

**Zeitschrift:** Rivista militare della Svizzera italiana  
**Herausgeber:** Lugano : Amministrazione RMSI  
**Band:** 76 (2004)  
**Heft:** 3

**Vereinsnachrichten:** Un esercito orientato verso l'impiego o un esercito in un recinto con sabbia?

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 30.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Un esercito orientato verso l'impiego o un esercito in un recinto con sabbia?

COL SMG ULRICH SIEGRIST, Presidente SSU



## Analisi della situazione

Le minacce alla sicurezza esterna si presentano o sotto forma di destabilizzazione dell'ambiente internazionale o di violenza organizzata, ed in entrambi i casi anche la sicurezza interna è in pericolo. Non si tratta di "aggressioni" militari e quindi il termine "difesa" perde il suo significato iniziale e viene completato o sostituito da una gamma di strumenti polizieschi o politico-sicuritari.

In generale sono soprattutto disturbi esteri (globali) che mettono in pericolo la sicurezza interna ed esterna. La garanzia migliore contro tali disturbi è quindi una politica estera efficace, cioè una politica orientata verso il mantenimento della pace e della stabilità.

## Un esercito orientato verso l'impiego o un esercito nel recinto con sabbia?

Le forze armate vengono impiegate sempre più nell'ambito della politica estera (promovimento della pace) o nell'ambito della politica interna, in appoggio delle autorità di polizia o nell'eventualità d'impieghi di sicurezza del territorio. Per questi ultimi, sono concepibili scenari di combattimento dinamico interarmi, ma piuttosto improbabili per una difesa classica.

Bisogna orientare il nostro esercito verso gli impieghi pratici o dobbiamo concepire istruzione ed equipaggiamento soltanto in teoria? Bisogna assolutamente rispondere a queste domande per poter decidere dell'orientamento futuro del nostro esercito. Le decisioni del Consiglio federale sull'USIS (Esame del sistema di sicurezza interna della Svizzera), pur essendo in principio logiche, hanno qualche errore di concetto.

## Importanza delle missioni

È evidente che con impieghi del 40% dell'esercito, l'istruzione delle formazioni in corso di ripetizione non può essere impartita in maniera soddisfacente. Già nel 2003, la SSU ha trattato questo problema nelle sue tesi, proponendo delle misure adeguate a risolverlo. Perché le formazioni siano aggiornate per eventuali impieghi sussidiari per la prevenzione e la gestione di pericoli esistenziali o per impieghi operativi per la sicurezza del territorio, non basta un rapporto di 50/50 fra impieghi e istruzione. La competenza alla difesa non è possibile con il grosso dell'esercito, ma soltanto con una parte delle forze armate. Bisognerà quindi fare una distinzione fra le forze per i compiti di salvaguardia della stabilità (con priorità sull'impiego e sull'istruzione) e le forze riservate al combattimento dinamico (con priorità soprattutto sull'istruzione). La situazione attuale richiede una tale distinzione.

## Costituzione e Piano direttore

Già da lungo tempo (ancora prima d'Esercito 95), il nostro esercito non dispone che in teoria di competenza e

di disponibilità alla difesa. L'impiego di una parte delle forze armate non costituirebbe quindi un peggioramento, bensì un miglioramento dello stato attuale. Non provocherebbe una bipartizione dell'esercito, ma piuttosto una concentrazione adeguata di sforzi e priorità.

Ciò non richiede una modifica del Piano direttore. Al contrario, è una delle possibilità (forse la migliore) di realizzarlo in modo coerente. Né il Piano direttore né la Costituzione presentano definizioni quali "missioni primarie", "missioni principali" o "missioni-chiave".

Il Comitato centrale della SSU presenterà la sua presa di posizione in seguito ad analisi accurata dei vantaggi e degli svantaggi.

