

Zeitschrift: Rivista militare della Svizzera italiana
Herausgeber: Lugano : Amministrazione RMSI
Band: 59 (1987)
Heft: 3

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 09.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

delle *opinioni dettate dall'esperienza*. Parlo del riassunto di un'inchiesta svolta presso persone che sono investite di pesanti responsabilità nell'esercito e nella vita civile (nelle banche, nel genio civile, nell'industria e nelle pubbliche relazioni).

Le opinioni concordano sui seguenti punti:

1) Confrontato con la formazione civile, l'esercito offre, abbastanza presto, la possibilità di esercitare il comando *effettivo*. Ed è questa pratica il solo modo di forgiare, di scoprire e di migliorare i più idonei a questo scopo. Non c'è scuola, non c'è manuale che tenga. Il fatto che questo apprendimento avvenga in condizioni difficili ne aumenta ancora il valore, poiché è nel misurarsi con gli ostacoli che si conosce l'uomo. Ed esperienze simili sono tali da segnare durevolmente un individuo.

2) Questa pratica permette di acquisire una tecnica semplice e di ottenere alcune nozioni essenziali di valore e portata generale, come:

- l'attitudine a *distinguere*, in un dato contesto, *l'essenziale dall'accessorio*;
- l'importanza della *missione* per la cui riuscita bisogna galvanizzare tutte le energie individuali;
- l'importanza dell'*esempio personale* e la presenza del responsabile al momento e nel luogo decisivi, e in particolare in situazione di crisi.

O ancora sperimentare alcuni comportamenti quali:

- esigere l'attenzione prima di dare l'ordine;
- esigere che l'ordine venga ripetuto per esser certi che sia stato ben compreso;
- costringersi a un controllo, il che presuppone una riflessione sull'oggetto del controllo e del momento scelto a tale scopo.

BIRRA FELTSCHLÖSSCHEN
BIRRA FELTSCHLÖSSCHEN
BIRRA FELTSCHLÖSSCHEN