

**Zeitschrift:** Rivista Militare Svizzera di lingua italiana : RMSI  
**Herausgeber:** Associazione Rivista Militare Svizzera di lingua italiana  
**Band:** 86 (2014)  
**Heft:** 4

**Artikel:** Più brevi, più efficienti e più intensivi  
**Autor:** Stoller, Sergio  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-516016>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Più brevi, più efficienti e più intensivi

Prime esperienze con i corsi di ripetizione di due settimane

BRIGADIERE SERGIO STOLLER, CAPOPROGETTO USEs



Brigadiere Sergio Stoller

Con l'USEs si prevede di ridurre i corsi di ripetizione (CR) per la truppa dalle attuali tre a due settimane per garantire una migliore conciliabilità della famiglia, della professione e del servizio militare. I quadri di milizia meglio istruiti compenseranno il periodo più breve grazie a un'istruzione più intensiva ed efficiente. Il Geb S Bat 6 e il Pz Bat 12 hanno già potuto acquisire le prime esperienze con il servizio della durata di due settimane.

Nel quadro dell'ulteriore sviluppo dell'esercito (USEs), dal 2017 i militari con un grado di truppa presteranno sei corsi di ripetizione da 13 giorni ciascuno – questi verranno, come sinora, prestati annualmente nella rispettiva formazione d'incorporazione. I servizi di truppa saranno incentrati sull'istruzione di reparto fino al livello di unità. Facendo un confronto con l'attuale prassi, risulta una riduzione di sei giorni di servizio nel CR per i soldati, gli appuntati e i sergenti.

## Maggior esperienza di condotta

Il periodo d'istruzione più breve verrà invece compensato con una serie di misure d'appoggio. Ne sono un esempio la reintroduzione del pagamento completo del grado nelle scuole reclute e i nuovi corsi tecnico-tattici (CTT), che si terranno a scadenza biennale. L'ampliamento della formazione alla condotta comporterà un aumento significativo dell'esperienza di condotta e rappresenterà quindi un guadagno in termini di conoscenze e di know-how nell'istruzione. Di conseguenza, nei corsi di ripetizione e nell'impiego potremo raggiungere immediatamente una prestazione migliore.

Per quanto riguarda l'istruzione, i corsi di ripetizione più brevi avranno in primo luogo un influsso sull'istruzione di reparto, poiché anche gli esercizi di truppa a livello di corpi di truppa devono per principio trovare spazio in un CR di due settimane. Per ottenere le capacità necessarie, occorre sfruttare integralmente il potenziale nel periodo di tempo disponibile – questa premessa ottimale viene offerta dalla nostra infrastruttura d'istruzione equipaggiata in modo eccellente con i centri d'istruzione al combattimento, i simulatori ecc.

## Standardizzati e orientati alla pratica

In futuro, alla preparazione di un CR verrà attribuita un'importanza ancor maggiore. In tal senso, come sinora, i quadri assolveranno prima di ogni CR un'intera settimana di corso prepara-

torio dei quadri (CQ) con procedure e contenuti standardizzati e orientati alla pratica. Presteranno così tre settimane di servizio (attualmente quattro). Quale ulteriore misura intesa a ottimizzare il periodo di tempo disponibile, verranno nuovamente sfruttati interamente i sabati sia per l'istruzione che per la consegna del materiale.

Tuttavia, i CTT non servono alla preparazione dei quadri in vista del CR; tali corsi, differenziati secondo il grado, sono previsti esclusivamente per il perfezionamento dei quadri fino al livello di corpo di truppa. Per principio, questa nuova forma dei futuri CR vale per l'intero esercito. I militari di reparti del comando forze speciali, invece, presteranno in alternanza ogni terzo anno un corso di ripetizione di 19 giorni, mentre negli altri anni assolveranno anche loro corsi di ripetizione di due settimane.

## Prime esperienze

Per individuare tempestivamente le differenze tra il servizio CR attuale e il CR di due settimane previsto con l'USEs e quindi raccogliere esperienze per la continuazione delle attività pianificate, alla fine di febbraio 2014, il consigliere federale Ueli Maurer ha deciso, su richiesta del capo dell'esercito, cdt C André Blattmann, di svolgere quest'anno un CR di due settimane con il Geb S Bat 9 e il Pz Bat 12. Il Geb S Bat 6 e il Pz Bat 12 sono entrati in servizio per prestare il loro CR ridotto il 28 aprile rispettivamente il 19 maggio 2014.

Un primo bilancio relativo ai due servizi mostra che un CR di due settimane è senz'altro fattibile. In particolare il CQ prolungato e standardizzato (+ 1 giorno) si è rivelato essere un importante valore aggiunto che ha avuto un evidente effetto positivo sul grado di soddisfazione della truppa. I quadri erano in tal modo meglio preparati a svolgere la loro attività d'insegnamento: la truppa ha potuto rendersi conto immediatamente dell'istruzione più intensiva e professionale dei superiori. Nell'istruzione di reparto il livello di compagnia è stato raggiunto, ma non è comunque stato



*Prime esperienze con un servizio della durata di due settimane.  
Il battaglione blindati 12 durante il corso di ripetizione nel settore di Bure.*

possibile dedicare il tempo necessario alla cura dei dettagli nel bagaglio di conoscenze dei soldati e all'allenamento approfondito delle procedure in seno al reparto.

L'istruzione svolta di sabato può essere equiparata a quella organizzata in una normale giornata d'istruzione, a condizione che l'infrastruttura d'istruzione sia interamente disponibile. Il breve congedo ha dato piuttosto adito a critiche da parte dei quadri e della truppa che considerano scarso il tempo disponibile per il recupero. Dai feedback espressi durante alcuni giri di domande emerge che la truppa di entrambi i battaglioni auspica un CR di tre settimane anche con l'USEs.

#### **Conclusione**

Grazie ai due corsi di ripetizione del Geb S Bat 6 e del Pz Bat 12 è stato possibile acquisire importanti esperienze. Si tratta ora di procedere a una valutazione dettagliata nonché di ponderare i vantaggi e gli svantaggi in vista della discussione a livello politico. ■

#### **Breve biografia del brigadiere Sergio Stoller**

Nato il 21 ottobre 1956, nel 1987 entra nel corpo degli ufficiali professionisti.

È promosso a capitano nel 1988 e ufficiale SMG dal 1992. Ha comandato un battaglione fanteria di montagna e, da colonnello, nel 2000 una Scuola reclute fanteria di montagna.

Dopo essere stato capo SM della regione territoriale 3, è promosso a brigadiere nel 2008 e ha rivestito la funzione di capo SM delle Forze terrestri. Dal 2012 è comandante delle Scuole centrali e da quest'anno capo del progetto USEs.

Fra i diversi impieghi ha frequentato l'Infantry Officer Advanced Course a Fort Benning negli Stati Uniti.