

Zeitschrift: Rivista militare della Svizzera italiana
Herausgeber: Lugano : Amministrazione RMSI
Band: 77 (2005)
Heft: 2

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 02.05.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

to, che trova espressione nella rigida gerarchia di comando, e di un decentramento che consenta la valorizzazione flessibile delle capacità e iniziative individuali e di gruppo; d) la contraddizione ancora tra la necessità dell'unità della struttura militare e la differenziazione articolata che permette alle sue componenti di avere la forte identità (lo spirito di corpo) indispensabile per un buon rendimento; e) il dilemma tra conservazione e innovazione, tra difesa di valori e strutture collaudate e apertura al continuo progresso tecnologico; f) la contrapposizione tra formalizzazione e informalizzazione, tra la richiesta di una normalizzazione e obbedienza assoluta che viene dall'alto e la resistenza "selettiva" e variabile opposta dalla base, capace di adottare comportamenti e gerarchie più o meno autonome da quelle ufficiali. Come avverte Battistelli, questi elementi di specificità non sono propri dell'organizzazione militare (salvo il primo e sostanzialmente il secondo), ma in essa vengono generalmente esasperati rispetto alle altre grandi istituzioni. ■

Bibliografia:

Battistelli, F. (1990). *Marte e Mercurio. Sociologia dell'organizzazione militare*. Milano: Franco Angeli.

Articoli letti da *Marte e Mercurio*:

- Battistelli Fabrizio, *L'organizzazione militare nell'analisi Sociologica. Introduzione*. (S. 15 ff)
- Morris Janowitz, *Il soldato di professione*. (S. 359 ff)
- Samuel Huntington, *L'ufficiale come professionista*. (S. 391 ff)
- Maury D Feld, *Professionalità, nazionalismo e alienazione dei militari*. (S. 403 ff)
- José Antonio Olmeda Gómez, *Le caratteristiche della professione militare*. (S. 408 ff)
- Kurt Lang, *Disciplina e controllo nell'organizzazione militare*. (S. 418 ff)
- Hans Geser, *Le forme organizzative in campo militare e economico*. (S. 427 ff)



L'impegno genera valore

Dal 1960 un Gruppo di duecento specialisti operante con competenza a livello internazionale nell'ambito della consulenza fiscale e societaria, aziendale e immobiliare.

Consulenza fiscale
 Il Gruppo garantisce soluzioni fiscali, societarie e legali sia alle imprese che intendono internazionalizzarsi, sia alla clientela privata con problematiche transnazionali. Una rete capillare di corrispondenti rafforzata da alleanze strategiche permettono di assistere la clientela in oltre novanta stati.

Consulenza aziendale
 Il Gruppo, attraverso il concorso di specialisti in campi differenti quali i servizi contabili, la certificazione di bilancio, il brokeraggio assicurativo, offre soluzioni di outsourcing amministrativo totale per piccole e medie aziende.

Consulenza immobiliare
 Il Gruppo si occupa della promozione, valorizzazione e amministrazione del patrimonio immobiliare sia a favore di investitori istituzionali che di privati. Assiste il cliente in ogni fase del servizio immobiliare, del project- e facility management, e nel global service per il settore amministrativo e industriale.



Lugano - Bellinzona - Genova - Zug - Zurich
 London - Luxembourg - Milano - Madrid - MonteCarlo


Per informazioni
 Gruppo Fidinam
 Via Piaggio 1
 6900 Lugano

tel. ++41 91 971 17 11
 fax ++41 91 971 18 20
 www.fidinam.ch
 fidinam@fidinam.ch

D A L

1845

IN PIAZZA
RIFORMA



Olimpia
 Bar Pizzeria Ristorante
LUGANO