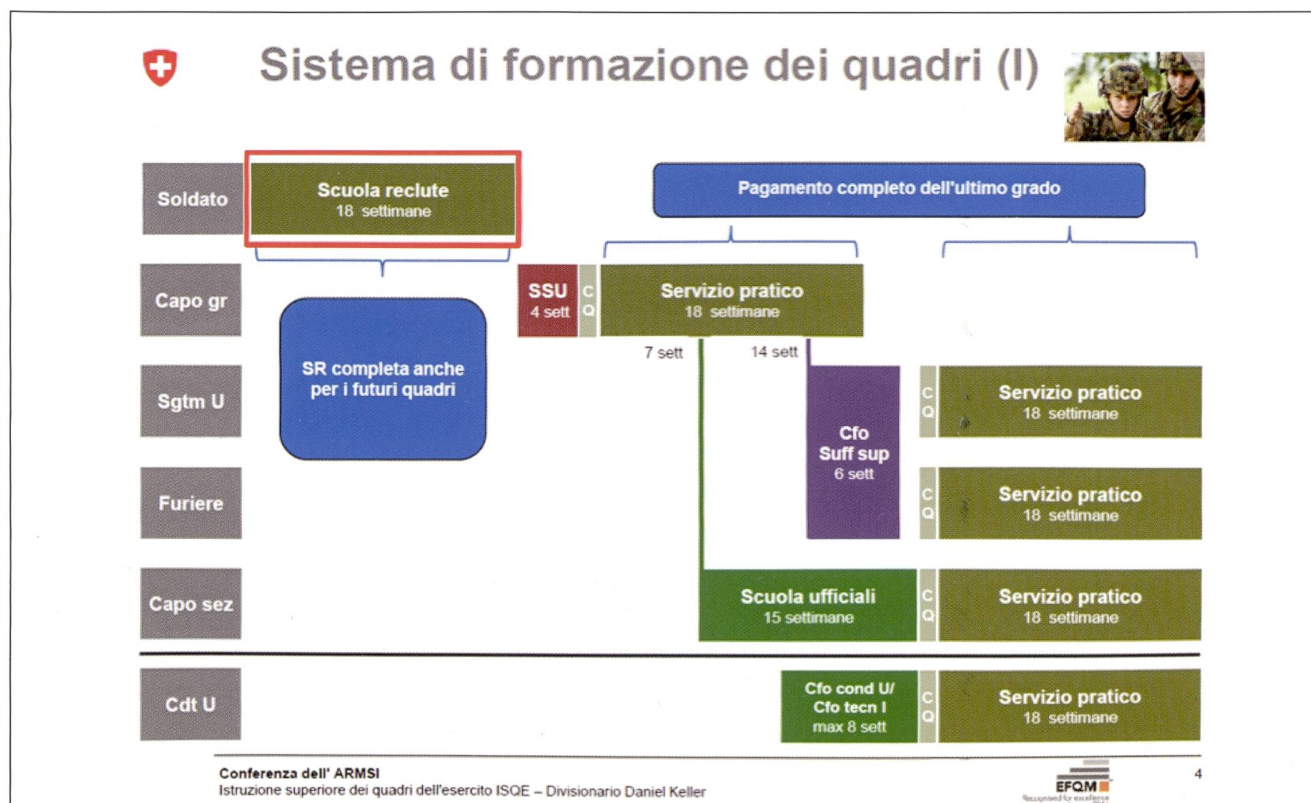
il I ten **Flavius Baumgartner**, BSc in General Management, ValueQuest.

