

**Zeitschrift:** Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI  
**Herausgeber:** Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana  
**Band:** 88 (2016)  
**Heft:** 2

**Artikel:** Il punto d'osservazione avanzato  
**Autor:** Dillena, Giancarlo  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-737204>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 10.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Il punto d'osservazione avanzato

Da questo numero inizia una nuova rubrica con questo titolo che vede la firma prestigiosa dell'uff spec Giancarlo Dillena. Persona ben conosciuta e apprezzata nel mondo giornalistico e universitario. Egli analizzerà volta per volta tematiche riguardanti l'Esercito svizzero e la politica di sicurezza della Svizzera. Siamo grati a Giancarlo Dillena e orgogliosi di poter annoverare la sua rubrica nella bella famiglia della RMSI.

## Per un dibattito serio sulla milizia e il suo futuro



uff spec  
Giancarlo Dillena

ufficiale specialista Giancarlo Dillena  
Capocomunicazione stu,  
già direttore responsabile del Corriere del Ticino

**N**ei discorsi ufficiali si sente spesso ripetere che la milizia svolge a tutt'oggi un ruolo centrale e insostituibile nella struttura militare svizzera. Proprio l'insistenza nel rassicurare sul futuro di questa componente fa nascere qualche interrogativo sulle reali intenzioni di chi, ai vertici, è chiamato a ridisegnare i nuovi assetti del nostro apparato di difesa. In effetti qualche politico e qualche ufficiale superiore, in privato, non nascondono di accarezzare il sogno di un esercito imperniato su un importante nucleo di professionisti, con le truppe di milizia chiamate ad un ruolo di secondo livello, a dipendenza della necessità. Una riserva, insomma, secondo il collaudato modello già in uso in altri paesi (UK, USA, ecc.). Un sogno che non





si potrebbe comunque realizzare in un giorno, considerati non da ultimo gli aspetti finanziari. Ma che può anche realizzarsi lentamente, passo dopo passo, attraverso una serie di riforme che, ad esempio, rendono più difficile per gli ufficiali di milizia l'assunzione di comandi e di funzioni impegnative, di fatto riservate così ai professionisti. Se si considerano poi le massicce riduzioni degli effettivi (e quindi delle unità) avvenute negli ultimi anni con il consenso non solo degli ambienti critici o ostili alle forze armate, ma anche di quelli economici, pur storicamente vicini alle loro esigenze ma viepiù insofferenti alle assenze dei dipendenti per assolvere i doveri di servizio.

In questo quadro occorrerebbe affrontare il problema del futuro della milizia con apertura critica, chiarezza e lucidità. Non per farne l'ennesimo terreno di scontro polemico fra i fautori di un "rinnovamento" dagli orizzonti non sempre chiari e i difensori ad oltranza di visoni e modelli legati al passato. Né l'esercito, né il Paese hanno bisogno di nuovi scontri di questo genere. Quel che servirebbe davvero è un approfondimento serio dalle peculiarità del sistema svizzero, dei suoi aspetti

positivi a tutt'oggi validi e, nel contempo, dei nuovi limiti con cui è confrontato oggi.

Ad esempio l'intreccio fra competenze civili e competenze militari, che nel modello elvetico è stato fin qui assai più forte e diffusa che negli altri sistemi, porta benefici diretti non solo al funzionamento dell'apparato militare, ma anche dell'economia e della società civile. È basilare per il radicamento di principi che possono essere trasferiti da un ambio all'altro, come l'attitudine a lavorare in gruppo, all'interno di un'organizzazione compresa e condivisa; o, ancor di più, quello "spirito di servizio" che alimenta tante istituzioni svizzere (dalla politica comunale alla vita associativa).

Ciò fa della milizia un punto di riferimento essenziale non solo per l'esercito e le strutture affini (protezione civile) ma per l'insieme della società elvetica.

Inutile negare, tuttavia, che questo intreccio si è notevolmente allentato, con le riforme degli ultimi decenni. Ma questa è una buona ragione per compiere un ulteriore, ultimo passo verso un "sistema riserva" che ci renderebbe sempre più simili agli

altri (senza averne le dimensioni, la posizione internazionale, la storia)?

O è piuttosto un motivo per mettere finalmente in atto delle contromisure volte a salvaguardare l'essenza del modello svizzero?

Non si tratta di tornare a effettivi e impostazioni organizzative che oggi non sarebbero più sostenibili. Come non si tratta di avere ad ogni costo militari in ruoli che presentano esigenze di addestramento e livelli di pratica difficilmente compatibili con i tempi di servizio della milizia. I pesi e le misure non possono essere in alcun caso quelle del passato. Ma un dosaggio ragionato e attento non solo ai risultati a breve, bensì all'insieme delle molte implicazioni della questione, va ricercato con maggiore impegno. Non è solo questione di salvaguardare un retaggio storico (che comunque non può essere mandato al macero alla leggera, senza modificare la natura stessa della Svizzera). Si tratta di adattare ai tempi e alle nuove esigenze, con intelligente equilibrio, una struttura mista collaudata, sostenibile, intimamente intrecciata col tessuto democratico del Paese, capace di irradiare effetti positivi sull'intero suo assetto sociale. ♦