## Condizioni-quadro molto chiare

Anche se la Svizzera disponesse di 1000 poliziotti in più, non si potrebbero realizzare più di 200 posizioni d'impiego. Gli effettivi del corpo della polizia devono essere aumentati, ma non contribuiscono un grande aiuto per l'esercito. Una riduzione del numero d'impieghi militari a meno del 33% delle prestazioni globali è inevitabile se si vuole veramente riservare all'istruzione il tempo necessario. Bisogna inoltre aumentare il numero di militari in ferma continuata e rendere sempre più attrattivo questo modello di servizio.

## Un esercito di milizia credibile

Le formazioni in corso di ripetizione non possono essere esonerate completamente da impieghi sussidiari. Nel corso della sua carriera ogni militare dovrebbe avere almeno due volte una tale possibilità. Si tratta di un'esperienza reale e pratica che evita la mentalità del "recinto con sabbia". Un esercito di milizia "teorico" e senza la possibilità d'impieghi reali non sarebbe più credibile.

## Istruzione tramite l'impiego

Riguardo all'effetto dell'istruzione c'è certamente una grande differenza se si sorveglia un granaio vuoto per quattro ore, o se si deve realmente sorvegliare un'ambasciata o una stazione telefonica; se un battaglione si esercita di notte in un bosco isolato o se è responsabile della sicurezza di un aeroporto, o se deve mantenere aperte le trasversali per alcuni giorni. Qui si vede bene la differenza fra quelli che sanno condurre e quelli che sanno soltanto parlare.

Durante impieghi importanti, sono soprattutto gli stati maggiori dei battaglioni che ne traggono il maggior profitto e non i soldati. La sorveglianza di un'ambasciata invece è per i soldati e soprattutto per i capi-sezione un'opportunità quasi unica (responsabilità completa anche della logistica); per il capogruppo una tale esperienza offre un profitto minore. Allo scalone di battaglione non è tanto il profit-

**Le discussioni riguardanti gli impieghi dell'esercito devono basarsi sulla reale situazione attuale o potenziale. Ci si rende così conto che le classiche "minacce militari" sono state sostituite da multipli scenari di rischi socio-politici. E la questione se detti rischi esigano l'impiego delle forze civili (polizia) o dell'esercito si presenta quindi sotto un aspetto fondamentalmente nuovo.**

to diretto che conta quanto la possibilità di un periodo di tempo disponibile per l'istruzione di stato maggiore. In ogni caso ci vuole un numero adeguato di corsi di ripetizione riservati all'istruzione.

#### **Che cosa significa "guerra"?**

La classica definizione di "guerra" e di "preparazione alla guerra" non ha più lo stesso profilo. La violenza, invece, è in aumento costante. L'esercito non deve concentrarsi sulla difesa classica, ma sulla resistenza alla violenza nel senso più largo.

Gli impieghi militari sono divenuti noiosi. Anche le formazioni nei Balcani, in Afghanistan e nell'Iraq devono soprattutto

proteggere, vigilare, sorvegliare, sbarrare, controllare, pattugliare, osservare, rapportare per mesi e mesi. Bisogna prendere sul serio le lamentele dei soldati in corso di ripetizione che trovano noiosa la sorveglianza delle ambasciate, ma questo stato di cose non è né nuovo né sorprendente. Quello che sorprende invece è l'incapacità di certi quadri di gestire determinate situazioni che fanno parte dei loro compiti di condotta.

C'è ancora del lavoro da fare! Non è contro le missioni dell'esercito che si deve lottare, bensì contro i pregiudizi che c'impediscono di portarle a termine. Non bisogna controllare o modificare le missioni ma il numero d'impieghi e le relative "Rules of engagement". ■

## *Hanno detto della vittoria...*

*sai vincere, Annibale,  
ma non sai sfruttare la vittoria  
Maarbale, ufficiale cartaginese, III sec. a.C.*

*Vince due volte chi  
nell'ora della vittoria vince se stesso  
Publio Siro, poeta latino, I sec. a.C.*

*La vittoria ha moltissimi padri,  
la sconfitta è orfana  
J.F. Kennedy, presidente USA, 1917-1963*