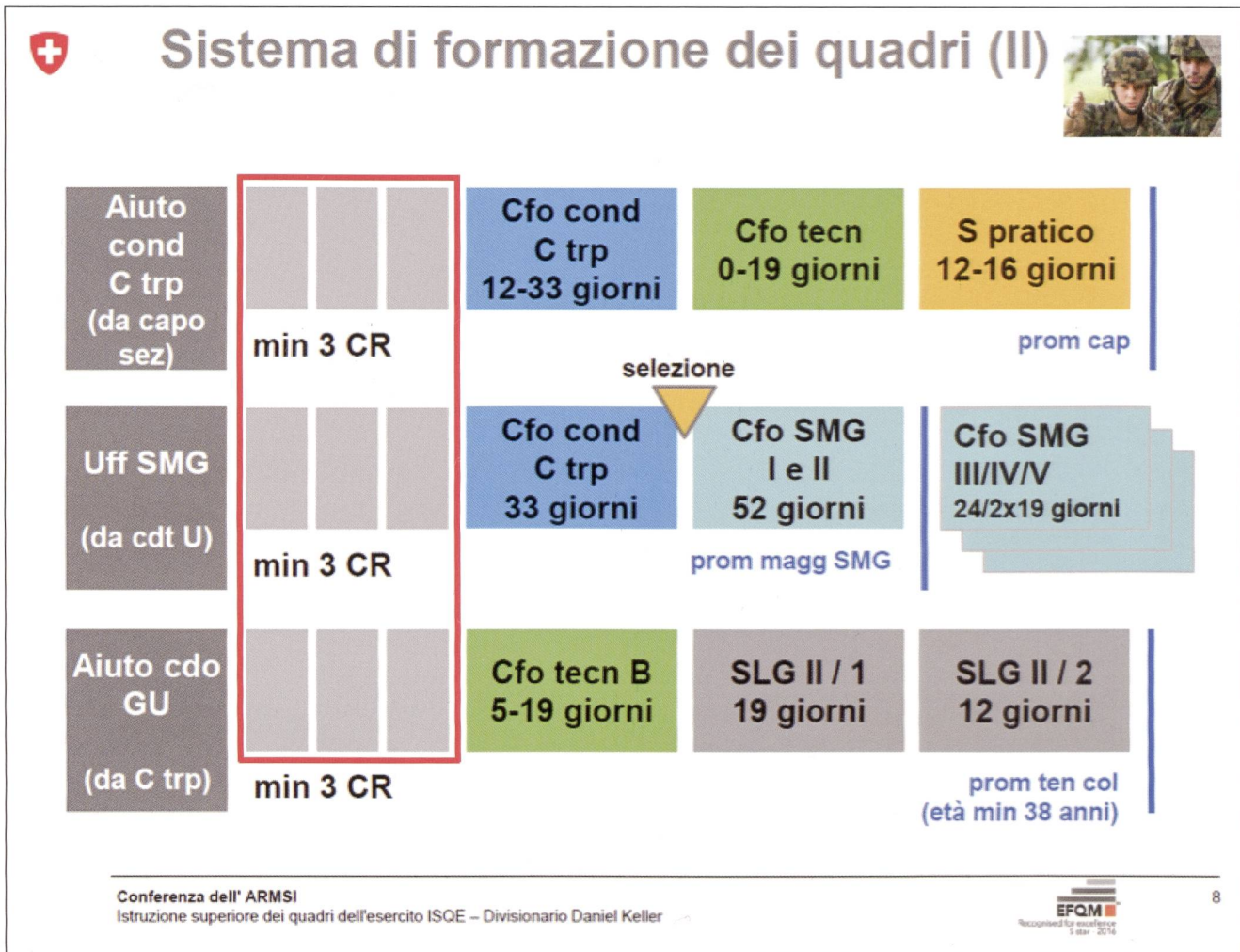


La brigadiera Seewer ha presentato gli sforzi compiuti dall'ambito fondamentale di condotta del personale dell'Esercito, per garantire i migliori presupposti di successo in ottica USEs, con riguardo all'organizzazione, gli strumenti di selezione e di valutazione dei futuri quadri e il reclutamento ("la persona giusta al posto giusto").



Il divisionario Keller si è soffermato sulla formazione dei quadri, come prevista dall'USEs, in particolare l'importanza della reintroduzione della scuola reclute completa e del servizio pratico per i quadri.



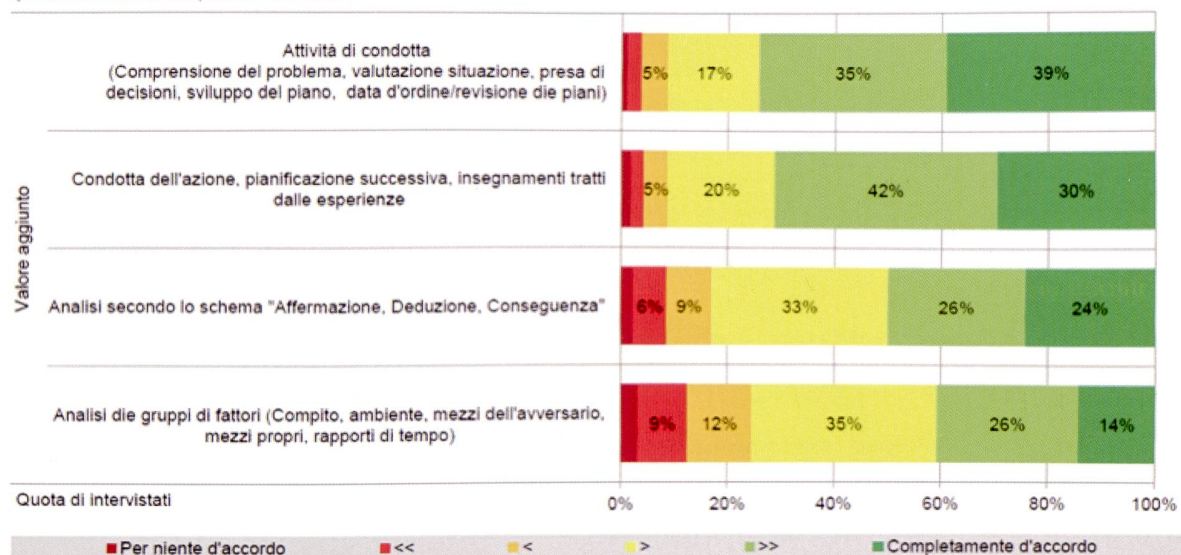


Il I ten Baumgartner ha presentato i risultati di uno studio che ha svolto sul tema, anche sulla base di un sondaggio che ha interessato un campione di partecipanti di un certo rilievo.



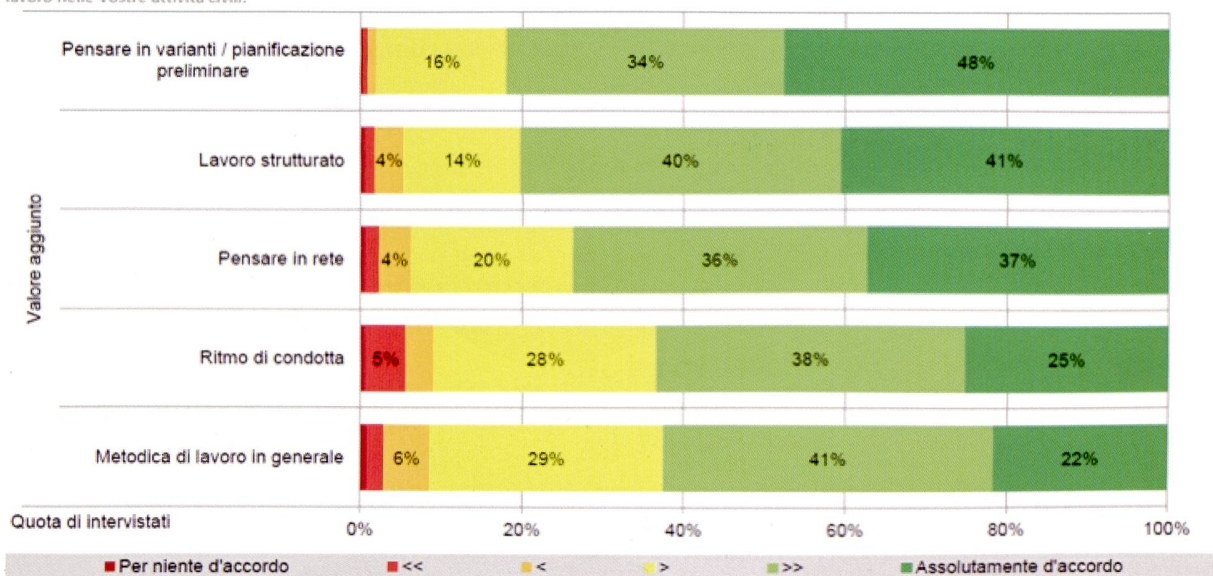
Le attività di condotta sono viste come il valore aggiunto più importante nell'ambito professionale civile

La invitiamo ad indicare nelle seguenti affermazioni in che misura avete approfittato di tali elementi della formazione militare dei quadri nel Vostro ambito professionale civile.



"Pensare in varianti" e metodo di lavoro strutturato quale grande valore aggiunto in attività civili

La invitiamo ad indicare in che misura avete approfittato della formazione militare dei quadri in relazione a metodi e tecniche di lavoro e quanto utilizzate questi modi di lavoro nelle Vostre attività civili:



Esperienza e approfondimenti nell'ambito dei *Soft skills* quale grande valore aggiunto



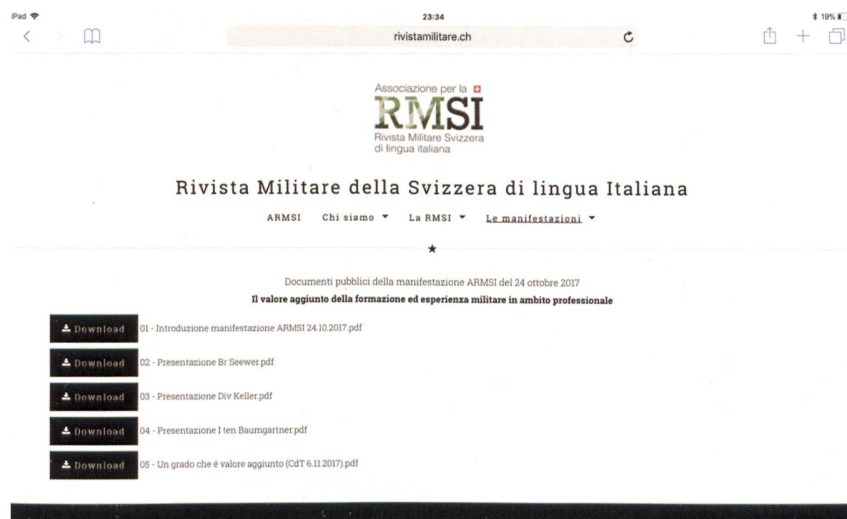
Conslusioni personali: Istruzione di quadro quale grande plusvalore

- Fare esperienze (fuori dal comune / al limite)
 - *"Si evitano gli errori facendo esperienza. Si fa esperienza commettendo errori"*
Laurence Johnson Peter (psicologo canadese)
- Tecnica di lavoro (p.es. nello studio)
 - *"Mettere priorità e sfruttare in modo ottimale il tempo non lo si impara ad Harvard"*
Lee Iacocca (Manager americano, risanatore di Chrysler)
- Essere d'esempio
 - *"I valori non possono essere insegnati, ma solo vissuti in prima persona in modo esemplare"* Viktor Frankel (Neurologo austriaco)
- Vivere la condotta in modo passivo ed attivo
 - *"La condotta è l'arte di mettere insieme in modo adeguato le tessere di mosaico delle capacità individuali"* Dr. Gerhard Strobel



Dopo un breve saluto del Consigliere di Stato Norman Gobbi, è seguito un dibattito aperto al pubblico moderato da **Giancarlo Dillena** cui hanno partecipato i relatori e alcuni “testimoni” rappresentanti diversi settori professionali, ovvero il dir. **Marzio Grassi**, finanza, l'ing. **Gian-Luca Lardi**, impresa, l'avv. **Edoardo Buzzi**, servizi, il municipale **Michele Bertini**, amministrazione pubblica.

La serata è stata coronata da un ricco “apericena” offerto a tutti i presenti.



Le presentazioni complete e l'articolo, a firma di Giancarlo Dillena apparso sul Corriere del Ticino, sono disponibili sul **nuovo sito internet dell'ARMSI** (<http://www.rivistamilitare.ch>). ♦